

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце: **АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
«ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ»  
«УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ»**

Должность: Ректор

Дата подписания: 20.12.2022 08:57:17

Уникальный программный ключ:

fd935d10451b860e912264c0378f8448452bfd603f94388008e79877a6bcbf5

**Факультет экономики и управления**

**Кафедра «Экономика и туризм»**



**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по учебно-методической работе

**С.С. Скараник**

«01» сентября 2022 г.

Рабочая программа дисциплины

**Проектный анализ**

Направление подготовки

**38.03.01 Экономика**

профиль «Экономика предприятия и организации»

Квалификация выпускника

*Бакалавр*

Для всех

форм обучения

Симферополь 2022

<b>АННОТАЦИЯ</b>	
Индекс дисциплины по учебному плану	Наименование дисциплины
<b>Б1.В.11</b>	<b>Проектный анализ</b>
Цель изучения Дисциплины	Целью дисциплины «Проектный анализ» является приобретение студентами основ знаний в области проектного анализа, достаточных для самостоятельного углубленного освоения дисциплины, в том числе при анализе конкретных проектов, формирование представлений об управлении проектами, с одной стороны, как специфическом виде управленческой деятельности, с другой стороны – как формализованном подходе к решению задач анализа проектов, знакомство с методологией проектного анализа, как прикладной области системного анализа, формирование практических навыков решения задач, возникающих в процессе проектного анализа
Место дисциплины в структуре ОПОП	Дисциплина относится к части дисциплин, формируемых участниками образовательных отношений блока 1. «Дисциплины (модули)» учебного плана ОПОП бакалавриата
Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины	УК-2
Содержание дисциплины	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Концептуальные основы проектного анализа.</li> <li>2. Организационная структура управления проектом.</li> <li>3. Основы начальной (прединвестиционной) фазы проекта.</li> <li>4. Источники и организационные формы финансирования проектов.</li> <li>5. Формирование стоимости проекта.</li> <li>6. Основы организации проектного финансирования.</li> <li>7. Характеристика денежных потоков проекта.</li> <li>8. Подходы к оценке эффективности инвестиционного проекта.</li> <li>9. Основные показатели эффективности проекта.</li> <li>10. Методы анализа и оценки проектных рисков.</li> <li>11. Правовые формы реализации инвестиционной деятельности.</li> <li>12. Анализ инвестиционной привлекательности отраслей и организаций.</li> <li>13. Экономическая политика государства в области проектного финансирования.</li> </ol> <p>История и тенденции развития управления проектами.</p>
Общая трудоемкость дисциплины	Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачётные единицы 144 часа
Форма промежуточной аттестации	Экзамен

## Содержание

1. Цель и перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы бакалавриата...	5
2. Место дисциплины в структуре ОПОП бакалавриата.....	5
3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся...	5
4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий.....	6
5. Контроль качества освоения дисциплины.....	14
6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.....	14
7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.....	14
8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....	15
9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.....	15
10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости).....	15
11. Описание материально-технического обеспечения, необходимого для осуществления образовательного процесса по дисциплине	15
Приложение 1. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.....	17
Приложение 2. Критерии оценивания для ФОС.....	24

## **1. Цель и перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

Целью дисциплины «Проектный анализ» является приобретение студентами основ знаний в области проектного анализа, достаточных для самостоятельного углубленного освоения дисциплины, в том числе при анализе конкретных проектов, формирование представлений об управлении проектами, с одной стороны, как специфическом виде управленческой деятельности, с другой стороны – как формализованном подходе к решению задач анализа проектов, знакомство с методологией проектного анализа, как прикладной области системного анализа, формирование практических навыков решения задач, возникающих в процессе проектного анализа.

В результате освоения ОПОП бакалавриата обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине:

Коды компетенции	Результаты освоения ОПОП	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	<p>УК-2.1 Знает подходы к постановке задач для достижения поставленной цели, обладает знаниями в выборе оптимальных способов их решения</p> <p>УК-2.2 Умеет, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, выбирать оптимальные способы решения задач в профессиональной области для достижения поставленной цели</p> <p>УК-2.3 Владеет навыками определения круга профессиональных задач в рамках поставленной цели; выбором оптимальных способов их решения с учетом действующих правовых норм и имеющихся ресурсов</p>

## **2. Место дисциплины в структуре ОПОП бакалавриата**

Дисциплина Б1.В.11 «Проектный анализ» относится к части дисциплин, формируемых участниками образовательных отношений блока 1. «Дисциплины (модули)» учебного плана ОПОП бакалавриата.

