

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Узунов Федор Владимирович

Должность: Ректор

Дата подписания: 20.12.2022 08:58:21

Уникальный программный ключ:

fd935d10451b860e912264c0378f8448452bfdb603f94388008e29877a6bcbf5

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
«ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ»
«УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ»**

Факультет экономики и управления

Кафедра «Финансы, учет и аудит»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебно-методической работе

С.С. Скараник

«01» сентября 2022 г.



Рабочая программа дисциплины

Финансовое планирование

Направление подготовки

38.03.01 Экономика

профиль «Финансы и кредит»

Квалификация выпускника

Бакалавр

Для всех

форм обучения

Симферополь 2022

| Индекс дисциплины по учебному плану | Наименование дисциплины |
|---|---|
| Б1.О.32 | ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ |
| Цель изучения дисциплины | Цель изучения дисциплины заключается в обучении студентов теоретическим и организационным основам финансового планирования, практическим навыкам использования инструментов и методов построения бюджетов в системе финансов организаций любых видов экономической деятельности и организационно-правовых форм. Углубление знаний студентов в области управления перспективной деятельностью предприятий и организаций, позволяющего поддерживать их платежеспособность и финансовую устойчивость, а также систематизация представлений о роли финансового планирования и бюджетирования в управлении финансами организаций. Овладение студентами базовых методик построения финансовых планов и бюджетов. Сформировать практические навыки в области осуществления финансовых расчетов в рамках анализа финансовых планов. Изучить современные технологии обработки и анализа финансовой информации в рамках финансового планирования. |
| Место дисциплины в структуре ОПОП | Дисциплина относится к обязательной части блока 1. «Дисциплины (модули)» программы бакалавриата |
| Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины | ОПК-1, ОПК-4 |
| Содержание дисциплины | <p>Тема 1. Сущность, методы и виды финансового планирования.</p> <p>Тема 2. Бюджетирование как вид финансового планирования. Его содержание, значение и формы.</p> <p>Тема 3. Методические основы финансового планирования.</p> <p>Тема 4. Операционные бюджеты.</p> <p>Тема 5. Трансфертное ценообразование.</p> <p>Тема 6. Консолидация операционных бюджетов в финансовые бюджеты организации.</p> <p>Тема 7. Финансовый контроль как составная часть бюджетирования.</p> <p>Тема 8. Роль финансовой стратегии организаций в системе финансового планирования и порядок ее разработки.</p> <p>Тема 9. Финансовое планирование как элемент антикризисного управления.</p> <p>Тема 10. Финансовое прогнозирование на предприятии.</p> |
| Общая трудоемкость дисциплины | Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы (108 часа) |
| Форма промежуточной аттестации | Зачёт с оценкой |

Содержание

| | |
|--|----|
| 1. Цель и перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы | 5 |
| 2. Место дисциплины в структуре ОПОП бакалавриата | 5 |
| 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся | 5 |
| 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий | 6 |
| 5. Контроль качества освоения дисциплины | 11 |
| 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины | 11 |
| 7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины | 11 |
| 8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины | 12 |
| 9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины | 12 |
| 10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости) | 13 |
| 11. Описание материально-технического обеспечения, необходимого для осуществления образовательного процесса по дисциплине | 13 |
| Приложение 1. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине | 14 |
| Приложение 2. Критерии оценивания для ФОС | |

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательных программ

Цель изучения дисциплины заключается в обучении студентов теоретическим и организационным основам финансового планирования, практическим навыкам использования инструментов и методов построения бюджетов в системе финансов организаций любых видов экономической деятельности и организационно-правовых форм. Углубление знаний студентов в области управления перспективной деятельностью предприятий и организаций, позволяющего поддерживать их платежеспособность и финансовую устойчивость, а также систематизация представлений о роли финансового планирования и бюджетирования в управлении финансами организаций. Овладение студентами базовых методик построения финансовых планов и бюджетов. Сформировать практические навыки в области осуществления финансовых расчетов в рамках анализа финансовых планов. Изучить современные технологии обработки и анализа финансовой информации в рамках финансового планирования.

