

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Узунов Федор Владимирович

Должность: Ректор

Дата подписания: 26.10.2021 14:51:01

Уникальный программный ключ:

fd935d10451b860e912264c0378f8448452b1dbb0594388008e29877a6bcb05

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
«ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ»  
«УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ»**

**Факультет экономики и управления**

**Кафедра «Финансы и кредит»**

**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по учебно-методической работе

*С.С. Скараник*

«01» сентября 2020 г.



**Рабочая программа дисциплины  
Управление финансовой санацией предприятия**

Направление подготовки  
**38.04.08 Финансы и кредит**

Квалификация выпускника  
*Магистр*

Для всех  
форм обучения

Симферополь 2020

## Содержание

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы	4
2. Место дисциплины в структуре ООП магистратуры	5
3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся	5
4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий	6
5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	9
6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	9
7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	19
8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" (далее - сеть "Интернет"), необходимых для освоения дисциплины	21
9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	22
10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)	22
11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	22

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

В результате освоения ООП магистра обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине:

Коды компетенции	Результаты освоения ООП	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
ПК-1	способностью владеть методами аналитической работы, связанными с финансовыми аспектами деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно - правовых форм, в том числе финансово-кредитных, органов государственной власти и местного самоуправления	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные положения, принципы, цели и задачи в области управления финансовой санации, действующее законодательство в этой области;</li> <li>финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций;</li> <li>- основные показатели и структуру финансовых планов организаций;</li> <li>- методы и способы исследований финансового обеспечения.</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- правильно применять приемы и методы стратегии и тактики финансовой санации предприятия, определять кризисное состояние предприятия, внешние и внутренние источники санации, ориентироваться в санационном законодательстве и его особенностях;</li> </ul>
ПК-3	способностью разработать и обосновать финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления и методики их расчета	<ul style="list-style-type: none"> <li>- оформить исковые заявления, реестра кредиторов, формирования санационной прибыли;</li> <li>- рассчитывать бюджетные показатели</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способностью владеть методами аналитической работы, связанными с финансовыми аспектами деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно - правовых форм, в том числе финансово-кредитных, органов государственной власти и местного самоуправления;</li> </ul>

ПК-10	способностью осуществлять разработку бюджетов и финансовых планов организаций, включая финансово-кредитные, а также расчетов к бюджетам бюджетной системы Российской Федерации	- способностью разработать и обосновать финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления и методики их расчета; - способностью выявлять и проводить исследование эффективных направлений финансового обеспечения инновационного развития на микро-, мезо- и макроуровне
ПК-22	способностью выявлять и проводить исследование эффективных направлений финансового обеспечения инновационного развития на микро-, мезо- и макроуровне	

## 2. Место дисциплины в структуре ООП ВО

Дисциплина Б.1.В.ДВ.03.01. «Управление финансовой санацией предприятий» относится к вариативной части.

## 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины» составляет 6 зачетных единиц (ЗЕ), 216 академических часов.

### 3.1. Объем дисциплины по видам учебных занятий (в часах) Для очной формы обучения

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 6 зачётных единиц 216 часов

Объем дисциплины	Всего часов
Общая трудоемкость дисциплины	216
Контактная работа	78
Аудиторная работа (всего):	72
Лекции	26
Семинары, практические занятия	46
Самостоятельная работа обучающихся (всего)	138
Экзамен	6

### Для заочной формы обучения

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 6 зачётных единиц 216 часов

Объём дисциплины	Всего часов
Общая трудоёмкость дисциплины	216
Контактная работа	20
Аудиторная работа (всего):	14
Лекции	6
Семинары, практические занятия	8
Самостоятельная работа обучающихся (всего)	196
Экзамен	6

