

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Узунов Федор Владимирович

Должность: Ректор

Дата подписания: 02.03.2022 11:22:31

Уникальный программный ключ:

fd935d10451b860e912264c0378f8448452bfd603f94388008e29877a6bcbf5

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ**

**«ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ»**

**«УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ»**

**Факультет экономики и управления**

**Кафедра «Менеджмент»**



**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по учебно-методической работе

С.С. Скараник

«01» сентября 2021 г.

Рабочая программа дисциплины

**Производственный менеджмент**

Направление подготовки

**38.03.03 Управление персоналом**

Квалификация выпускника

*Бакалавр*

Для всех

форм обучения

Симферополь 2021

<b>АННОТАЦИЯ</b>	
Индекс дисциплины по учебному плану	Наименование дисциплины
<b>Б1.О.32</b>	<b>ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ</b>
Цель изучения дисциплины	формирование у обучающихся системных знаний о методологических основах стратегического управления персоналом, разработки и реализации стратегий для решения задач профессиональной деятельности
Место дисциплины в структуре ОПОП	Дисциплина относится к обязательной части блока 1. «Дисциплины (модули)» программы бакалавриата
Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины	ОПК-3
Содержание дисциплины	<p><b>Раздел 1. Концептуальные положения производственного менеджмента</b></p> <p>Тема 1. Сущность и историческое развитие производственного менеджмента.</p> <p>Тема 2. Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента.</p> <p>Тема 3. Методы и формы организации производственных процессов.</p> <p>Тема 4. Производственное планирование</p> <p>Тема 5. Управление процессом проектирования производственной системы»</p> <p>Тема 6. Организация, планирование и управление технологической подготовкой производства</p> <p>Тема 7. Организация, производительность и нормирование труда</p> <p><b>Раздел 2. Инструменты эффективного производственного менеджмента</b></p> <p>Тема 8. Управление текущим функционированием производственной системы</p> <p>Тема 9. Управление качеством производственных процессов</p> <p>Тема 10. Управление проектами</p> <p>Тема 11. Организация обслуживающего и вспомогательного производств.</p> <p>Тема 12. Производственный потенциал.</p> <p>Тема 13. Риски в производственном менеджменте.</p> <p>Тема 14. Производственный консалтинг.</p>
Общая трудоемкость дисциплины	Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц (180 час.)
Форма промежуточной аттестации	Экзамен

## Содержание

1. Цель и перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы бакалавриата	5
2. Место дисциплины в структуре ОПОП бакалавриата	5
3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся	5
4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий	7
5. Контроль качества освоения дисциплины	12
6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины	12
7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	13
8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....	13
9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	13
10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)	14
11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	14
Приложение 1. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	15

## 1. Цель и перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы бакалавриата

Целью изучения дисциплины «Производственный менеджмент» является формирование у обучающихся системных знаний о методологических основах стратегического управления персоналом, разработки и реализации стратегий для решения задач профессиональной деятельности.

В результате освоения ОПОП бакалавриата обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине:

Коды компетенции	Результаты освоения ОПОП	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
<b>ОПК-3</b>	Способен разрабатывать и осуществлять мероприятия, направленные на реализацию стратегии управления персоналом, обеспечивать их документационное сопровождение и оценивать организационные и социальные последствия	ОПК-3.1. <b>Знает</b> теоретические и методологические основы стратегического управления персоналом, разработки и реализации стратегий для решения задач профессиональной деятельности; ОПК-3.2. <b>Умеет</b> анализировать и структурировать стратегию управления персоналом с целью разработки мероприятий по ее реализации; ОПК-3.3. <b>Умеет</b> составлять документы и вести документооборот по мероприятиям, связанным с реализацией стратегии управления персоналом; ОПК-3.4. <b>Владеет</b> методами разработки стратегических мероприятий по управлению персоналом

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП бакалавриата

Дисциплина Б1.О.32 «Производственный менеджмент» относится к обязательной части блока 1. «Дисциплины (модули)» учебного плана ОПОП бакалавриата по направлению подготовки 38.03.03 «Управление персоналом». Дисциплина «Производственный менеджмент» изучается обучающимися очной формы обучения в 6 семестре, очно-заочной формы обучения – в 8 семестре.