Дисциплина «Проектный анализ» основывается на знании таких дисциплин как «Планирование на предприятии», «Микроэкономика», «Экономика организации». На дисциплину «Проектный анализ» опираются такие дисциплины, как «Внутриэкономический механизм предприятия», «Бизнес-планирование».

## **3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся**

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 4 зачетные единицы (ЗЕ), 144 академических часов.

### 3.1. Объём дисциплины по видам учебных занятий (в часах)

#### Для очной формы обучения

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 4 зачётные единицы 144 часа

Объём дисциплины	Всего часов
Общая трудоёмкость дисциплины	144
Контактная работа	44
Аудиторная работа (всего):	44
Лекции	28
Семинары, практические занятия	16
Самостоятельная работа обучающихся (всего)	64
Экзамен	36

#### Для очно-заочной формы обучения

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 4 зачётные единицы 144 часа

Объём дисциплины	Всего часов
Общая трудоёмкость дисциплины	144
Контактная работа	34
Аудиторная работа (всего):	34
Лекции	22
Семинары, практические занятия	12
Самостоятельная работа обучающихся (всего)	74
Экзамен	36

#### 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

##### 4.1. Разделы дисциплины и трудоёмкость по видам учебных занятий (в академических часах)

№ темы	Наименование темы	Всего		Количество часов					
		ОФО	ОЗФО	Контактная работа (аудиторная работа)				Внеаудит. работа	
				Лекции		Практическ		Самост. работа	
				ОФО	ОЗФО	ОФО	ОЗФО	ОФО	ОЗФО
1	Концептуальные основы проектного анализа.	9	9	2	2	2	1	5	6

2	Организационная структура управления проектом.	8	9	2	2	1	1	5	6
3	Основы начальной (прединвестиционной) фазы проекта.	8	8	2	1	1	1	5	6
4	Источники и организационные формы финансирования проектов.	8	9	2	2	1	1	5	6
5	Формирование стоимости проекта.	8	8	2	2	1	1	5	5
6	Основы организации проектного финансирования.	8	8	2	2	1	1	5	5
7	Характеристика денежных потоков проекта.	8	7	2	1	1	1	5	5
8	Подходы к оценке эффективности инвестиционного проекта.	8	8	2	2	1	1	5	5
9	Основные показатели эффективности проекта.	8	8	2	2	2	1	4	5
10	Методы анализа и оценки проектных рисков.	7	8	2	2	1	1	4	5
11	Правовые формы реализации инвестиционной деятельности.	7	7	2	1	1	1	4	5
12	Анализ инвестиционной привлекательности отраслей и организаций.	7	7	2	1	1	1	4	5
13	Экономическая политика государства в области проектного финансирования.	7	6	2	1	1		4	5
14	История и тенденции развития управления проектами.	7	6	2	1	1		4	5
	Всего по дисциплине	<b>108</b>	<b>108</b>	<b>28</b>	<b>22</b>	<b>16</b>	<b>12</b>	<b>64</b>	<b>74</b>
	Экзамен	<b>36</b>	<b>36</b>						
	Итого	<b>144</b>	<b>144</b>	<b>28</b>	<b>22</b>	<b>16</b>	<b>12</b>	<b>64</b>	<b>74</b>

## 4.2 Содержание дисциплины, структурированное по темам

### Тема 1. Концептуальные основы проектного анализа.

Понятие «проект», объединяющее разнообразные виды деятельности, которые характеризуются рядом признаков:

- направленность на достижение конкретных целей, определенных результатом;
- координационное выполнение многочисленных, взаимосвязанных действий;
- ограниченная протяженность во времени, с определенным началом и концом.

Отличие проекта от производственной системы. Проект – однократная,

не цикличная деятельность, существующая ровно столько времени, сколько требуется для достижения поставленного результата. Понятие «проектный цикл» как промежуток времени между моментом появления продукта и моментом его ликвидации. Жизненный цикл проекта – исходное понятие для исследования проблем финансирования работ по проекту и принятия соответствующих решений.

*Основные вопросы:*

1. Экономическая сущность категории «проект».
2. Классификация видов проектов.
3. Характеристика жизненного цикла проекта.

