Документ подписан простой электронной подписью МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Информация о владельце: ФИО: Узунов Федор Вла разовательная организация высшего образовательная образовательная образовательная образовательная образовательная образовательная образовательная образ Должность: Ректор Дата подписания: 13.11.2020 15:28:47 РАБОЧИЙ УЧЕБНЫЙ ПЛАН Узунов В.Н **Ĭ***pidpīvī***ĸļu0A91***b8***40e3***1.08***5***4020***7***8***f8448452bfdb603f94388008e29877a** 2020 г. по программе бакалавриата 38.03.02 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ Кафедра: Менеджмента и управления персоналом Факультет: Экономики и управления Квалификация: бакалавр Год начала подготовки (по учебному плану) 2020 Программа подготовки: прикладной бакалавриат Учебный год 2020-2021 Форма обучения: Заочная Образовательный стандарт (ФГОС) № 7 от 12.01.2016 Срок получения образования: 4г 6м Виды профессиональной деятельности СОГЛАСОВАНО + организационно-управленческая + информационно-аналитическая Первый проректор предпринимательская

Проректор по УМР

Декан

Скараник С.С./

Горбатова Е.Ф./

-				Форма к	контроля		3.	e.			Ито	го акад.ч	асов			1		2				Курс 1	1		Пот	няя сессі							2	іняя сессі			Курс 2
Считать в			Экза	Ī	Зачет с		Экспер		Часов в	Экспер		Контакт		Конт	з.е. на				мняя сесс		Конт	Формы						Конт	Формы	з.е. на						Конт	Формы
плане	Индекс	Наименование	мен	Зачет	оц.	KP	тное	Факт	3.e.	тное	По плану	часы	CP	роль	курсе	Итого	Лек	Лаб	Пр	CP	роль	контр.	Итого	Лек	Лаб	Пр	CP	роль	контр.	курсе	Итого	Лек	Лаб	Пр		роль	контр.
	Дисциплины	(модули)																																			
Базовая		I.		1	1	1 1			1				1						1		1				Т	T											
_	B1.B.01	История	1				4	4	36	144	144	14	124	6	4	144	6		8	124	6	Э				_			-						\dashv		
	B1.B.02	Философия	1				4	4	36	144	144	14	124	6	4	72	4		2	66	-		72	4		4	58	6	Э						_		
_	E1.E.03	Иностранный язык	2	112			10	10	36	360	360	38	304	18	6	144			14	126	4	3	72			8	60	4	3	4	72			6	62	4	3
_	B1.B.04	Информатика		1			3	3	36	108	108	12	92	4	3	36	2		2	32	-		72	4		4	60	4	3						\dashv		
_	B1.B.05	Политология		1			2	2	36	72	72	8	60	4	2	72	4		4	60	4	3													\dashv	-	
_	51.5.06 51.5.07	Право Математика	1	1			2	2	36 36	72 288	72 288	30	58 248	10	2	72 144	12		10	58 118	4	3	144	4	-	4	130	6	э						\dashv	\dashv	
	Б1.Б.07 Б1.Б.08	Статистика	2	2			7	7	36	252	252	24	218	10	2	144	12		10	118	4	3	72	2		4	66	0	9	5	72	4		4	60	4	3
_	51.5.09		4	-			4	4	36	144	144	12	126	6	2								72	2	+	-	00			5	12	4		4	- 00		
_		Методы принятия управленческих решений					4	4																	-										\dashv	\dashv	
_	51.5.10 51.5.11	Информационные технологии в менеджменте	1				4	4	36 36	144	144	22 14	116 124	6	4	144	6		8	124	6	э				-						\vdash			\dashv	-	
_	ы.ь.11 Б1.Б.12	Теория менеджмента	3				3	3	36	108	108	12	90	6	4	144	0			124	0	9				-									\dashv	-	
	Б1.Б.12 Б1.Б.13	Маркетинг Социология	3	2			2	2	36	72	72	8	60	4	1				\vdash				36	2		2	32			1	36	2		2	28	4	3