При изучении данной дисциплины обучающийся использует знания, умения и навыки, которые сформированы в процессе изучения предшествующих дисциплин: «Управление офисом», «Инновационный менеджмент», «Управление персоналом организации», «Размещение производительных сил».

Знания, умения и навыки, полученные при изучении дисциплины «Производственный менеджмент», будут необходимы для углубленного и осмысленного восприятия дисциплин: «Контроллинг», «Управленческий учет и учет персонала», «Оплата труда персонала», «Управление проектами».

## 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 5 зачетных единицы (з.е.), 180 академических часов.

### 3.1. Объем дисциплины по видам учебных занятий (в часах)

#### Для очной формы обучения

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 5 зачётных единиц 180 часов

Объём дисциплины	Всего часов
Общая трудоемкость дисциплины	180
Контактная работа	52
Аудиторная работа (всего):	52
Лекции	34
Семинары, практические занятия	18
Самостоятельная работа обучающихся (всего)	92
Курсовая работа	-
Зачет	-
Экзамен	36

#### Для очно-заочной формы обучения

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 5 зачётных единицы 180 часов

Объём дисциплины	Всего часов
Общая трудоемкость дисциплины	180
Контактная работа	42
Аудиторная работа (всего):	42
Лекции	28
Семинары, практические занятия	14
Самостоятельная работа обучающихся (всего)	102
Курсовая работа	-
Зачет	-
Экзамен	36

### 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

#### 4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)

№ темы	Наименование темы	Всего		Количество часов		
		ОФО	ОЗФО	Контактная работа		Внеаудит. работа
				Лекции	Практические	Самост. работа

				ОФО	ОЗФО	ОФО	ОЗФО	ОФО	ОЗФО
<b>Раздел 1. Концептуальные положения производственного менеджмента</b>		<b>73</b>		<b>16</b>	<b>14</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>49</b>	<b>49</b>
1.	Тема 1. Сущность и историческое развитие производственного менеджмента.	9	11	2	2	-	2	7	7
2.	Тема 2. Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента.	11	9	2	2	2	-	7	7
3.	Тема 3. Методы и формы организации производственных процессов.	9	11	2	2	-	2	7	7
4.	Тема 4. Производственное планирование	13	9	4	2	2	-	7	7
5.	Тема 5. Управление процессом проектирования «производственной системы»	11	11	2	2	2	2	7	7
6.	Тема 6. Организация, планирование и управление технологической подготовкой производства	9	9	2	2	-	-	7	7
7.	Тема 7. Организация, производительность и нормирование труда	11	11	2	2	2	2	7	7
<b>Раздел 2. Инструменты эффективного производственного менеджмента</b>		<b>71</b>	<b>73</b>	<b>18</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>43</b>	<b>53</b>
8.	Тема 8. Управление текущим функционированием производственной системы	9	9	2	2	-	-	7	7
9.	Тема 9. Управление качеством производственных процессов	13	11	4	2	2	2	7	7
10.	Тема 10. Управление проектами	9	9	2	2	-	-	7	7
11.	Тема 11. Организация обслуживающего и вспомогательного производств.	11	12	4	2	2	2	5	8
12.	Тема 12. Производственный потенциал.	9	10	2	2	2	-	5	8
13.	Тема 13. Риски в производственном менеджменте.	10	12	2	2	2	2	6	8
14.	Тема 14. Производственный	10	10	2	2	2	-	6	8

	консалтинг.								
	Всего по дисциплине	144	144	34	28	18	14	92	102
	Контроль	36	36						
	<b>Итого</b>	<b>180</b>	<b>180</b>	<b>34</b>	<b>28</b>	<b>18</b>	<b>14</b>	<b>128</b>	<b>138</b>

#### 4.2. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам)

### РАЗДЕЛ 1. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА

#### **Тема 1. Сущность и историческое развитие производственного менеджмента.**

Содержание производственного менеджмента. Взаимосвязь производственного менеджмента с другими дисциплинами. Понятие производственного менеджмента. Научные подходы производственного менеджмента (системный, динамический, маркетинговый, воспроизводственный, ситуационный). Цель и задачи производственного менеджмента. Функции методы производственного менеджмента. Принципы производственного менеджмента. Историческое развитие производственного менеджмента. Роль и место производственного менеджмента в системе управления.