## **Тема 2. Организационная структура управления проектом.**

Зависимость эффективности управления проектом от используемой организационной структуры. Понятие «организационной структуры управления» как совокупности элементов организации (должностей и структурных подразделений), участвующих в управленческой деятельности, и связей между ними. Требования к оптимальным организационным структурам в настоящее время. Появление в настоящее время все более совершенных инструментов многоаспектного автоматизированного проектирования и моделирования организаций, которые позволяют создавать проекты организаций, включающие и административные связи, и горизонтальные процессы, и информационную систему, и структуру целей и задач, и производственно-технологическую инфраструктуру, и социально-психологические аспекты организации, и финансово-экономические показатели деятельности организации и управления ею.

*Основные вопросы:*

1. Понятие «организационной структуры управления проектом».
2. Общие принципы построения организационных структур управления проектами.
3. Современные методы и средства организационного моделирования проектов.

## **Тема 3. Основы начальной (прединвестиционной) фазы проекта.**

Проведение основных организационных мероприятий, реализуемых в рамках прединвестиционных исследований, направленных на изучение геополитических особенностей региона реализации проекта, особенностей градостроительства и размещения объектов инфраструктуры. Результаты прединвестиционного исследования – основа для разработки предварительного согласования или ходатайства (Декларации) о намерениях, в которых отражаются цели, задачи и экономические интересы инвесторов. Декларация о намерениях – база для формирования проекта «Обоснования инвестиций».

Предварительный план проекта:

- план проектно-изыскательских работ;
- предварительный план реализации проекта в целом (структура и состав необходимых исполнителей проекта);
- предварительный план финансирования проекта;
- предварительная смета проекта.

Виды проектного анализа: технический, финансовый, коммерческий, экологический, организационный (институциональный), социальный и экономический.

*Основные вопросы:*

1. Характеристика и содержание прединвестиционных проектных исследований.
2. Особенности процесса формирования предварительного инвестиционного решения.
3. Характеристика основных направлений проектного анализа.

## **Тема 4. Источники и организационные формы финансирования проектов.**

Важная роль в организации устойчивого функционирования предприятия – финансирование проектов, которое помогает предприятию ориентироваться в обеспечении ресурсами, а также проводить взвешенную политику в области выбора в реализации проектов.

Понятие «проектное финансирование» как предоставление финансовых ресурсов для реализации инвестиционных проектов.

Использование собственных и заемных средств для финансирования проектов.

*Основные вопросы:*

1. Характеристика основных видов финансирования проектов.
2. Источники финансирования проектов.
3. Мировая практика организации финансирования инвестиций.

### **Тема 5. Формирование стоимости проекта.**

Важная роль в организации устойчивого функционирования предприятия – стоимость проектов, которая расширяет возможности для предприятия в области выбора проекта и взвешенного подхода к принятию решения по функционированию проекта.

Начальный этап определения оценки стоимости – определение ресурсов и работ проекта, и ее расчет в течение всего проекта. Начальный этап управления стоимостью – планирование его бюджета.

Понятие «бюджетирование» как определение стоимостных значений выполняемых работ и проекта в целом, процесс формирования бюджета, содержащего установленное (утвержденное) распределение затрат по статьям, видам работ, по времени их выполнения, по центрам затрат или по иной структуре.

Влияние факторов, обуславливающих отклонения от запланированного бюджета и направленные на устранение этих отклонений, приводящие к контролю стоимости проекта.

*Основные вопросы:*

1. Оценка стоимости проекта.
2. Бюджетирование проекта.
3. Методы контроля стоимости проекта.

### **Тема 6. Основы организации проектного финансирования.**

Инвестиции – денежные средства, ценные бумаги, иное имущество, в том числе имущественные права, иные права, имеющие денежную оценку, вкладываемые в объекты предпринимательства и (или) достижения иного полезного эффекта. Инвестирование – совокупность практических действий граждан, юридических лиц и государства по реализации инвестиций.

Инвестиционные процессы – важный элемент общественного воспроизводства, включая замену выбывающих в процессе износа средств труда, а также увеличение мощностей производства.

Инвестиции: реальные, финансовые (портфельные) и нематериальные.

Структура инвестиций по формам собственности – их распределение и соотношение по формам собственности в общей их сумме (государственной, муниципальной, частной, смешанной). Структура инвестиций по источникам финансирования – их распределение и соотношение в разрезе источников финансирования.