	61.6.14	Финансовый менеджмент	5	-			3	3	36	108	108	18	80	10									30	2		-	32				30	-		-	-20	$\overline{}$	
_	61.6.15	Конфликтология	,	3			3	3	36	108	108	12	92	4																2					\dashv	-	
_	B1.B.16	Стратегический менеджмент	5	,			2	2	36	72	72	8	58	6																2					\dashv	-	
_	B1.B.17	Корпоративная социальная ответственность	_	2			4	4	36	144	144	10	130	4											+					4	72	2		4	66	\dashv	_
	51.5.18	Безопасность жизнедеятельности		1			2	2	36	72	72	8	60	4	2	72	4		4	60	4	3			+							_			-	\dashv	_
	E1.E.19	Экономико-математические методы и модели		4			2	2	36	72	72	8	60	4	_										+										\dashv	\dashv	_
_	E1.E.20	Экономическая теория:	12				8	8		288	288	36	240	12	6	72	6		4	62			144	10		8	120	6	э	2	72	4		4	58	6	э
_	51.5.20.01	Микроэкономика	1				4	4	36	144	144	18	120	6	4	72	6		4	62			72	4		4	58	6	э	_				-	-+	$\dot{-}$	
_	51.5.20.02	Макроэкономика	2				4	4	36	144	144	18	120	6	2								72	6		4	62			2	72	4		4	58	6	э
+	E1.E.21	Инвестиционный анализ	3				4	4	36	144	144	14	124	6																					\dashv	\neg	
	E1.E.22	Физическая культура		22			2	2	36	72	72	10	54	8																2	36	2		2	28	4	3
							87	87		3132	3132	340	2642	150	44	972	48		60	830	34		612	26		34	526	26		20	360	14		22	302	22	
Вариаті	івная часть						7					,											, ,														
+	B1.B.01	Психология		2			2	2	36	72	72	8	60	4	1								36	2		2	32			1	36	2		2	28	4	3
+	B1.B.02	Теория отраслевых рынков	2				3	3	36	108	108	12	90	6																3	72	2		4	66		
+	51.B.03	Управление персоналом	2			2	4	4	36	144	144	18	119	7																4	72	2		4	66		-
+	E1.B.04	Антикризисное управление		4			3	3	36	108	108	12	92	4																							
_	B1.B.05	Размещение производительных сил		2			2	2	36	72	72	8	56	8	1				\square				36	2		2	28	4		1	36	2		2	28	4	3
-	B1.B.06	Управление человеческими ресурсами	2		<u> </u>		2	2	36	72	72	8	58	6																2					_		
—	E1.B.07	Культурология		1	₩		2	2	36	72	72	8	60	4	2	36	2		2	32			36	2		2	28	4	3			igwdown			\dashv		
_	E1.B.08	Операционный (производственный) менеджмент	3	3		3	6	6	36	216	216	22	183	11					\square											2							
	E1.B.09	Логистика	3				3	3	36	108	108	12	90	6					\square																		
+	51.B.10	Экономика предприятия	4				3	3	36	108	108	12	90	6					$\vdash \vdash \mid$																		
+	B1.B.11	Экономический анализ хозяйственной деятельности	4				3	3	36	108	108	12	90	6																							L
+	E1.B.12	Инвестиционный менеджмент	1				2	2	36	72	72	8	58	6	2	36	2		2	32			36	2		2	26	6	Э								
+	61.B.13	Управление рисками		5			3	3	36	108	108	12	90	4																							
+	Б1.B.14	Международные экономические отношения	2				4	4	36	144	144	14	126	4	2								72	2		4	66			2	72	4		4	60	6	Э
+	B1.B.15	Институциональная экономика		4			3	3	36	108	108	12	92	4					$oxed{igsquare}$																[
+	E1.B.16	Организация предпринимательской деятельности			3		4	4	36	144	144	14	126	4																2							
+	E1.B.17	Ситуационный менеджмент		3			3	3	36	108	108	8	100																	2							