#### 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

##### 4.1. Разделы дисциплины и трудоёмкость по видам учебных занятий (в академических часах)

№ тем ы	Наименование темы	Всего		Количество часов					
		ОФО	ЗФО	Контактная работа (аудиторная работа)				Внеаудит. работа	
				Лекции		Практическ.		Самост. работа	
				ОФО	ЗФО	ОФО	ЗФО	ОФО	ЗФО
1	Неплатежеспособность организации: сущность, классификация, причины возникновения.	16	15	2		4		10	15
2	Финансовая санация	21	15	2		4		15	15
3	Финансовый анализ неплатежеспособного предприятия	16	20	2	2	4	2	10	16
4	Методологические основы прогнозирования финансового состояния предприятия	22	20	4		4		14	20
5	Разработка программы финансовой стабилизации.	20	26	2	2	4	2	14	22
6	Стратегия финансовой санации	16	21	2		4		10	21

7	Зарубежный опыт прогнозирования банкротства предприятий	20	20	2		4		14	20
8	Составление плана финансовой санации	20	16	2	2	4	2	14	12
9	Бюджетное управление	18	12	2		4		12	12
10	Досудебная санация	18	22	2		4		12	22
11	Финансовое управление в конкурсном производстве	23	23	4		6	2	13	21
	экзамен	6	6						
	Всего по дисциплине	<b>216</b>	<b>216</b>	<b>26</b>	<b>6</b>	<b>46</b>	<b>8</b>	<b>138</b>	<b>196</b>

#### **4.2. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам)**

##### **Тема 1. Неплатежеспособность организации: сущность, классификация, причины возникновения**

Сущность финансового оздоровления и его место в системе антикризисного управления. Принципы финансового оздоровления и их реализация в современных условиях развития рыночных отношений. Особенности формирования программ финансового оздоровления. Основные условия и задачи финансового оздоровления. Проблемы финансового оздоровления организаций в РФ.

##### **Тема 2. Финансовая санация в рамках судебных процедур банкротства**

Финансовое оздоровление в рамках несудебных процедур антикризисного управления. Информационно-аналитическое обеспечение процедур финансового оздоровления. Анализ причин неплатежеспособности.

##### **Тема 3. Финансовый анализ неплатежеспособного предприятия**

Финансово-экономический анализ как инструмент диагностики. Общепринятые методические приёмы финансово-экономического анализа при диагностике кризисного состояния организации. Финансовая отчётность как информационная база диагностики финансового кризиса: бухгалтерский и управленческий аспект. Достоинства и недостатки показателей, формируемых по данным финансовой отчётности. Отбор базовых финансовых показателей для выявления первичных признаков финансовой несостоятельности. анализ кризисных факторов внешней финансовой среды функционирования организации; прогнозирование способности организации к нейтрализации финансового кризиса; комплексная оценка масштабов кризисного финансового развития организации. Прогнозирование банкротства и оценка возможностей восстановления платежеспособности. Современные подходы к диагностике вероятности банкротства. Диагностика и перспективы развития организации.

##### **Тема 4. Методологические основы прогнозирования финансового состояния предприятия**

Обоснование целесообразности введения последующих процедур

банкротства. Государственное регулирование процессов финансового оздоровления.

#### **Тема 5. Разработка программы финансовой стабилизации**

Реализация инструментов антикризисного менеджмента в процедуре финансового оздоровления. Интересы лиц, участвующих в процедуре финансового оздоровления. Роль административного управляющего в процедуре финансового оздоровления. Финансовая политика предприятия в условиях неплатежеспособности. Программа финансовой стабилизации, порядок ее разработки. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов. Государственное регулирование и структурные сдвиги в условиях снижения инвестиционной активности.

#### **Тема 6. Стратегия финансовой санации**

Понятие стратегических целей финансового оздоровления и принципы их формирования. Антикризисные стратегии в целях вывода организации из финансового кризиса и их особенности. Выбор и формирование стратегии финансового оздоровления организации.

#### **Тема 7. Зарубежный опыт прогнозирования банкротства предприятий**

Факторные модели оценки вероятности банкротства. Модели Р. Тафлера и Г. Тишоу. Модель Э. Альтмана, методика У. Бивера, Д. Аргенти. Особенности применения данных моделей для прогнозирования банкротства организаций в России. Отечественный опыт прогнозирования банкротства.