*Основные вопросы:*

1. Сущность инвестиций и инвестирования.
2. Классификация и структура инвестиций.
3. Источники привлечения инвестиций.

### **Тема 7. Характеристика денежных потоков проекта.**

Цели формирования инвестиционных ресурсов – удовлетворение потребностей в приобретении необходимых инвестиционных активов и оптимизация его структуры. Формирование ресурсов на прединвестиционной стадии с целью обеспечения предварительных расходов до начала реализации проекта. Формирование инвестиционных ресурсов на постинвестиционной (эксплуатационной) стадии для финансирования оборотных активов, позволяющих начать операционную деятельность с целью формирования возрастного потока инвестиций.

Денежный поток проекта – зависимость от времени денежных поступлений и платежей при



реализации проекта. Определение денежного потока для всего расчетного периода.

Влияние следующих показателей на значение денежных потоков:

- приток денежных средств
- отток денежных средств
- сальдо (активный баланс), равное разности между притоком и оттоком денежных средств.

*Основные вопросы:*

1. Формирование инвестиционных ресурсов и источники финансирования.
2. Практическая реализация в проектном анализе основных концепций стоимости денег во времени.
3. Сущность понятия «денежный поток» и характеристика его основных видов.

### **Тема 8. Подходы к оценке эффективности инвестиционного проекта.**

Оценка социально-экономической эффективности проекта – расчет показателей эффективного проекта с позиций народного хозяйства в целом, что характеризуется взаимодействием проекта с социально-культурной, этнической и экологической сферами жизнедеятельности общества.

Взаимодействие инвестиционного проекта с различными структурами, в том числе со структурами более высокого порядка: административно-территориальными единицами, осуществление оценки региональной эффективности, объединений предприятий, холдинговых структур, финансово-промышленных групп, а также отраслевой эффективности.

Влияние выполнения разработанного Агентством стратегических инициатив стандарта по обеспечению благоприятного инвестиционного климата на улучшение инвестиционного климата.

*Основные вопросы:*

1. Оценка социально-экономической и коммерческой эффективности проекта.
2. Оценка эффективности проекта структурами более высокого уровня и оценка бюджетной эффективности проекта.
3. Мероприятия по усовершенствованию инвестиционного климата.

### **Тема 9. Основные показатели эффективности проекта.**

Использование при оценке проектов срока окупаемости как метода оценки инвестиционных проектов в силу его простоты и наглядности.

Понятие дисконтированного срока окупаемости (DPB) как срока, в течение которого инвестор сможет вернуть первоначальные инвестиции, обеспечив при этом требуемый уровень доходности вложенных средств.

Расчет срока окупаемости путем подсчета числа базовых периодов, за которые исходная инвестиция будет полностью возмещена за счет генерируемых проектом притоков денежных средств.

Расчет чистой текущей стоимости инвестиционного проекта (NPV) как суммы всех чистых денежных потоков, дисконтированных по некоторой ставке доходности к моменту начала осуществления проекта за вычетом дисконтированной стоимости вложенных инвестиций. Понятие внутренней нормы доходности (IRR) как нормы доходности, при которой предприятию одинаково выгодно произвести реальные инвестиции в проект или инвестировать свой капитал под IRR процентов в какие-либо финансовые инструменты.

Индекс доходности (PI) (или индекс прибыльности) – отношение текущей стоимости ожидаемых будущих денежных потоков к текущей стоимости требуемых инвестиций.

*Основные вопросы:*

1. Метод дисконтированного периода окупаемости (DPB).
2. Метод чистой текущей стоимости (NPV).
3. Методы доходности: внутренняя норма прибыльности (IRR) и индекс доходности (PI).

### **Тема 10. Методы анализа и оценки проектных рисков.**

Необходимость проведения анализа проектных рисков и принятия мер по их снижению в связи с подверженностью риску (событиям, которые на него влияют) любого проекта. Важность управления рисками в сравнении с управлением проблемами, возникающими в результате риска.

Анализ проектных рисков: количественный и качественный. Модели анализа проектных рисков: стохастические, лингвистические, аппликативные. Методы количественной оценки анализа рисков: вероятностный, экспертный, метод аналогов, показателей предельного уровня, чувствительности проекта, сценариев развития проекта, построения деревьев решений проекта, иммитационные.