#### **Тема 2. Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента.**

Понятие производства и производственной системы. Уровни производственного менеджмента. Место производственного менеджмента в системе организации. Предметные области производственного менеджмента. Взаимосвязь общих функций менеджмента с функциями производственного менеджмента. Целевые установки производственного менеджмента. Принципы принятия решений в производственном менеджменте. Показатели производительности. Общие понятия о системе и принципах ее функционирования. Классификация производственных систем. Современные подходы к построению производственных систем. Описание жизненного цикла производственной системы.

#### **Тема 3. Методы и формы организации производственных процессов.**

Понятие о производственном процессе. Элементы производственного процесса. Классификация изделий и их характерные параметры. Виды производственных процессов и их классификация. Производственный цикл и его длительность. Структура производственного цикла. Пути сокращения длительности производственного цикла. Принципы организации производственного процесса: пропорциональность, параллельность, непрерывность, прямоточность, равномерность. Цели организации производственных процессов. Понятие стратегии производственных процессов и их разновидности. Организационные типы производства. Влияние типа производства на производственную структуру предприятия. Методы организации производственных процессов.

#### **Тема 4. Производственное планирование**

Сущность операционной стратегии. Стратегическое планирование как составляющая производственного менеджмента. Принципы В. Парето и Д. Эйзенхауэра. Развитие стратегии производственного менеджмента. Основные понятия оперативно-производственного планирования. Функции оперативного планирования производства. Типы систем оперативного планирования: подетальная, комплектная, позаказная.

Сущность календарного планирования. Агрегатное планирование. Методы агрегатного планирования. Стратегии агрегатного планирования. Сетевой график. Элементы и правила построения сетевого графика. Основные показатели сетевого графика и их расчет. Оптимизация сетевого графика. Производственная программа. Основные разделы и этапы составления производственной программы. Контроль за выполнением производственной программы. Производственная мощность. Понятие производственной мощности, виды и правила расчета.

#### **Тема 5. Управление процессом проектирования производственной системы**

Проектирование изделий, процессов в производстве и сфере услуг. Критерии проектирования изделий. Критерии проектирования процесса производства. Проектирование продуктов и процессов в сфере услуг. Особенности проектирования услуг. Совершенствование операций в сфере услуг. Количество и мощность предприятий. Проектирование и месторасположение предприятий. Месторасположение предприятий. Основные факторы, рассматриваемые на макроуровне. Факторы на микроуровне. Проектирование предприятия. Типы планировок производства: пооперационная функциональная схема, линейная поточная схема планировки и фиксированная позиционная планировка. Процесс проектирования предприятия

#### **Тема 6. Организация, планирование и управление технологической подготовкой производства**

Содержание, задачи, основные этапы и системы управления технологической подготовкой производства. Понятие ТПП. Единая система технологической подготовки производства (ЕСТПП) Состав документации по методам и средствам ТПП. Основные задачи ТПП. Основные этапы технологической подготовки производства. Централизованная, децентрализованная и смешанная системы ТПП. Обеспечение технологичности конструкции изделий. Методология разработки технологических процессов. Два вида технологичности конструкции изделия — производственная и эксплуатационная. Оценка технологичности конструкции: качественная и количественная. Виды технологичности, факторы и способы оценки технологичности конструкции изделия. Техническое предложение. Эскизный проект. Технический проект. Рабочая конструкторская документация. Три вида технологических процессов: единичный, типовой и групповой.

#### **Тема 7. Организация, производительность и нормирование труда**

Организация и обслуживание рабочих мест. Рабочее место. Организация рабочего места. Организация обслуживания рабочего места. Функции обслуживания рабочего места (подготовительно-технологическая, транспортная, инструментальная, наладочная, энергетическая, ремонтная, контрольная, складская, ремонтно-строительная, хозяйственно-бытовая). Классификация рабочих мест. Планировка и элементы оснащения рабочего места. Понятие планировки. Виды планировок: общая (пространственно-технологическая), частная; внутренняя, Система обслуживания многостаночных рабочих мест Основные элементы оснащения рабочего места. Организация оплаты труда. Пути повышения производительности труда. Формы и система оплаты труда. Доплаты и надбавки. Сущность, цели и задачи организации труда. Разделение и кооперация труда. Организация нормирования труда. Методы нормирования труда.