#### **Тема 8. Составление плана финансовой санации**

Методика составления плана финансового оздоровления. Основные задачи бизнес-плана финансового оздоровления. Структура и содержание плана финансового оздоровления. Финансовое прогнозирование и финансовое планирование в деятельности антикризисного управляющего. Методы финансового планирования. Определение потребности во внешнем финансировании. Основы бюджетирования. Оценка финансовой реализуемости планируемой производственной программы.

#### **Тема 9. Бюджетное управление**

Система гибкого бюджетного управления в условиях кризиса. Управление дебиторской задолженностью и формирование кредитной политики организации по отношению к покупателям. Обеспечение использования современных форм рефинансирования текущей дебиторской задолженности. Способы финансирования оборотного капитала в условиях дефицита денежных средств. Оптимизация структуры выпускаемой продукции. Критерии оптимизации.

#### **Тема 10. Досудебная санация**

Принципы и формы санации: финансовый аспект. Организация работ по финансовому оздоровлению.

#### **Тема 11. Финансовое управление в конкурсном производстве**

Инвентаризация и оценка активов и пассивов организации. Составление ликвидационного баланса. Формирование отчета об удовлетворении требований кредиторов.

## 5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

Тема (разделы)	Содержание заданий, выносимых на СРС	Кол-во часов ОФО	Кол-во часов ЗФО	Учебно-методическое обеспечение
1	Неплатежеспособность организации: сущность, классификация, причины возникновения.	10	15	Учебно-методическое пособие
2	Финансовая санация	15	15	Учебно-методическое пособие
3	Финансовый анализ неплатежеспособного предприятия	10	16	Учебно-методическое пособие
4	Методологические основы прогнозирования финансового состояния предприятия	14	20	Учебно-методическое пособие
5	Разработка программы финансовой стабилизации.	14	22	Учебно-методическое пособие
6	Стратегия финансовой санации	10	21	Учебно-методическое пособие
7	Зарубежный опыт прогнозирования банкротства предприятий	14	20	Учебно-методическое пособие
8	Составление плана финансовой санации	14	12	Учебно-методическое пособие
9	Бюджетное управление	12	12	Учебно-методическое пособие
10	Досудебная санация	12	22	Учебно-методическое пособие
11	Финансовое управление в конкурсном производстве	13	21	Учебно-методическое пособие

## 6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся

### 6.1. Паспорт фонда оценочных средств по дисциплине

#### Компетенция ПК-1

способностью владеть методами аналитической работы, связанными с финансовыми аспектами деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно - правовых форм, в том числе финансово-кредитных, органов государственной власти и местного самоуправления

#### Этапы формирования компетенции

Знает	Умеет	Владеет
методы аналитической работы, связанными с финансовыми аспектами деятельности	владеть методами аналитической работы, связанными с финансовыми аспектами	способностью владеть методами аналитической работы, связанными с



коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм, в том числе финансово-кредитных, органов государственной власти и местного самоуправления	деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм, в том числе финансово-кредитных, органов государственной власти и местного самоуправления	финансовыми аспектами деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм, в том числе финансово-кредитных, органов государственной власти и местного самоуправления
<b>Показатели и критерии оценивания компетенции на различных этапах ее формирования, шкала оценивания</b>		
Знает, если выполнил Умеет, если выполнил Владеет, если выполнил		

### **Компетенция ПК-3**

способностью разработать и обосновать финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления и методики их расчета		
<b>Этапы формирования компетенции</b>		
Знает	Умеет	Владеет
финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления и методики их расчета	разработать и обосновать финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления и методики их расчета	способностью разработать и обосновать финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления и методики их расчета

<b>Показатели и критерии оценивания компетенции на различных этапах ее формирования, шкала оценивания</b>
Знает, если выполнил Умеет, если выполнил Владеет, если выполнил