В результате освоения ОПОП бакалавриата обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине:

| Коды компетенции | Результаты освоения ОПОП | Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине |
|------------------|--|---|
| ОПК-1 | Способен применять знания (на промежуточном уровне) экономической теории при решении прикладных задач; | ОПК-1.1 Знает экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов, основные экономические законы и методы экономической науки ОПК-1.2 Умеет выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций и аргументировать свою позицию ОПК-1.3 Владеет навыками моделирования поведения экономических субъектов |
| ОПК-4 | Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности; | ОПК-4.1 Знает основные технологии разработки организационно-управленческих решений на уровне предприятия или организации ОПК-4.2 Умеет экономически и финансово обосновывать предлагаемые организационно-управленческие решения на уровне предприятия или организации ОПК-4.3 Владеет навыками экономического обоснования проектов с целью разработки организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности |

2. Место дисциплины в структуре ОПОП бакалавриата

Дисциплина Б1.О.32 «Финансовое планирование» относится к обязательной части блока 1. «Дисциплины (модули)» программы бакалавриата. Дисциплина основывается на знании следующих дисциплин: «Макроэкономика», «Микроэкономика», «Финансы», «Финансы организаций».

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 3 зачетные единицы (ЗЕ), 108 академических часа.

3.1 Объем дисциплины по видам учебных занятий (в часах)

Для очной формы обучения

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачётных единицы 108 часа

| Объём дисциплины | Всего часов |
|--|-------------|
| Общая трудоемкость дисциплины | 108 |
| Контактная работа | 38 |
| Аудиторная работа (всего): | 38 |
| Лекции | 26 |
| Семинары, практические занятия | 12 |
| Самостоятельная работа обучающихся (всего) | 70 |
| Зачет с оценкой | + |

Для очно-заочной формы обучения

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачётных единицы 108 часа

| Объём дисциплины | Всего часов |
|--|-------------|
| Общая трудоемкость дисциплины | 108 |
| Контактная работа | 28 |
| Аудиторная работа (всего): | 28 |
| Лекции | 18 |
| Семинары, практические занятия | 10 |
| Самостоятельная работа обучающихся (всего) | 80 |
| Зачет с оценкой | + |

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1 Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)

| № т е м ы | Наименование темы | Всего | | Количество часов | | | | | |
|-----------------------|---|-------|----------|--|----------|--------------|----------|---------------------|----------|
| | | ОФО | ОЗФ О | Контактная работа (аудиторная работа) | | | | Внеаудит. работа | |
| | | | | Лекции | | Практические | | Сам. работа | |
| | | | | ОФО | ОЗФ О | ОФО | ОЗФ О | ОФО | ОЗФ О |
| 1 | Сущность, методы и виды финансового планирования на предприятии | 10 | 10 | 2 | 1 | 1 | 1 | 7 | 8 |

| | | | | | | | | | |
|----|--|------------|------------|----|----|----|----|----|----|
| 2 | Бюджетирование как вид финансового планирования, его содержание, значение и формы | 12 | 11 | 4 | 2 | 1 | 1 | 7 | 8 |
| 3 | Методические основы финансового планирования | 10 | 11 | 2 | 2 | 1 | 1 | 7 | 8 |
| 4 | Операционные бюджеты | 11 | 11 | 2 | 2 | 2 | 1 | 7 | 8 |
| 5 | Трансфертное ценообразование | 10 | 10 | 2 | 1 | 1 | 1 | 7 | 8 |
| 6 | Консолидация операционных бюджетов в финансовые бюджеты | 10 | 11 | 2 | 2 | 1 | 1 | 7 | 8 |
| 7 | Финансовый контроль как составная часть бюджетирования | 10 | 11 | 2 | 2 | 1 | 1 | 7 | 8 |
| 8 | Роль финансовой стратегии организаций в системе финансового планирования и порядок ее разработки | 12 | 11 | 4 | 2 | 1 | 1 | 7 | 8 |
| 9 | Финансовое планирование как элемент антикризисного управления | 10 | 11 | 2 | 2 | 1 | 1 | 7 | 8 |
| 10 | Финансовое прогнозирование на предприятии | 13 | 11 | 4 | 2 | 2 | 1 | 7 | 8 |
| | Всего по дисциплине | 108 | 108 | 26 | 18 | 12 | 10 | 70 | 80 |
| | Зачет с оценкой | + | + | | | | | | |
| | Итого | 108 | 108 | | | | | | |

4.2 Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам)

Тема 1. Сущность, методы и виды финансового планирования на предприятии.