+	E1.B.18	Внешнеэкономическая деятельность		4			3	3	36	108	108	10	94	4																							

			_			$\overline{}$																			$\overline{}$			$\overline{}$					$\overline{}$				
+	61.B.19	Управление конкурентоспособностью		4	/	1	3	3	36	108	108	10	94	4	, ,	i '																	ı				
+	61.B.20	Международный менеджмент		4	\Box		3	3	36	108	108	12	92	4																							
+	Б1.В.21	Элективный курс по физической культуре		112233	J					328	328	20	284	24		40				36	4	3	36				32	4	3		72	2		2	64	4	3
+	Б1.В.ДВ.01	Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1)	3	2			6	6		216	216	22	184	10																4	72	4		4	64		
+	Б1.В.ДВ.01.01	Инновационный менеджмент	3	2			6	6	36	216	216	22	184	10																4	72	4		4	64		
	Б1.В.ДВ.01.02	Управление изменениями	3	2			6	6	36	216	216	20	186	10																4	72	4		4	64		
+	Б1.В.ДВ.02	Дисциплины (модули) по выбору 2 (ДВ.2)	4				4	4		144	144	18	120	6																							
+	Б1.В.ДВ.02.01	Бизнес-планирование	4				4	4	36	144	144	18	120	6																							
-	Б1.В.ДВ.02.02	Управление проектами	4		\Box		4	4	36	144	144	18	120	6																							
+	Б1.В.ДВ.03	Дисциплины (модули) по выбору 3 (ДВ.3)	4		\Box		3	3		108	108	12	90	6																							
+	Б1.В.ДВ.03.01	Управление качеством	4		\Box		3	3	36	108	108	12	90	6																							
-	Б1.В.ДВ.03.02	Экономика труда	4		\Box		3	3	36	108	108	12	90	6																							
+	Б1.В.ДВ.04	Дисциплины (модули) по выбору 4 (ДВ.4)	2		\Box		3	3		108	108	12	90	6	1								36	2		2	32			2	72	4		4	58	6	э
+	Б1.В.ДВ.04.01	Государственное и муниципальное управление	2		\Box		3	3	36	108	108	12	90	6	1								36	2		2	32			2	72	4		4	58	6	э
-	Б1.В.ДВ.04.02	Государственное регулирование экономики	2	t	\Box		3	3	36	108	108	12	90	6	1		┢						36	2	一	2	32	\neg	一十	2	72	4		4	58	6	э
+	Б1.В.ДВ.05	Дисциплины (модули) по выбору 5 (ДВ.5)	2		\vdash	\Box	3	3	\Box	108	108	10	92	6	М		\vdash	\Box							\dashv		\dashv	\dashv	一	3	36	2		2	32	\dashv	=
+	Б1.В.ДВ.05.01	Инфраструктура рынка	2		\vdash	\Box	3	3	36	108	108	10	92	6	М		\vdash	\Box							\dashv		\dashv	\dashv	一	3	36	2		2	32	\dashv	=
-	Б1.В.ДВ.05.02	Финансовые рынки	2		\Box		3	3	36	108	108	10	92	6	\vdash												\neg	\neg	\neg	3	36	2		2	32	\neg	
+	Б1.В.ДВ.06	Дисциплины (модули) по выбору 6 (ДВ.6)		4	\Box		3	3		108	108	12	92	4	\vdash												\neg	\neg	\neg	\neg	\neg					\neg	
+	Б1.В.ДВ.06.01	Контроллинг		4	\Box		3	3	36	108	108	12	92	4			\vdash	\vdash												一十	-	\dashv			o		
-	Б1.В.ДВ.06.02	Управление затратами		4	\Box		3	3	36	108	108	12	92	4			\vdash	\vdash										$\overline{}$		一十	-	\dashv			o		_
+	Б1.В.ДВ.07	Дисциплины (модули) по выбору 7 (ДВ.7)		1	\Box		4	4		144	144	14	126	4	4	72	4		4	64			72	2	_	4	62	4	3	\dashv	\neg	\neg			o		_
+	Б1.В.ДВ.07.01	Основы научных исследований		1	\Box		4	4	36	144	144	14	126	4	4	72	4	T	4	64			72	2		4	62	4	3	一十	-	\dashv			o		
-	Б1.В.ДВ.07.02	Документационное обеспечение профессиональной деятельности		1			4	4	36	144	144	14	126	4	4	72	4		4	64			72	2	\neg	4	62	4	3								