### **Компетенция ПК-10**

способностью осуществлять разработку бюджетов и финансовых планов организаций, включая финансово-кредитные, а также расчетов к бюджетам бюджетной системы Российской Федерации		
<b>Этапы формирования компетенции</b>		
Знает	Умеет	Владеет
бюджет и финансовые планы организаций, включая финансово-кредитные, а также расчетов к бюджетам бюджетной системы Российской Федерации	осуществлять разработку бюджетов и финансовых планов организаций, включая финансово-кредитные, а также расчетов к бюджетам бюджетной системы Российской Федерации	способностью осуществлять разработку бюджетов и финансовых планов организаций, включая финансово-кредитные, а также расчетов к бюджетам бюджетной системы Российской Федерации
<b>Показатели и критерии оценивания компетенции на различных этапах ее формирования, шкала оценивания</b>		
Знает, если выполнил Умеет, если выполнил Владеет, если выполнил		

### **Компетенция ПК-22**

способностью выявлять и проводить исследование эффективных направлений финансового обеспечения инновационного развития на микро-, мезо- и макроуровне		
<b>Этапы формирования компетенции</b>		
Знает	Умеет	Владеет
эффективные направления финансового обеспечения инновационного развития на микро-, мезо- и макроуровне	выявлять и проводить исследование эффективных направлений финансового обеспечения инновационного развития на микро-, мезо- и макроуровне	способностью выявлять и проводить исследование эффективных направлений финансового обеспечения инновационного развития на микро-,

		мезо- и макроуровне
<b>Показатели и критерии оценивания компетенции на различных этапах ее формирования, шкала оценивания</b>		
Знает, если выполнил		
Умеет, если выполнил		
Владеет, если выполнил		

## **6.2. Типовые контрольные задания или иные материалы**

### **6.2.1. Вопросы к экзамену**

1. Кризис организации: его виды, фазы и последствия.
2. Банкротство (финансовый кризис) организации: его виды, цель, стадии и последствия.
3. Платежеспособность организации: сущность, причины ее потери.
4. Неплатёжеспособность предприятия: сущность, факторы и проблемы её анализа.
5. Государственное регулирование процесса финансового оздоровления
6. Правовое содержание процедур и методологическая база финансового оздоровления предприятия.
7. Финансовая отчетность как информационная база анализа финансового состояния предприятия.
8. Досудебные процедуры предупреждение банкротства
9. Арбитражные процедуры банкротства
10. Судебные процедуры признания банкротства
11. Экспресс-диагностика финансового состояния предприятия
12. Зарубежный опыт прогнозирования банкротства организации
13. Бизнес-план финансового оздоровления организации.
14. Программа антикризисного финансового оздоровления организации.
15. Совершенствование структуры и организации управления в целях финансового оздоровления деятельности организации. Моделирование распределения управленческих работ по функциям.
16. Финансовое оздоровление организации за счет использования внешней помощи: санация, реструктуризация и реорганизация организации должника.
17. Совершенствование внутреннего контроля и системы мер по ограничению риска и безопасности хозяйственной деятельности организации.
18. Типичные варианты управленческих воздействий в целях финансового оздоровления деятельности организации
19. Этапы и меры возможной стабилизации финансового состояния организации
20. Оптимизация структуры основных средств, выпускаемой продукции, издержек производства и обращения.