## **РАЗДЕЛ 2. ИНСТРУМЕНТЫ ЭФФЕКТИВНОГО ПРОИЗВОДСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА**

#### **Тема 8. Управление текущим функционированием производственной системы**

Понятие и виды движения материальных потоков: их достоинства, недостатки и



особенности применения. Управление материально-техническим обеспечением и сбытом. Управление материально-техническими запасами организации. Сущность и виды запасов. Системы управления запасами при независимом спросе. Планирование зависимых производственных запасов. Классификация издержек, связанных с приобретением и хранением запасов. Виды норм производственных запасов

### **Тема 9. Управление качеством производственных процессов**

Основные подходы к управлению качеством. Четыре группы качества: технические, организационные, экономические и субъективные. Функциональная схема управления качеством продукции («петля качества»). Политика в области качества. Планирование качества. Обеспечение качества. Аспекты и функции управления качеством. Пирамида качества. Единичные, комплексные и интегральные показатели. Концепция всеобщего управления качеством Организационные факторы повышения качества продукции и Факторы, которые влияют на качество конечной продукции Методы технического контроля качества Стандартизация и сертификация.

### **Тема 10. Управление проектами**

Общая характеристика управления проектами. Классификация проектов. Сущность системы управления проектами. Цели и процессы в управлении проектами. Жизненный цикл проекта. Принципы и функции управления проектами (целенаправленность, системность, комплексность, обеспеченность, приоритетность, экономическая безопасность мероприятий). Участники проекта. Разработка концепции проекта Формирование инвестиционного замысла (идеи) проекта. Анализ инвестиционных возможностей. Жизнеспособность проекта. Структура проектного анализ: технический, коммерческий, финансовый, экологический, организационный, социальный, экономический, структурный. Показатели эффективности проекта. Общие подходы к планированию и контролю проектов. Составные системы планирования проекта. Методологические подходы к планированию проектов. Система контроля соблюдения параметров проекта. Обоснование целесообразности проекта и оценка его эффективности. Общие подходы к планированию и контролю проектов. Организация системы управления проектами. Основные формы организационной структуры проекта.

### **Тема 11. Организация обслуживающего и вспомогательного производств.**

Организация инструментального хозяйства. Задачи и основные направления развития инструментального хозяйства. Классификация и индексация технологической оснастки. Определение потребности, организация производства, восстановление и эксплуатации технологической оснастки. Задачи технического надзора за состоянием оснастки Техничко-экономические показатели деятельности инструментального хозяйства. Пути усовершенствования инструментального обслуживания. Организация ремонтного хозяйства. Задачи, состав, функции и структура органов управления ремонтным хозяйством. Принципы и методы организации ремонта на предприятии. Сущность и содержание системы планово- предупредительного ремонта оборудования. Основные направления совершенствования и повышения эффективности ремонтного хозяйства. Организация энергетического хозяйства. Задачи и основные направления развития энергетического хозяйства. Энергоснабжение предприятий. Энергетические балансы. Нормирование и учет расхода энергоресурсов. Планирование потребности в энергии. Анализ и пути развития энергетического хозяйства. Организация транспортного и складского хозяйств. Состав и задачи транспортного хозяйства предприятия. Организация транспортного обслуживания предприятия. Грузооборот. Грузовой поток. Системы внутривозовских маршрутов: кольцевая и маятниковая. Принципы и формы централизованной доставки грузов внутри предприятия. Основные задачи складского хозяйства. Централизованные и децентрализованные склады Функции складского хозяйства. Структура складского хозяйства.