Достоинства и недостатки экспертного анализа рисков. Алгоритм экспертного анализа рисков. Современные методы оценки анализа рисков: анализ чувствительности проекта, анализ сценариев развития проекта, метод построения дерева решений проекта. Способы снижения инвестиционного риска.

*Основные вопросы:*

1. Сущность анализа рисков проекта и их классификация.
2. Характеристика количественного анализа рисков.
3. Характеристика экспертного метода анализа рисков.
4. Характеристика современных методов оценки проектных рисков
5. Способы снижения инвестиционного риска.

#### **Тема 11. Правовые формы реализации инвестиционной деятельности.**

Особенности классических (терминальных) проектов и их использование. Отличие развивающихся проектов от терминальных. Открытое проектирование, области и особенности его применения. Отличия мультипроектного управления от открытых проектов. Цели и жизненный цикл мультипроектного управления.

*Основные вопросы:*

1. Терминальные и развивающиеся проекты
2. Открытые проекты.
3. Мультипроекты

#### **Тема 12. Анализ инвестиционной привлекательности отраслей и организаций.**

Инвестиционная привлекательность как экономическая категория. Составляющие оценки инвестиционного климата страны, региона, отрасли, предприятия, инвестиционного проекта. Группы методик оценки инвестиционной активности отраслей и предприятий. Результат инвестиционной привлекательности отрасли. Причины выбора критериев оценки инвестиционной привлекательности предприятия, а также вопросы, на которые необходимо обратить внимание.

*Основные вопросы:*

1. Подходы к содержанию понятия «инвестиционная привлекательность».
2. Методические особенности анализа инвестиционной привлекательности отраслей.
3. Методические особенности анализа инвестиционной привлекательности организации.

#### **Тема 13. Экономическая политика государства в области проектного финансирования.**

Портфель проектов и программ, а также вопросы, которые необходимо учитывать при его формировании. Методы формирования портфеля проектов. Порядок формирования портфеля проектов.

Законодательство в сфере проектного финансирования. Нормативная база по предоставлению государственных гарантий.

*Основные вопросы:*

1. Портфель долгосрочных государственных проектов и программ для реализации государственной стратегии развития экономики.
2. Развитие законодательной базы проектного финансирования.
3. Государственные гарантии как инструмент развития проектного финансирования.

#### **Тема 14. История и тенденции развития управления проектами.**

Зарождение управления проектами. Матричная организация. Метод критического пути (CPM). Система сетевого планирования (PERT). Организационная интеграция. Целостная система материально-технического обеспечения. Система GEPT. Методы управления конфигурацией (изменениями); качеством; риском.

Использование методов управления в России. Будущее управление проектами в сферах: технической, организационной, экономической, социальной.

*Основные вопросы:*

1. Управление проектами за рубежом.
2. Управление проектами в России.
3. Будущее управления проектами.

### 4.3. Темы практических занятий

<p><b>Тема № 1. Проектный анализ: сущность, цели, содержание.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сущность и характеристика понятия «проект».</li> <li>2. Виды проектов, их классификация.</li> <li>3. Жизненный цикл проекта.</li> <li>4. Творческий вопрос: условия возникновения идеи проекта. Привести пример.</li> </ol>
<p><b>Тема № 2. Структура, принципы и методы управления проектом.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организационная структура управления проектом: понятие, общие принципы построения.</li> <li>2. Методы и средства организационного моделирования проектов в настоящее время.</li> <li>3. Творческий вопрос: воздействие цифровой экономики на моделирование организационной структуры проектов.</li> </ol>
<p><b>Тема № 3. Формирование инвестиционного замысла (идеи) проекта.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Техничко-экономическое обоснование проектов.</li> <li>2. Этапы прединвестиционной фазы проекта.</li> <li>3. Информационное обеспечение проекта.</li> </ol>
<p><b>Тема № 4. Финансирования проектов.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Источники и организационные формы финансирования проектов.</li> <li>2. Оценка и контроль стоимости проекта.</li> <li>3. Формирование бюджета проекта.</li> <li>4. «Денежный поток» и основные его виды.</li> <li>5. Практика организации финансирования инвестиций за рубежом и в РФ.</li> <li>6. Творческий вопрос: что такое венчурное инвестирование?</li> </ol>
<p><b>Тема № 5. Эффективность инвестиционного проекта.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Оценка эффективности проекта: социально-экономическая, коммерческая, бюджетная, структурами более высокого уровня.</li> <li>2. Взаимодействие инвестиционного проекта с различными структурами, оценка эффективности проекта структурами более высокого уровня.</li> <li>3. Усовершенствование инвестиционного климата.</li> <li>4. Творческий вопрос: назовите известные вам проекты в Крыму.</li> </ol>
<p><b>Тема № 6. Анализ проектных рисков.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Анализ рисков проекта: сущность и их классификация.</li> <li>2. Процедуры оценки проектного риска.</li> <li>2. Способы снижения инвестиционного риска.</li> <li>3. Творческий вопрос: почему распределение рисков между партнерами – эффективный способ его снижения?</li> </ol>
<p><b>Тема № 7. Законодательная база проектного финансирования и гарантии государства по развитию проектного финансирования.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Особенности проектов: терминальных и развивающихся, открытых и проектов мультипроектного управления, а также их отличия.</li> <li>2. Порядок и методы формирования портфеля долгосрочных государственных проектов и программ.</li> <li>3. Законодательная база и государственные гарантии проектного финансирования.</li> </ol>