21. Маркетинг и его использование в обеспечении жизнедеятельности организации
22. Управление финансовыми потоками неплатежеспособного предприятия
23. Особенности управления активами неплатежеспособного предприятия.
24. Выработка стратегии, оборонительной и наступательной тактики финансового оздоровления организации
25. Анализ причин ухудшения финансового состояния организации
26. Зарубежный опыт планирования финансового оздоровления предприятий.
27. Санация предприятия: целесообразность, направления, механизм действия
28. Санация путём реорганизации (реструктуризации)
29. Реструктуризация в системе финансового оздоровления предприятий
30. Реструктуризация кредиторской и дебиторской задолженности
31. Государственная финансовая поддержка инноваций в экономически развитых странах в условиях кризисных явлений.
32. Основные направления совершенствования государственного регулирования финансовых отношений в целях оздоровления экономического состояния предприятий.
33. Оптимизация денежных средств и устранение неплатежеспособности предприятий.
34. Федеральная служба РФ по финансовому оздоровлению и банкротству, её основные задачи и функции
35. Меры по оптимизации имущественного комплекса организации
36. Методологические основы прогнозирования финансового состояния предприятия.
37. Антикризисное управление: понятие, принципы и основы организации.
38. Разработка стратегии финансового оздоровления предприятия.
39. Основные пути финансового оздоровления предприятий-банкротов.
40. Международные стандарты оценки финансового положения предприятия
41. Финансовый анализ неплатежеспособного предприятия.
42. Анализ фиктивного и преднамеренного банкротства.
43. Система гибкого бюджетного управления в условиях кризиса.
44. Денежные потоки, понятие и задачи по их управлению.
45. Основная цель управления денежными потоками и пути ее достижения.
46. Итальянская модель финансового оздоровления предприятий.
47. Механизм проведения санации и банкротства в Германии
48. Чешская модель финансового оздоровления предприятий.
49. Реструктуризация в системе финансового оздоровления предприятий
50. Финансовая политика предприятия в условиях неплатежеспособности.
51. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
52. Восстановление финансовой устойчивости, обеспечение финансового равновесия в длительном периоде.
53. Программа финансовой стабилизации, порядок ее разработки.

54. Управление финансовым оздоровлением как составная часть менеджмента предприятия.
55. Контроллинг как инструмент управления предприятием в кризисной ситуации.
56. Основные слагаемые оценки ликвидационной стоимости активов предприятия
57. Виды ликвидационной стоимости.
58. Разработка ликвидационного баланса.
59. Государственный контроль неплатежеспособных предприятий.
60. Правила составления отчета арбитражного управляющего и финансовое обоснование возможности введения других процедур банкротства.

### **6.2.2. Темы рефератов**

1. Инструменты финансового диагностирования кризисных ситуаций.
2. Инвестиционная политика в кризисных организациях и ее риски.
3. Управление по инвестиционным проектам при антикризисном управлении.
4. Финансовое оздоровление предприятий при реструктуризации задолженности.
5. Бизнес-план финансового оздоровления.
6. Производственные риски и управление ими.
7. Финансовые риски и управление ими.
8. Стратегии антикризисного управления при учете фактор внешней среды.
9. Прогнозирование денежного потока реформируемого предприятия.
10. Диагностика причин несостоятельности предприятий.
11. Опыт реструктуризации кредиторской задолженности предприятий в России.
12. Организационные формы и эффективность центров прибыли при дезинтеграции предприятий.
13. Инновационное управление в кризисных организациях.
14. Разработка и реализация планов финансового оздоровления.
15. Продажа и ликвидация несостоятельных организаций.
16. Страхование в арбитражном управлении.
17. Методы и роль оценки бизнеса в антикризисном управлении.
18. Управление финансовыми рисками в целях роста стоимости компании.
19. Страхование как метод снижения риска.
20. Управление капиталом кризисного предприятия.
21. Управление затратами в рамках антикризисного управления.
22. Постановка бюджетирования на предприятии.

### 6.2.3. Тесты

1. Совокупность условий, правил, механизмов и норм, определяющих производственно-финансовое положение предприятия, которые направлены на санирование экономики, – это ...

- а) инструмент банкротства
- б) система банкротства
- в) ничего из вышеперечисленного
- г) институт банкротства

2. Абсолютной неплатежеспособностью называют ...

- а) неконкурентоспособность
- б) несостоятельность
- в) неликвидность

3. Правом на обращение в арбитражный суд с заявлением о признании должника банкротом обладают:

- а) уполномоченные органы
- б) должник, конкурсный кредитор и уполномоченные органы
- в) должник и уполномоченные органы

4. Умышленное создание или увеличение неплатежеспособности, совершенное руководителем или собственником коммерческой организации, индивидуальным предпринимателем в личных интересах или интересах третьих лиц, – это:

- а) фиктивное банкротство
- б) неправомерные действия при банкротстве
- в) преднамеренное банкротство

5. Наблюдение — процедура банкротства, применяемая к должнику в целях:

- а) обеспечения продажи имущества на торгах
- б) обеспечения сохранности имущества должника
- в) обеспечения сохранности имущества должника, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения их первого собрания

6. Конкурсное производство — процедура банкротства, применяемая к должнику:

- а) в отношении которого возбуждено дело о банкротстве с целью осуществления финансового оздоровления
- б) признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов
- в) для заключения мирового соглашения

7. Финансовое оздоровление — процедура банкротства, применяемая к должнику в целях:

- а) восстановления его платежеспособности
- б) обеспечения сохранности его имущества, проведения анализа его финансового состояния
- в) восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности

8. Внешнее управление – процедур банкротства, применяемая к должнику в целях:

- а) восстановления его платежеспособности
- б) обеспечения сохранности его имущества
- в) восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности

9. Глубина и характер кризисов в организации зависят:

- а) от особенностей отрасли
- б) от внешних факторов
- в) от профессионализма менеджмента
- г) все ответы верны

10. Кризис-это:

- а) крайнее обострение противоречий в системе, угрожающее её жизнестойкости
- б) возникновение проблем в отдельных элементах функционирования системы
- в) непропорциональность развития элементов системы.

11. Намеренная мотивация кризисов:

- а) сведение счетов с партнерами, с частью неугодного персонала
- б) приобретение новых качеств и возможностей
- в) непрофессионализм менеджеров

12. Экономические кризисы порождаются:

- а) кризисами неплатежей
- б) неэквивалентностью обмена
- в) кризисами во всех сферах экономики государства (организации)

13. Предвидение и прогнозирование кризисов:

- а) знание тенденций и закономерностей развития процессов экономике
- б) случайное попадание в цель
- в) способность отдельных менеджеров интуитивно воспринимать будущие осложнения

14. Сущность экономических кризисов:
- а) перепроизводство товаров и услуг по отношению к платежеспособному совокупному спросу
  - б) обострение структурных отраслевых отношений
  - в) нарушение процессов воспроизводства общественного капитала
15. Причины экономических кризисов:
- а) общественный характер производства и частная форма при своения его результатов
  - б) разрыв между производством и потреблением
  - в) противоречие между товарным производством и несовершенством рыночных отношений (рынок - стихийный регулятор)
16. Государственное регулирование кризисов:
- а) проведение активной политики в промышленной и социальной сфере
  - б) уход государства из сферы рыночных отношений
  - в) вмешательство власти лишь в случае обострения ситуации
17. Формы государственного регулирования кризисной ситуаций:
- а) разработка «правил игры» на рынке, контроль за их исполнением
  - б) контроль за участниками рыночных отношений
  - в) вмешательство в производство и сферу социальных отношений лишь при угрозе национальной безопасности.
18. Сроки диагностики кризиса в организации:
- а) проведение ранней диагностики
  - б) поспешность диагностики может быть преждевременной выглядеть как легкая паника
  - в) диагностику проводить при четком проявлении признаков кризиса
19. Внешние факторы возникновения кризисов в организации
- а) комплекс социально-экономических, рыночные и иных факторов
  - б) конкуренты, власть
  - в) политическая нестабильность криминогенная ситуация
20. Внутренние факторы возникновения кризисов в организации:
- а) комплекс управленческих и производственных факторов
  - б) перегруженность объектами социальной сферы
  - в) низкий уровень ответственности менеджеров перед собственниками
21. Устранение неплатежеспособности:
- а) резкое сокращение производства
  - б) антикризисное управление финансами, восстановление платежеспособности
  - в) наращивание объемов продукции и услуг



22. Восстановление платежеспособности организации в период кризиса:

- а) консервация активов в расчете на будущее
- б) увеличение денежных поступлений за счет всех имеющихся активов
- в) задействовать все активы, кроме ориентированных на перспективу.

23. Целью антикризисного управления организации является:

- а) возврат организации в ряд нормально хозяйствующих субъектов
- б) выход из кризисной ситуации с новыми активами
- в) выжить с любыми потерями.