**Тема 12. Производственный потенциал.** Классификация основных средств предприятия. Оценка и переоценка основных средств предприятия. Износ, амортизация и восстановление основных средств. Понятие производственной мощности предприятия. Показатели измерения производственной мощности. Методы прогнозирования и планирования производственной мощности. Материально-производственные запасы и организация их учета на предприятии. Показатели оценки эффективности использования производственного потенциала предприятия.

**Тема 13. Риски в производственном менеджменте.** Затраты и риск содержания запасов. Риск не востребованности произведенной продукции. Риск неисполнения хозяйственных договоров. Риск усиления конкуренции. Риск возникновения непредвиденных затрат и снижения доходов.

**Тема 14. Производственный консалтинг.** Понятие производственного консалтинга. Необходимость в производственном консалтинге. Функции производственного консалтинга. Виды производственного консалтинга: консалтинг по модернизации производства, консалтинг по разработке аналогов продукции, консалтинг по разработке новой продукции. Правила осуществления производственного консалтинга.

#### 4.3. Содержание практических занятий (очная форма обучения)

<b>РАЗДЕЛ 1. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА</b>
<p><b>Тема 2. Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятие производства и производственной системы.</li> <li>2. Место производственного менеджмента в системе организации.</li> <li>3. Взаимосвязь общих функций менеджмента с функциями производственного менеджмента.</li> </ol>
<p><b>Тема 4. Производственное планирование</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Стратегическое планирование как составляющая производственного менеджмента.</li> <li>2. Основные понятия оперативно- производственного планирования.</li> <li>3. Понятие производственной мощности, виды и правила расчета</li> </ol>
<p><b>Тема 5. Управление процессом проектирования производственной системы»</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проектирование изделий, процессов в производстве и сфере услуг.</li> <li>2. Проектирование и месторасположение предприятий.</li> <li>3. Процесс проектирования предприятия</li> </ol>
<p><b>Тема 7. Организация, производительность и нормирование труда</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организация и обслуживание рабочих мест.</li> <li>2. Планировка и элементы оснащения рабочего места.</li> <li>3. Организация оплаты труда. Организация и методы нормирования труда.</li> </ol>
<b>РАЗДЕЛ 2. ИНСТРУМЕНТЫ ЭФФЕКТИВНОГО ПРОИЗВОДСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА</b>
<p><b>Тема 9. Управление качеством производственных процессов</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Основные подходы к управлению качеством</li> <li>2. Концепция всеобщего управления качеством</li> <li>3. Организационные факторы повышения качества продукции и Факторы, которые влияют на качество конечной продукции</li> </ol>
<p><b>Тема 11. Организация обслуживающего и вспомогательного производств.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организация инструментального хозяйства</li> </ol>

2. Организация ремонтного хозяйства 3. Организация энергетического хозяйства и транспортно-складского хозяйства
<b>Тема 12. Производственный потенциал.</b> 1. Сущность производственного потенциала 2. Структура производственного потенциала 3. Показатели оценки эффективности использования производственного потенциала предприятия.
<b>Тема 13. Риски в производственном менеджменте.</b> 1. Понятие и классификация рисков 2. Риск не востребованности произведенной продукции. 3. Методы нейтрализации рисков
<b>Тема 14. Производственный консалтинг.</b> 1. Понятие производственного консалтинга. 2. Виды производственного консалтинга: консалтинг по модернизации производства, консалтинг по разработке аналогов продукции, консалтинг по разработке новой продукции. 3. Правила осуществления производственного консалтинга.

#### 4.4. Содержание самостоятельной работы

<b>РАЗДЕЛ 1. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА</b>
<b>Тема 1. Сущность и историческое развитие производственного менеджмента</b> 1. Эволюция научной мысли в сфере производственного менеджмента. 2. Предприятие отрасли (производство) как хозяйствующий субъект экономики. 3. Система целей и задач производственного менеджмента.
<b>Тема 2. Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента</b> 1. Производственная организация как система управления. 2. Целевые установки и формирование стратегии развития предприятия отрасли (производства). 3. Функции производственного менеджмента, их взаимосвязь и динамизм.
<b>Тема 3. Методы и формы организации производственных процессов.</b> 1. Внешняя среда и ее влияние на производственную организацию. 2. Внутренняя среда производственной организации (производственного менеджмента). 3.
<b>Тема 4. Производственное планирование</b> 1. Планирование как функция производственного менеджмента. 2. Процесс стратегического планирования на производственном предприятии (отрасль производства). 3. Организационная структура управления производственным предприятием.
<b>Тема 5. Управление процессом проектирования производственной системы</b> 1. Особенности разработки бизнес-планов на производственных предприятиях (отрасль производства). 2. Производство и поставки промышленной продукции. 3. Производственные ресурсы промышленного предприятия, эффективность их использования.
<b>Тема 6. Организация, планирование и управление технологической подготовкой производства</b> 1. Планирование технического развития промышленного предприятия (по отраслям).