4.Творческий вопрос: можно назвать систему образования открытым проектом?

**Тема № 8. История и тенденции развития управления проектами.**

- 1.Методы управления проектами за рубежом и в РФ.
- 2.Перспективы управления проектами.
- 3.Понятие «инвестиционная привлекательность».
- 4.Методики оценки и анализа инвестиционной привлекательности отраслей и организаций.
- 5.Творческий вопрос: элементы инвестиционной привлекательности Крыма.

#### 4.4. Содержание самостоятельной работы

**Тема № 1. Концептуальные основы проектного анализа.**

- 2.Классификация видов проектов.
- 3.Характеристика жизненного цикла проекта.

**Тема № 2. Организационная структура управления проектом.**

- 1.Общие принципы построения организационных структур управления проектами.
- 2.Современные методы и средства организационного моделирования проектов.

**Тема №3. Основы начальной (прединвестиционной) фазы проекта.**

- 1.Особенности процесса формирования предварительного инвестиционного решения.
- 2.Характеристика основных направлений проектного анализа.

**Тема № 4. Источники и организационные формы финансирования проектов.**

- 1.Источники финансирования проектов.
- 2.Мировая практика организации финансирования инвестиций.

**Тема № 5. Формирование стоимости проекта.**

1. Бюджетирование проекта.
2. Методы контроля стоимости проекта.

**Тема №6. Основы организации проектного финансирования.**

- 1.Классификация и структура инвестиций.
- 2.Источники привлечения инвестиций.

**Тема №7. Характеристика денежных потоков проекта.**

- 1.Практическая реализация в проектном анализе основных концепций стоимости денег во времени.
- 2.Сущность понятия «денежный поток» и характеристика его основных видов.

**Тема №8. Подходы к оценке эффективности инвестиционного проекта.**

- 1.Оценка эффективности проекта структурами более высокого уровня и оценка бюджетной эффективности проекта.
- 2.Мероприятия по усовершенствованию инвестиционного климата.

**Тема №9. Основные показатели эффективности проекта.**

- 1.Метод чистой текущей стоимости (NPV).
- 2.Методы доходности: внутренняя норма прибыльности (IRR) и индекс доходности (PI).

**Тема №10. Методы анализа и оценки проектных рисков.**

1. Характеристика экспертного метода анализа рисков.
2. Характеристика современных методов оценки проектных рисков.

**Тема №11. Правовые формы реализации инвестиционной деятельности.**

- 1.Открытые проекты.
- 2.Мультипроекты.

**Тема №12. Анализ инвестиционной привлекательности отраслей и организаций.**

- 1.Методические особенности анализа инвестиционной привлекательности отраслей.

2.Методические особенности анализа инвестиционной привлекательности организации.
<b>Тема №13. Экономическая политика государства в области проектного финансирования.</b>
1.Развитие законодательной базы проектного финансирования.
2.Государственные гарантии как инструмент развития проектного финансирования.
<b>Тема №14. История и тенденции развития управления проектами.</b>
1.Управление проектами за рубежом.
2.Будущее управления проектами.

## 5. Контроль качества освоения

Текущий контроль и промежуточная аттестация осуществляются в соответствии с «Положением о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в Автономной некоммерческой организации «Образовательная организация высшего образования» «Университет экономики и управления».