24. Реструктуризация организации:

- а) выделение подразделений с целью увода активов
- б) манипулирование организационной перестройкой с целью личной (групповой) заинтересованности
- в) структурная перестройка с целью обеспечения эффективности распределения и использования ресурсов

25. Стратегия антикризисного управления:

- а) комплекс мер, учитывающий внешние и внутренние факторы функционирования организации
- б) перспективный план развития организации
- в) мониторинг внешней среды организации

26. Несостоятельность (банкротство) организации:

- а) финансовые проблемы
- б) признанное арбитражным судом или объявленная должником его неспособность удовлетворить в полном объеме платежи
- в) не выполнение перед партнерами обязательств.

27. Процедуры банкротства подлежат:

- а) все должники, независимо от форм собственности
- б) только коммерческие организации
- в) только юридические лица.

28. Досудебная санация:

- а) участие в финансовом оздоровлении нужной нам организации
- б) вмешательство в менеджмент другой организации
- в) анализ деятельности другой организации с целью выявления ее инвестиционной привлекательности

29. При введении процедуры «Финансовое оздоровление» управление осуществляют:

- а) арбитражный управляющий
- б) арбитражный управляющий совместно с руководителем организации
- в) руководитель организации

30. Мировое соглашение может наступить:

- а) при обнаружении признаков финансового оздоровления организации на любой процедуре банкротства
- б) когда основные кредиторы отзывают свои претензии
- в) по решению прокуратора.

#### Ответы на тестовые задания

№	Ответ	№	Ответ
1	г	16	а
2	г	17	а
3	б	18	а
4	в	19	а
5	в	20	а
6	б	21	б
7	в	22	б
8	а	23	а,б
9	г	24	в
10	а	25	а
11	б	26	б
12	в	27	б
13	а	28	а
14	а	29	б
15	б	30	а,б

#### 7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

##### а) основная учебная литература:

1. Правовое регулирование экономических отношений. Несостоятельность (банкротство) [Электронный ресурс] / А.В. Анисимов [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — М.: Статут, 2018. — 256 с. — 978-5-8354-1421-5. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/77307.html>

2. Аунапу Э.Ф. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / Э.Ф. Аунапу. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 с. — 978-5-4486-0452-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/79765.html>. - .— ЭБС «IPRbooks», по паролю.

3. Ефимов О.Н. Банкротство и антикризисное управление [Электронный ресурс]: электронное учебное пособие / О.Н. Ефимов. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2016. — 372 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/50615.html>

4. Дубина И.Н. Основы управления рисками [Электронный ресурс] : учебное пособие / И.Н. Дубина, Г.К. Кишибекова. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2018. — 266 с. — 978-5-4487-0271-6. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/76240.html>

5. Ковалев А.П. Управление имуществом на предприятии [Электронный ресурс]: учебник/ Ковалев А.П.— Электрон. текстовые данные.— М.: Финансы

и статистика, 2014.— 272 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/18854>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю.

6. Антикризисное управление. Теория и практика [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / В.Я. Захаров [и др.]. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 304 с. — 978-5-238-01513-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71189.html>

7. Турчаева И.Н. Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски [Электронный ресурс]: учебное пособие / И.Н. Турчаева, В.А. Матчинов. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2018. — 248 с. — 978-5-4487-0319-5. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/77575.html>

8. Анализ эффективности и рисков финансово-хозяйственной деятельности [Электронный ресурс]: учебное пособие / Е.В. Смирнова [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2017. — 166 с. — 978-5-7410-1744-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71262.html>

#### **б) дополнительная учебная литература:**

1. Мазилкина Е.И. Управление конкурентоспособностью [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е.И. Мазилкина, Г.Г. Паничкина. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 397 с. — 978-5-4486-0458-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/79818.html>

2. Стародубова А.А. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.А. Стародубова, И.В. Дубовик. — Электрон. текстовые данные. — Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2017. — 91 с. — 978-5-7882-2170-0. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/79269.html>

3. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент» / В.З. Черняк [и др.]. — 4-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 591 с. — 978-5-238-01812-6. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71209.html>