Сущность финансового планирования и эволюция содержания финансового планирования в организациях различных форм собственности. Стратегическое, текущее и оперативное планирование. Виды финансовых планов и их назначение. Методы финансового планирования (нормативный и расчетно - аналитический методы планирования финансовых показателей). Основы организации финансового планирования в организациях. Информационные технологии в финансовом планировании.

Тема 2. Бюджетирование как вид финансового планирования. Его содержание, значение и формы.

Понятие бюджетирования. Зарубежные и отечественные подходы к определению состава, целей и задач бюджетирования. Задача создания эффективной системы бюджетного управления. Принципы функционирования финансовой системы в коммерческой организации.

Участники системы бюджетирования.

Тема 3. Методические основы финансового планирования

Понятие распределенного бюджетирования. Центры финансовой ответственности (ЦФО). Виды ЦФО. Подходы к выделению ЦФО в финансовой структуре. Затраты. Классификация затрат. Взаимосвязь затрат и расходов. Источники финансового обеспечения. Классификация поступлений и доходов. Источники финансирования дефицита бюджетов.

Тема 4. Операционные бюджеты

Понятие операционных бюджетов. Бюджет продаж. Бюджет производства. Бюджет производственных запасов. Бюджет коммерческих расходов. Бюджет управленческих расходов. Бюджет развития. Другие виды операционных бюджетов.

Тема 5. Трансфертное ценообразование

Понятие трансфертных цен.

Использование трансфертных цен при корпоративном бюджетировании.

Использование трансфертных цен при анализе экономической эффективности ЦФО.

Тема 6. Консолидация операционных бюджетов в финансовые бюджеты организации.

Методы формирования сводных бюджетов. Концепция централизованных фондов. Сводный бюджет доходов и расходов. Бюджет движения денежных средств. Прогнозирование и предотвращение кассовых разрывов. Управление дебиторской задолженностью. Формирование прогнозного баланса на основе БДР и БДС.

Тема 7. Финансовый контроль как составная часть бюджетирования.

Понятие финансового контроля. Элементы и формы внутреннего финансового контроля. Органы внутреннего контроля. Понятие финансовой эффективности. Методы оценки эффективности деятельности ЦФО. Организация деятельности внутреннего казначейства. Порядок финансового обеспечения делегированных полномочий.

Тема 8. Роль финансовой стратегии организаций в системе финансового планирования и порядок ее разработки.

Примеры внедрения систем бюджетирования в коммерческих организациях. Этапы построения эффективной финансовой системы. Состав и содержание внутренних нормативных документов по функционированию системы бюджетирования.

Тема 9. Финансовое планирование как элемент антикризисного управления.

Факторы, влияющие на финансовое планирование в организации.

Финансовая структура как объект управления. Понятие обратной связи и устойчивости системы при внешних воздействиях.

Методы бюджетирования при неблагоприятных изменениях. Корректировка операционных и централизованных бюджетов.

Тема 10. Финансовое прогнозирование на предприятии

Методы прогнозирования основных финансовых показателей. Методы ситуационного анализа и прогнозирования. Метод построения дерева решений. Прогнозирование на основе пропорциональных зависимостей.

4.3. Содержание практических занятий (очная форма обучения)

| |
|--|
| <p>Тема 1. Сущность, методы и виды финансового планирования на предприятии.</p> |
|--|

| |
|--|
| <p>Роль финансового планирования в современной системе финансового менеджмента. Цели и задачи финансового планирования. Принципы организации процесса финансового планирования. Организационная структура системы финансового планирования: плановые службы и их взаимодействие с другими управленческими подразделениями; структура планово-финансовой службы; распределение полномочий и ответственности</p> |
|--|

| |
|---|
| <p>Тема 2. Бюджетирование как вид финансового планирования. Его содержание, значение и формы</p> |
|---|

| |
|---|
| <p>Источники информации для финансового планирования: виды, назначение, особенности сбора и обработки информации. Периодичность сбора информации для целей финансового планирования. Основные требования к информационным источникам.</p> |
|---|