<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Опыт стратегии технологического прорыва на мировой рынок (по отраслям).</li> <li>3. Состав организационных задач системы создания новой техники</li> </ol>
<p><b>Тема 7. Организация, производительность и нормирование труда</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Состав и формирование кадрового потенциала производственного предприятия (отрасль производства).</li> <li>2. Производительность труда как главный фактор эффективности производства (по отраслям).</li> <li>3. Факторы и резервы роста производительности труда на промышленном предприятии.</li> </ol>
<p><b>РАЗДЕЛ 2. ИНСТРУМЕНТЫ ЭФФЕКТИВНОГО ПРОИЗВОДСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА</b></p>
<p><b>Тема 8. Управление текущим функционированием производственной системы</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Подготовка инвестиционных решений по капиталовложениям.</li> <li>2. Организация технологической подготовки производства</li> <li>3. Основные задачи технологической подготовки производства</li> <li>4. Стадии и этапы технологической подготовки производства.</li> <li>5. Цели стандартизации и унификации в технологической подготовке производства.</li> </ol>
<p><b>Тема 9. Управление качеством производственных процессов</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Система управления качеством промышленной продукции (по отраслям).</li> <li>2. Автономная бригада как производственная ячейка фирмы.</li> <li>3. Кружки качества Э. Деминга</li> <li>4. Принцип конструкционного обеспечения качества продукции</li> <li>5. Принцип технологического обеспечения качества продукции</li> </ol>
<p><b>Тема 10. Управление проектами</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Оперативно-календарное планирование.</li> <li>2. Основные задачи конструкторской подготовки производства</li> <li>3. Стадии и этапы проектно-конструкторской подготовки производства</li> </ol>
<p><b>Тема 11. Организация обслуживающего и вспомогательного производств.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Опыт совершенствования основным (вспомогательным и обслуживающим) производством.</li> <li>2. Инновационная деятельность промышленного предприятия (по отраслям) в современных условиях.</li> <li>3. Управление основным, вспомогательным и обслуживающим производством.</li> </ol>
<p><b>Тема 12. Производственный потенциал.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сбытовая политика производственной фирмы, ее элементы и форма реализации.</li> <li>2. Совершенствование системы оплаты труда в промышленности (по отраслям) в современных условиях.</li> <li>3. Характерные черты и особенности российского производственного менеджмента (в сравнении с современным зарубежным опытом и советским периодом).</li> </ol>
<p><b>Тема 13. Риски в производственном менеджменте.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ценовая политика производственной фирмы, методы установления цен на промышленную продукцию.</li> <li>2. Особенности производственного менеджмента в условиях антикризисного управления.</li> <li>3. Стандартизация, унификация и типизация – организационные основы специализации, кооперирования и массового производства.</li> </ol>
<p><b>Тема 14. Производственный консалтинг</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Центры ответственности и координации деятельности производственных структур.</li> <li>2. Новые тенденции в производственном менеджменте.</li> </ol>

3. Виды контроля в производственном процессе.
---

### 5. Контроль качества освоения дисциплины

Текущий контроль и промежуточная аттестация осуществляются в соответствии с «Положением о текущей и промежуточной аттестации обучающихся в Автономной некоммерческой организации «Образовательная организация высшего образования» «Университет экономики и управления».

Вид промежуточной аттестации – экзамен. Форма проведения промежуточной аттестации – письменный экзамен.

Оценочные средства по дисциплине приведены в Приложении 1.