4. Когденко В.Г. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Финансы и кредит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Мировая экономика», «Налоги и налогообложение» / В.Г. Когденко, М.В. Мельник, И.Л. Быковников. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 479 с. — 978-5-238-01690-0. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71215.html>

5. Лисовский А.Л. Оценка стоимости фирмы (бизнеса) [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.Л. Лисовский, Т.А. Никерова, Л.А. Шмелева. — Электрон. текстовые данные. — М.: Научный консультант, 2017. — 58 с. — 978-5-6040243-3-1. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/75466.html>

6. Методы и модели стратегического управления предприятием

[Электронный ресурс] / Е.В. Акимова [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2016. — 183 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/47670.html>

7. Райская М.В. Управление организацией (предприятием) [Электронный ресурс]: учебное пособие / М.В. Райская. — Электрон. текстовые данные. — Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2016. — 168 с. — 978-5-7882-1981-3. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/79578.html>

8. Туфетулов А.М. Реструктуризация промышленного предприятия в аспекте стратегического планирования [Электронный ресурс] : коллективная монография / А.М. Туфетулов, К.Д. Очайкин. — Электрон. текстовые данные. — М. : Научный консультант, 2015. — 169 с. — 978-5-9905698-9-8. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/75343.html>

9. Калинин В.М. Сервейинг и профессиональный девелопмент недвижимости. Теория, практика. Часть 3. Эксплуатационный модуль сервейинга в системе территориально-пространственного развития муниципального образования [Электронный ресурс]: монография/ Калинин В.М., Попельнюхов С.Н., Семенов В.Н.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 206 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20029>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю.

10. Тавасиев А.М. Антикризисное управление кредитными организациями [Электронный ресурс]: учебное пособие— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 543 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/12845>.— ЭБС «IPRbooks».

11. Стратегия и тактика финансового оздоровления и предупреждения банкротства [Электронный ресурс]: учебное пособие/ О.В. Буреш [и др.— Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 132 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/30082>.— ЭБС «IPRbooks».

## **8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины**

### **Образовательные ресурсы (ссылки на официальные сайты):**

Министерство образования и науки РФ: <http://mon.gov.ru/>

Федеральное агентство по образованию (Рособразование): <http://www.ed.gov.ru/>

Федеральное агентство по науке и образованию: <http://www.fasi.gov.ru/>

Федеральная служба по интеллектуальной собственности, патентам и товарным знакам:

[http://www1.fips.ru/wps/wcm/connect/content\\_ru/ru](http://www1.fips.ru/wps/wcm/connect/content_ru/ru) Российское образование: федеральный портал: <http://www.edu.ru/>

## **9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

При проведении лекций, лабораторных занятий, самостоятельной работе студентов применяются интерактивные формы проведения занятий с целью погружения студентов в реальную атмосферу профессионального сотрудничества по разрешению проблем, оптимальной выработки навыков и качеств будущего специалиста. Интерактивные формы проведения занятий предполагают обучение в сотрудничестве. Все участники образовательного процесса (преподаватель и студенты) взаимодействуют друг с другом, обмениваются информацией, совместно решают проблемы, моделируют ситуацию.

В учебном процессе используются интерактивные формы занятий:

1. Творческое задание. Выполнение творческих заданий требуют от студента воспроизведение полученной ранее информации в форме, определяемой преподавателем, и требующей творческого подхода.

2. Групповое обсуждение. Групповое обсуждение кого-либо вопроса направлено на достижение лучшего взаимопонимания и способствует лучшему усвоению изучаемого материала.

## **10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

В процессе лекционных и практических занятий используется следующее программное обеспечение:

- программы, обеспечивающие доступ в сеть Интернет (например, «Google chrome»);
- программы, демонстрации видео материалов (например, проигрыватель «Windows Media Player»);
- программы для демонстрации и создания презентаций (например, «Microsoft PowerPoint»).

## **11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Для преподавания дисциплины не требуется специальных материально-технических средств (лабораторного оборудования, компьютерных классов и т.п.). Однако во время лекционных занятий, которые проводятся в большой аудитории, использовать проектор для демонстрации слайдов, схем, таблиц и прочего материала.