| |
|--|
| <p>Тема 3. Методические основы финансового планирования</p> |
|--|

| |
|--|
| <p>Сущность бюджетирования, преимущества и недостатки использования технологии бюджетирования в финансовом планировании Понятие бюджета. Виды и типы бюджетов. Стратегическое, тактическое и оперативное бюджетирование. Классическое и скользящее бюджетирование. Понятие системы бюджетного управления.</p> |
| <p>Тема 4. Операционные бюджеты Понятие финансовой структуры организации. Виды центров финансовой ответственности (ЦФО). Реформирование финансовой структуры организации в зависимости от потребностей системы бюджетирования.</p> |
| <p>Тема 5. Трансфертное ценообразование Понятие цены и себестоимости. Виды цен и тарифов .Ценовая политика фирмы. Недостатки трансфертного ценообразования</p> |
| <p>Тема 6. Консолидация операционных бюджетов в финансовые бюджеты организации Организация финансового планирования без реформирования финансовой структуры путем адаптации системы бюджетирования. Особенности формирования финансовой структуры сложных экономических систем (дочерние предприятия, филиалы, холдинги, группы и объединения компаний)</p> |
| <p>Тема 7. Финансовый контроль как составная часть бюджетирования Сущность бюджетного процесса. Бюджетный регламент: понятие, составные элементы, порядок разработки. Структура системы бюджетирования. Система норм и нормативов как обязательный элемент системы бюджетирования Типовой алгоритм составления бюджета. Автоматизация бюджетного процесса и функционирование системы бюджетного управления.</p> |
| <p>Тема 8. Роль финансовой стратегии организаций в системе финансового планирования и порядок ее разработки Прогноз объема продаж и бюджет продаж. Бюджет производства. Операционные бюджеты: особенности разработки. Бюджет товарных запасов. Бюджеты производственных затрат. Бюджет себестоимости. Финансовые бюджеты: особенности разработки. Инвестиционный бюджет. Бюджеты расчетов с контрагентами.</p> |
| <p>Тема 9 . Финансовое планирование как элемент антикризисного управления. Соотношение финансовых бюджетов и платежного календаря. Мастер-бюджет: особенности разработки. План прибыли. План движения денежных средств. Прогнозный баланс. Финансово-экономическое обоснование управленческих решений на основе данных мастер -бюджета.</p> |
| <p>Тема 10. Финансовое прогнозирование на предприятии Организация мониторинга исполнения финансового плана. Основные и дублирующие системы контроля. Отклонения: понятие, виды, подходы к анализу, роль в системе контроля исполнения финансового плана. Возможности использования скользящего бюджетирования для целей контроля.</p> |

4.4 Содержание самостоятельной работы

| |
|---|
| <p>Тема 1. Сущность, методы и виды финансового планирования на предприятии Финансы и финансовые ресурсы предприятия. Сущность финансового планирования. Принципы организации финансового планирования. Цели и задачи финансового планирования на предприятии. Виды финансовых планов. Методы финансового планирования. Проблемы и пути совершенствования финансового планирования на предприятии</p> |
| <p>Тема 2. Бюджетирование как вид финансового планирования, его содержание, значение и формы Бюджетирование как элемент финансового планирования. Взаимосвязь бюджетирования с управленческим учетом, финансовым менеджментом, риск-менеджментом, налоговым планированием. Эволюция управленческих концепций и</p> |

функций бюджетирования. Современное содержание бюджетирования как управленческой технологии в контексте управления финансами организации. Функции бюджетирования с точки зрения управления стоимости компании и интересов стейкхолдеров. Дифференциация функций бюджетирования в системе инструментов и методов управления финансами. Принципы бюджетирования и проблемы их практической реализации. Виды бюджетов организации и их классификация. Группировка бюджетов по длительности бюджетного цикла, степени их исполнения, способам регулирования, функциональному назначению и т.д. Гибкие и фиксированные бюджеты: сравнительный анализ, преимущества и недостатки. Скользящий бюджет организации: условия применения, принципы построения. Особенности применения бюджетирования в организациях различных типов управления. Методы построения бюджетов: сверху - вниз, снизу - вверх, комплексный метод. Достоинства и недостатки каждого метода. Компромисс между централизованным контролем и интересами подразделений.