### 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

1. Александрова, Л.В. Производственный менеджмент [Электронный ресурс]: Опорный конспект лекций/ Л.В. Александрова. - Электрон. текстовые дан. - Симферополь: АНО"ОООВО" "УЭУ", 2018. - 122 с.

2. Александрова, Л.В. Производственный менеджмент: Метод. пособие к практическим (семинарским) занятиям/ Л.В. Александрова. - Симферополь: АНО"ОООВО" "УЭУ", 2018. - 34 с.

3. Серков, Л. Н. Производственный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л. Н. Серков, Д. А. Сеница, Л. В. Александрова. — Электрон. текстовые данные. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2017. — 200 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/83939.html>

### 7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

#### а) основная литература:

1. Производственный менеджмент : учебное пособие / составители И. Г. Видяев. — 2-е изд. — Томск : Томский политехнический университет, 2019. — 128 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/96102.htm>

2. Демура, Н. А. Операционный и производственный менеджмент: учебное пособие : практикум / Н. А. Демура, В. В. Выборнова. — Белгород : Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2018. — 93 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92273.html>

3. Производственный менеджмент. Ч. 1 / Г. С. Артемьева, Л. И. Гущина, Л. Ю. Красикова [и др.] ; под редакцией Н. П. Резниковой. — Москва : Московский технический университет связи и информатики, 2018. — 96 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92443.html>

#### б) дополнительная литература:

4. Производственный менеджмент : учебное пособие / А. В. Назаренко, Д. В. Запорожец, Д. С. Кенина [и др.]. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. — 140 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL:

<http://www.iprbookshop.ru/76050.htm>

5. Герасимов Б.Н. Производственный менеджмент: учеб. пособ./ Б.Н. Герасимов. - М.: ИНФРА-М, 2017. - 312 с

## **8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. Официальный интернет-портал правовой информации РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.gov.ru/>
2. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ (Росстат) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/>
3. Официальный сайт территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Республике Крым (Крымстат) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://crimea.gks.ru/>
4. Справочная система по законодательству РФ «Гарант» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.garant.ru>
5. Справочная система по законодательству РФ «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
6. Электронная библиотечная система «IPRbooks» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru>

## **9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

При проведении лекций, семинарских (практических) занятий, самостоятельной работе обучающихся применяются интерактивные формы проведения занятий с целью погружения обучающихся в реальную атмосферу профессионального сотрудничества по разрешению проблем, оптимальной выработки навыков и качеств будущего специалиста. Интерактивные формы проведения занятий предполагают обучение в сотрудничестве. Все участники образовательного процесса (преподаватель и обучающиеся) взаимодействуют друг с другом, обмениваются информацией, совместно решают проблемы, моделируют ситуацию.

В учебном процессе используются интерактивные формы занятий:

- творческое задание. Выполнение творческих заданий требует от обучающегося воспроизведение полученной ранее информации в форме, определяемой преподавателем, и требующей творческого подхода;

- групповое обсуждение. Групповое обсуждение кого-либо вопроса направлено на достижение лучшего взаимопонимания и способствует лучшему усвоению изучаемого материала.

В ходе освоения дисциплины при проведении контактных занятий используются следующие формы обучения, способствующие формированию компетенций: лекции-дискуссии; кейс-метод; решение задач; ситуационный анализ; обсуждение рефератов и докладов; разработка групповых проектов; встречи с представителями государственных и общественных организаций.

## **10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

В процессе лекционных и практических занятий используется следующее программное обеспечение:

\*программы, обеспечивающие доступ в сеть «Интернет» (например, «Google chrome»);

\*программы, демонстрации видео материалов (например, проигрыватель «Windows Media Player»);

\*программы для демонстрации и создания презентаций (например, «Microsoft PowerPoint»).

#### **11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Для преподавания дисциплины не требуется специальных материально-технических средств (лабораторного оборудования, компьютерных классов и т.п.). Однако во время лекционных занятий, которые проводятся в большой аудитории, использовать проектор для демонстрации слайдов, схем, таблиц и прочего материала, мультимедийные проекторы Epson, Benq ViewSonic; экраны для проекторов; ноутбуки Asus, Lenovo, микрофоны.