+	Б1.В.ДВ.08	Дисциплины (модули) по выбору 8 (ДВ.8)		1	\Box		3	3		108	108	12	92	4	3	108	6		6	92	4	3															
+	Б1.В.ДВ.08.01	Деловые коммуникации		1			3	3	36	108	108	12	92	4	3	108	6		6	92	4	3															
	Б1.В.ДВ.08.02	Психология общения		1			3	3	36	108	108	12	92	4	3	108	6		6	92	4	3															
				<u> </u>			90	90		3568	3568	364	3030	174	16	292	14		14	256	8		360	14		18	306	22		28	540	24		28	466	22	
							177	177		6700	6700	704	5672	324	60	1264	62		74	1086	42		972	40		52	832	48		48	900	38		50	768	44	
	.Практики чвная часть																																				
		Учебная практика (практика по получению			$\overline{}$	$\overline{}$			$\overline{}$	$\overline{}$	$\overline{}$	$\overline{}$	$\overline{}$								1			Т	$\neg \tau$	- 1	$\neg \tau$	$\overline{}$	$\overline{}$	$\overline{}$	\neg	\neg	$\overline{}$	\neg	$\overline{}$	$\overline{}$	—
+	62.B.01(Y)	первичных профессиональных умений и навыков)		Щ.	23	igsquare	15	15	36	540	540	8	524	8	\bigsqcup'	L	<u> </u>	<u> </u>												6							
+	Б2.B.02(Π)	Производственная практика (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности)			344		36	36	36	1296	1296	12	1272	12																							
+	Б2.В.03(Пд)	Преддипломная практика			5	一	3	3	36	108	108	4	100	4	М		\vdash	一	\Box						一十		\dashv	\dashv	一	一	\neg	\dashv			一	\dashv	-
							54	54		1944		24	1896	24			匸	匚							士		世	士	世	6	〓	一		士		一	
							54	54		1944	1944	24	1896	24											二					6							
		ная итоговая аттестация																																			
Базова	я часть			_																			,	-					 -								
+	63.6.01	Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты выпускной квалификационной работы	5				9	9	36	324	324	4	320																				1				
							9	9	Ш	324	324	4	320		\Box			厂							耳										二		
							9	9	ш	324	324	4	320	ш	لــــــا	Щ.	Щ.	Щ.																			
	акультативы																																				
вариат	ивная часть		ī																т т	1	1	1		Т		T	 -				—					—т	—
+	ФТД.В.01	Деловой иностранный язык		3	igspace	igwdown	2	2	36	72	72	8	60	4	ሥ	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	$\vdash \vdash$					\sqcup	—		— ∔	ightharpoonup	—	—	Щ					ightharpoonup	
+	ФТД.В.02	Управление разработкой и реализацией нового продукта		3			3	3	36	108	108	12	92	4	\bigsqcup'			<u> </u>												1							
							5	5	ıT	180	180	20	152	8	1 7	1	1	1	1 1											1			, 1				
				-		-	5	5	-	180	180	20	152	8	-	-	-	-						_	$\overline{}$	_	-		-	\rightarrow	=	-	$\overline{}$	-	o		-

_														Курс 3															Курс 4												pc 5		_	
-		Ле	тняя сесс				-			Зиг	мняя сесс	СИЯ					Ле	тняя сесс	RNS			-			Зиг	мняя сесс	RNS		1			Лет	няя сессі			1	-		1	3ν	имняя сесс	RNC	$\overline{}$	
Итого	Лек	Лаб	Пр	СР	Конт роль	Формы контр.	з.е. на курсе	Итого	Лек	Лаб	Пр	СР	Конт роль	Формы контр.	Итого	Лек	Лаб	Пр	CP	Конт роль	Формы контр.	з.е. на курсе	Итого	Лек	Лаб	Пр	СР	Конт роль	Формы контр.	Итого	Лек	Лаб	Пр	СР	Конт роль	Формы контр.	з.е. на курсе	Итого	Лек	Лаб	Пр	СР	Конт роль	Формы контр.