Тема 3. Методические основы финансового планирования

Основные этапы финансового планирования организации: составления финансового плана, предварительный контроль, текущий контроль в процессе исполнения плана, анализ и корректировки финансовых показателей и отклонений. Бюджетный цикл и его основные компоненты: цикл планирования, цикл исполнения бюджета, цикл анализа и контроля, их краткая характеристика. Особенности организации бюджетного управления на каждой стадии бюджетного цикла. Концептуальная классическая схема процесса бюджетирования и ее модификации в зависимости от узких мест бизнеса. Модели построения бюджетного процесса при условии наличия ограничивающих факторов, определяющих специфику организации бизнес-процессов производства, снабжения и сбыта.

Тема 4. Операционные бюджеты

Виды операционных бюджетов и их функции в описании бизнес-процессов организации и управлении финансами. взаимосвязь операционных бюджетов с финансовыми. Процесс бюджетирования сбыта, основные составляющие бизнес-процесса. Виды операционных бюджетов бизнес-процесса сбыта и их взаимосвязь с финансовыми бюджетами. Бюджет продаж: основные показатели, принципы и порядок их формирования. Взаимосвязь рыночной стратегии с показателями бюджета продаж. Порядок построения бюджета продаж. Особенности формирования бюджета продаж в организациях различных отраслей, сфер деятельности. Бюджет коммерческих расходов: основные показатели, принципы и порядок их формирования. Бюджет запасов готовой продукции и товаров в пути, особенности построения. Взаимосвязь с учетной политикой организации, механизм формирования и применения учетных (плановых) цен при формировании бюджетов запасов готовой продукции.

Тема 5. Трансфертное ценообразование

Понятие цены как экономической категории Принципы ценообразования с позиции управления прибылью. Трансфертные цены Трансфертные цены в системе управления предприятием. Методы трансфертного ценообразования. Пример трансфертного ценообразования в торговой деятельности Применение трансфертных цен на примере нефтяной промышленности.

Тема 6. Консолидация операционных бюджетов в финансовые бюджеты

Бюджет движения денежных средств (БДДС): основные показатели и порядок их формирования на основе данных операционных бюджетов и первичной управленческой документации. Учет и планирование платежных средств в системе БДДС. Определение приоритетов платежа при составлении бюджета движения денежных средств. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью с помощью данных БДДС. Отраслевые особенности БДДС. Бюджет доходов и расходов (БДР): состав, структура, основные показатели. Порядок составления бюджета доходов и расходов на основе данных операционных бюджетов. Принципы консолидации БДР в крупных корпоративных образованиях. Показатели прибыли (дохода) и расходов (затрат): порядок их формирования при различных методиках управленческого и бухгалтерского учета в

организации. Формирование показателей, необходимых для реализации принципов управления, ориентированного на создание стоимости, в структуре БДР. Управление операционной прибылью на основе БДР. Бюджет балансового листа (ББЛ). Модели составления ББЛ. Оптимизация структуры ББЛ, основные критерии. Взаимосвязь внешней и внутренней отчетности организации. Оценка прогнозного финансового состояния и мониторинг основных финансовых показателей на основе бюджета балансового листа. Возможности организации управления, ориентированного на создание стоимости, на основе финансовых бюджетов.

Тема 7. Финансовый контроль как составная часть бюджетирования

Необходимость и содержание финансового контроля. Определение финансового контроля. Виды, формы и методы финансового контроля. Органы, осуществляющие финансовый контроль. Счетная палата, как орган финансового контроля. Негосударственный контроль

Тема 8. Роль финансовой стратегии организаций в системе финансового планирования и порядок ее разработки

Содержание финансовой стратегии предприятия. Основные цели, задачи, принципы. Этапы разработки финансовой стратегии. Финансовая стратегия восстановления платежеспособности предприятия. Роль финансовой стратегии организаций в системе финансового планирования.

Тема 9. Финансовое планирование как элемент антикризисного управления

Понятие антикризисного управления. Причины возникновения кризисных ситуаций на предприятиях и в организациях. Антикризисное управление и регулирование. Основные направления антикризисного управления при финансовом планировании. Подходы к выводу предприятия из кризиса. Механизмы финансовой стабилизации

Тема 10. Финансовое прогнозирование на предприятии

Теоретические основы прогнозирования. Сущность прогноза и его роль в деятельности фирмы. Типы и виды прогнозов. Методы, цели финансового прогнозирования. Классификация методов. Финансовое прогнозирование по методу бюджетирования. Характеристика метода. Исходные данные для прогнозирования. Финансовое прогнозирование по методу «процента от продаж». Характеристика метода. Исходные данные для прогнозирования

5. Контроль качества освоения дисциплины

Текущий контроль и промежуточная аттестация осуществляются в соответствии с «Положением о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в Автономной некоммерческой организации «Образовательная организация высшего образования» «Университет экономики и управления».