Вид промежуточной аттестации – экзамен. Форма проведения промежуточной аттестации – письменный экзамен.

Оценочные средства по дисциплине приведены в Приложении 1. Критерии оценивания для ФОС в Приложение 2.

## 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

Падерин, А. В. Проектный анализ: Опорный конспект лекций / А. В. Падерин. - Симферополь: АНО"ООВО" "УЭУ", 2017. - 96 с. 1

## 7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

### *а) основная учебная литература:*

Смирнов, В. Б. Проектный анализ. В 2 частях. Ч.1 : учебно-методическое пособие / В. Б. Смирнов, С. Е. Кирюхина. — Москва : Российский университет дружбы народов, 2018. — 80 с. — ISBN 978-5-209-08845-5 (ч.1), 978-5-209-08844-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/104249.html> (дата обращения: 12.09.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

Белый, Е. М. Управление проектами : конспект лекций / Е. М. Белый, И. Б. Романова. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 79 с. — ISBN 978-5-4486-0061-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/70287.html> (дата обращения: 12.09.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей. - DOI: <https://doi.org/10.23682/70287>

### *б) дополнительная учебная литература:*

Воличенко, О. В. Методика предпроектного и проектного анализа в архитектуре и градостроительстве : учебное пособие / О. В. Воличенко ; под редакцией Р. М. Муксинова. — Саратов : Вузовское образование, 2020. — 144 с. — ISBN 978-5-4487-0635-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/89677.html> (дата обращения: 12.09.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей. - DOI: <https://doi.org/10.23682/89677>

Смирнов, В. Б. Проектный анализ. В 2 частях. Ч.2 : учебно-методическое пособие / В. Б. Смирнов, С. Е. Кирюхина. — Москва : Российский университет дружбы народов, 2018. — 80 с. — ISBN 978-5-209-08846-2 (ч.2), 978-5-209-08844-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/104250.html> (дата обращения: 12.09.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

## **8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее - сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины (модуля)**

1. Информационно-правовой портал «Гарант»: официальный сайт. – URL: <http://www.garant.ru> – Текст: электронный.
2. Цифровой образовательный ресурс «IPRsmart»: официальный сайт. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/> – Текст: электронный.
3. Сайт Министерства финансов РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru)
4. «Эксперт» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.expert.ru](http://www.expert.ru)
5. «Галерея экономистов» (Материалы об экономистах и направлениях экономической теории) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://gallery.economicus.ru>
6. Официальный интернет-портал правовой информации РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.gov.ru/>
7. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ (Росстат) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/>

## **9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

При проведении лекций, лабораторных занятий, самостоятельной работе студентов применяются интерактивные формы проведения занятий с целью погружения студентов в реальную атмосферу профессионального сотрудничества по разрешению проблем, оптимальной выработки навыков и качеств будущего специалиста. Интерактивные формы проведения занятий предполагают обучение в сотрудничестве. Все участники образовательного процесса (преподаватель и студенты) взаимодействуют друг с другом, обмениваются информацией, совместно решают проблемы, моделируют ситуацию.

В учебном процессе используются интерактивные формы занятий:

1. Творческое задание. Выполнение творческих заданий требуют от студента воспроизведение полученной ранее информации в форме, определяемой преподавателем, и требующей творческого подхода.
2. Групповое обсуждение. Групповое обсуждение кого-либо вопроса направлено на достижение лучшего взаимопонимания и способствует лучшему усвоению изучаемого материала.

## **10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

В процессе лекционных и практических занятий используется следующее программное обеспечение:

- программы, обеспечивающие доступ в сеть Интернет (например, «Google chrome»);
- программы, демонстрации видео материалов (например, проигрыватель «Windows Media Player»);
- программы для демонстрации и создания презентаций (например, «Microsoft PowerPoint»).

## **11. Описание материально-технического обеспечения, необходимого для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Для преподавания дисциплины не требуется специальных материально-технических средств (лабораторного оборудования, компьютерных классов и т.п.). Однако во время лекционных занятий, которые проводятся в большой аудитории, использовать проектор для демонстрации слайдов, схем, таблиц и прочего материала, мультимедийные проекторы Epson, Benq ViewSonic; экраны для проекторов; ноутбуки Asus, Lenovo, микрофоны.