						1	1	1 1				1											1						1	1 1		1	1			1	1	1	I	1	$\overline{}$	_	_	т
																																									$\vdash\vdash$	Н	 	\vdash
72			10	56	6	э																																			\vdash			┢
																																											<u> </u>	<u> </u>
108	4		6	92	6	Э																																			Ш	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
																						4	72	4		2	66			72	2		4	60	6	Э			 		Ш	$igwdapsilon^{\prime}$	<u> </u>	<u> </u>
							2								72	6		6	60			2	72	6		4	56	6	3												$\vdash\vdash$	$\vdash \vdash$	\vdash	
							3	72	2		4	66			36	2		4	24	6	э																				$\vdash \vdash$	H	\vdash	\vdash
							Ť		-		-	-			- 50	-		-	-7	,	,																				\vdash	H	\vdash	\vdash
																						2								72	4		6	58	4		1	36	4		4	22	6	Э
72	4		4	64			1	36	2		2	28	4	3																											\Box			
																						1								36	2		2	32			1	36	2		2	26	6	Э
72	2		2	64	4	3																																			Ш		Ш	<u> </u>
																																									Ш	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
																						2	36	2		2	32			36	2		2	28	4	3					igsquare	\vdash	—	<u> </u>
																																									\vdash	$\vdash \vdash$	\vdash	<u> </u>
-																																									\vdash	Н	 	\vdash
							4	72	4		4	64			72	2		4	60	6	Э																				\vdash		H	\vdash
36	2		4	26	4	3																																						
360	12		26	302	20		10	180	8		10	158	4		180	10		14	144	12		11	180	12		8	154	6		216	10		14	178	14		2	72	6		6	48	12	
						1	1	1 1				1											1					1	1	1 1		T	1			1	1	1	1	1	$\overline{}$			
36	2		4	24	6	э																																			$\vdash\vdash\vdash$	┢	┢	┢
72	6		6	53	7	эр																																			$\vdash \vdash$	H	\vdash	\vdash
						Ė																3	36	2		2	32			72	4		4	60	4	3					\Box			
72	4		4	58	6	э																																						
																																									Ш	\square	$ldsymbol{ldsymbol{ldsymbol{eta}}}$	Щ
72	4		2	66			4	72	4		4	60	4	3	72	4		4	57	7	эр								3												igspace	igspace	<u> </u>	₩
-							3	36	2		2	32			72	4		4	58	6	9																				$\vdash\vdash$	\vdash	\vdash	₩
-							1								36	2		2	32			2	72	4		4	58	6	3												$\vdash\vdash\vdash$	$\vdash \vdash$	\vdash	₩
<u> </u>							2								72	4		4	64			1	36	2		2	26	6	Э												igsquare	igspace	<u> </u>	—
-																																		0.5			<u> </u>				\vdash	البيا	<u> </u>	₩
-																						1								36	2		2	32			2	72	4		4	58	4	3
\vdash							1								36	2		2	32			2	72	4		4	60	4	3								-				$\vdash \vdash$	H	\vdash	\vdash
72	4		2	66				72	4		4	60	4	0		-						_							Ť												\vdash	Н	\vdash	\vdash
-	2		2				1				2			3																											\Box			T
							1								36	2		2	32			2	72	2		4	62	4	3												\Box			

72 2																			3	36	2	2	32			72	2		4	62	4	3								
72 2																			3	36	2	2				72	4		4	60	4	3	1		+					
72 2		_																	3	30	2		32			12	7		4	00	4	3			1		+			
			62 4	3		54	2		2		4	3	54	2	4	44	4	3																						
72 4				3	2	72	2		4	60	6	э																												
72 4		4	60 4	3	2	72	2		4	60	6	э																												
72 4		2	62 4	3	2	72	2		4	60	6	э																												
																			4	72	6	4	62			72	4		4	58	6	э								
																			4	72	6	4	62			72	4		4	58	6	Э								
																			4	72	6	4	62			72	4		4	58	6	э								
																			3	36	2	2	32			72	4		4	58	6	э								
																			3	36	2	2	32			72	4		4	58	6	э								
																			3	36	2	2	32			72	4		4	58	6	э								
			t							l		l						1				1	1										l		1	1	1			İ
	\vdash	\dashv	\dashv	1					1	1	t	1	t								-	\dashv	1					一十					1		1	1	1	1	t	
	\vdash		-	+					l	t	l	t	l			l -						-	+					-+					t	t	1	+	1		l	l
72 2	\vdash	4	60 6	. 3	\vdash																-		+					-+							1		+			1
72 2	_	_	60 6	_																	-	-	-							_										
72 2	\vdash	_	60 6		\vdash					 		 				-					-	+	-					-+	-				1		1	+	+			
12 2		*	00 0	,															3	72	2	+	66			36	2		4	26	4	3			1		+			
	\vdash			-	\vdash			_		<u> </u>		<u> </u>							-	72	2	_	66			36	2		4	26	4	3	-		1		-			
	-	_																	3	72		_	66			36	2		4	26	4	3	-		1	-				
	\vdash									-		-						_	3	/2	2	4	66			36	2	-	4	26	4	3			-	-				
	\vdash									-		-						_			-		-					-							-	-				
										<u> </u>		<u> </u>											-	-									<u> </u>		1					
				_																													1	•						
612 30		32 8			17					290				20			17			540			462			432				356				72				58		
612 30 972 42		32 £			17 27				18 28				378 558			319 463				540 720		3i		20 26		432 648	22 32				28 42		2				4 10			
972 42		58 8	319 5.	3	27	522	24			448	22																													
		58 8	319 5.																																					