Вид промежуточной аттестации – зачет с оценкой. Форма проведения промежуточной аттестации – письменно.

Оценочные средства по дисциплине приведены в Приложении 1.

Критерии оценивания для ФОС в Приложении 2.

6 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

1. Буйновская, В. Н Финансовое планирование: словарь. – Симферополь: АНО «ООВО» «УЭУ.2022.-9с.
2. Буйновская В.Н.Финансовое планирование: методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов / В.Н. Буйновская – Симферополь: АНО «ООВО» «Университет экономики и управления», 2022. – 22 с.

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

а) основная литература

1. Горюнова Н.Д. Финансовое планирование и бюджетирование в деятельности предприятий : учебное пособие / Горюнова Н.Д.. — Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2018. — 131 с. — ISBN 978-5-7937-1495-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/102986.html>

2. Панова А.К. Планирование и эффективная организация продаж : практическое пособие / Панова А.К.. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2021. — 190 с. — ISBN 978-5-394-04209-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/102276.html>

б) дополнительная литература

1. Доме И.Н. Оперативное финансовое управление : учебное пособие / Доме И.Н., Уланова Н.К.. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2021. — 287 с. — ISBN 978-5-4497-1179-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/108238.html>

8. Перечень ресурсов Интернет, необходимых для освоения дисциплины

1. Сайт Министерства финансов РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа:
2. Информационно-правовой портал «Гарант»: официальный сайт. – URL: <http://www.garant.ru> – Текст: электронный.
3. Цифровой образовательный ресурс «IPRsmart»: официальный сайт. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/> – Текст: электронный.
4. Сайт Министерства финансов РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [Сайт журнала www.minfin.ru](http://www.minfin.ru) ла «Эксперт» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.expert.ru
5. «Галерея экономистов» (Материалы об экономистах и направлениях экономической теории) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://gallery.economicus.ru>
6. Официальный интернет-портал правовой информации РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.gov.ru/>
7. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ (Росстат) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/>
8. Официальный сайт территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Республике Крым (Крымстат) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://crimea.gks.ru/>

9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

При проведении лекций, семинарских (практических) занятий, самостоятельной работе обучающихся применяются интерактивные формы проведения занятий с целью погружения обучающихся в реальную атмосферу профессионального сотрудничества по разрешению проблем, оптимальной выработки навыков и качеств будущего специалиста. Интерактивные формы проведения занятий предполагают обучение в сотрудничестве. Все участники образовательного процесса (преподаватель и обучающиеся) взаимодействуют друг с другом, обмениваются информацией, совместно решают проблемы, моделируют ситуацию.

В учебном процессе используются интерактивные формы занятий:

- творческое задание. Выполнение творческих заданий требует от обучающегося воспроизведение полученной ранее информации в форме, определяемой преподавателем, и требующей творческого подхода;
- групповое обсуждение. Групповое обсуждение кого-либо вопроса направлено на

достижении лучшего взаимопонимания и способствует лучшему усвоению изучаемого материала.

В ходе освоения дисциплины при проведении контактных занятий используются следующие формы обучения, способствующие формированию компетенций: лекции-дискуссии; кейс-метод; решение задач; ситуационный анализ; обсуждение рефератов и докладов; разработка групповых проектов.

10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

В процессе лекционных и практических занятий используется следующее программное обеспечение:

*программы, обеспечивающие доступ в сеть «Интернет» (например, «Google chrome»);

*программы, демонстрации видео материалов (например, проигрыватель «Windows Media Player»);

*программы для демонстрации и создания презентаций (например, «Microsoft PowerPoint»).

11. Описание материально-технического обеспечения, необходимого для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Для преподавания дисциплины не требуется специальных материально-технических средств (лабораторного оборудования, компьютерных классов и т.п.). Однако во время лекционных занятий, которые проводятся в большой аудитории, использовать проектор для демонстрации слайдов, схем, таблиц и прочего материала, мультимедийные проекторы Epson, Benq ViewSonic; экраны для проекторов; ноутбуки Asus, Lenovo, микрофоны.