972 42		58 8	319 5.	3	9	522	24			448	22			30		463	29		38	720			616	26		648				534		0								
972 42		58 8	319 5.	3	27	522	24			448	22		558	30			29	0			40			26			32				42	0	4	144	10			106	18	
972 42 216 4		58 8	208 4	0	9 12	324	4		28	316	4	0	432	4	36	463	4	0	24	432	4		424	4	0	432	32		40	<i>534</i> 424	42	0	3	108	10			106	18	0
972 42 216 4		2	208 4	0	9 12 21	324	4		28	316	4	0	432	4	36	424	4	0	24	432	40	34	424	4	0	432	4		40	424	42		3 3	108	4 4			100	4 4	0
972 42 216 4		2	208 4	0	9 12 21	324	4		28	316	4	0	432	4	36	424	4	0	24	432	4	34	424	4	0	432	4		40	<i>534</i> 424	42		3 3	108	10			100	18	0
972 42 216 4		2	208 4	0	9 12 21	324	4		28	316	4	0	432	4	36	424	4	0	24	432	40	34	424	4	0	432	4		40	424	42		3 3	108	4 4			100	4 4	0
972 42 216 4		2	208 4	0	9 12 21	324	4		28	316	4	0	432	4	36	424	4	0	24	432	40	34	424	4	0	432	4		40	424	42		3 3 3	108 108 108	4 4 4			100	4 4	0
972 42 216 4		2	208 4	0	9 12 21	324	4		28	316	4	0	432	4	36	424	4	0	24	432	40	34	424	4	0	432	4		40	424	42		3 3 3	108 108 108 108	4 4 4			100 100 100 320	4 4 4	0
972 42 216 4		2	208 4	0	9 12 21	324	4		28	316	4	0	432	4	36	424	4	0	24	432	40	34	424	4	0	432	4		40	424	42		3 3 3 9 9 9	108 108 108 108	4 4 4			100 100 100 100 320	4 4 4	0
972 42 216 4		2	208 4	0	9 12 21	324	4		28	316	4	0	432	4	36	424	4	0	24	432	40	34	424	4	0	432	4		40	424	42		3 3 3	108 108 108 108	4 4 4			100 100 100 320	4 4 4	0
972 42 216 4		2	208 4	0	9 12 21	324	4		28	316	4	0	432	4	36	424	4	0	24	432	40	34	424	4	0	432	4		40	424	42		3 3 3 9 9 9	108 108 108 108	4 4 4			100 100 100 100 320	4 4 4	0
972 42 216 4		2	208 4	0	9 12 21	324	4		28	316	4	0	432	4	36	424	4	0	24	432	40	34	424	4	0	432	4		40	424	42		3 3 3 9 9 9	108 108 108 108	4 4 4			100 100 100 100 320	4 4 4	0
216 4		2	208 4	0	9 12 21 21	324 324 324 324	4 4 4		28	316 316 316	4	0	432 432 432	4	36	424	4 4 4	0	24	432	40	34	424	4	0	432	4		40	424	42		3 3 3 9 9 9	108 108 108 108	4 4 4			100 100 100 100 320	4 4 4	0
216 4 216 4 216 4		58 8	208 4	0	9 12 21 21 21	324 324 324 324 327 327	4 4 4		28	316	4 4 4	0	432 432 432	4 4 4	36	424 424 424 28	4 4 4	0	24	432	40	34	424	4	0	432	4		40	424	42		3 3 3 9 9 9	108 108 108 108	4 4 4			100 100 100 100 320	4 4 4	0