

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Узунов Федор Владимирович

Должность: Ректор

Дата подписания: 26.10.2021 11:57:48

Уникальный программный ключ:

fd935d10451b860e912264c0378f8448452bfd603f94388008e29877a6bc0f5

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
«ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ»
«УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ»
Факультет экономики и управления
Кафедра «Финансы и кредит»**



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебно-методической работе

С.С. Скараник

«01» сентября 2020 г.

**Рабочая программа дисциплины
Бюджетирование деятельности субъектов хозяйствования**

Направление подготовки
38.03.01 Экономика

Профиль
Финансы и кредит

Квалификация выпускника
Бакалавр

Для всех
форм обучения

Симферополь 2020

Содержание

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы	4
2. Место дисциплины в структуре ОПОП бакалавриата	4
3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся	5
4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий	6
5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	11
6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	12
7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	21
8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" (далее - сеть "Интернет"), необходимых для освоения дисциплины	22
9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	23
10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)	23
11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	23

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательных программ

В результате освоения ОПОП бакалавриата обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине :

Коды компетенции	Результаты освоения ОПОП	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
ПК-2	способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	<p><u>Знать:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • необходимые типовые методики и действующую нормативно-правовую базу, расчет экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; • методы составления финансовых планов организации, обеспечивать осуществление финансовых взаимоотношений с организациями, органами государственной власти и местного самоуправления.
ПК-21	способностью составлять финансовые планы организации, обеспечивать осуществление финансовых взаимоотношений с организациями, органами государственной власти и местного самоуправления	<p><u>Уметь:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов, на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы; • составлять финансовые планы организации, обеспечивать осуществление финансовых взаимоотношений с организациями, органами государственной власти и местного самоуправления. <p><u>Владеть:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность; • способностью составлять финансовые планы организации, обеспечивать осуществление финансовых взаимоотношений с организациями, органами государственной власти и местного самоуправления.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП бакалавриата

Дисциплина Б1.В.24 «Бюджетирование деятельности субъектов хозяйствования» входит в вариативную часть дисциплин.

Дисциплина основывается на знании следующих дисциплин: «Макроэкономика», «Микроэкономика», «Финансы», «Финансы организаций».

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 4 зачетные единицы (ЗЕ), 144 академических часа.

3.1 Объём дисциплины (модуля) по видам учебных занятий (в часах)

Для очной формы обучения

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 4 зачётных единицы 144 часов

Объём дисциплины	Всего
Общая трудоемкость дисциплины	144
Контактная работа	76
Аудиторная работа (всего):	72
Лекции	36
Семинары, практические занятия	36
Самостоятельная работа обучающихся (всего)	68
Дифференцированный зачет	4

Для заочной формы обучения

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 4 зачётных единицы 144 часов

Объём дисциплины	Всего часов
Общая трудоемкость дисциплины	144
Контактная работа	18
Аудиторная работа (всего):	14
Лекции	8
Семинары, практические занятия	6
Самостоятельная работа обучающихся (всего)	126
Дифференцированный зачет	4

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1 Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)

№ темы	Наименование темы	Всего		Количество часов					
		ОФО	ЗФО	Контактная работа (аудиторная работа)				Внеаудит. работа	
				Лекции		Практические		Самост. работа	
				ОФО	ЗФО	ОФО	ЗФО	ОФО	ЗФО
1	Бюджетирование как вид финансового планирования. Его содержание, значение и формы	12	12	2	1	2		6	4
2	Методические основы коммерческого бюджетирования	15	14	2	1	2	1	6	14
3	Виды централизованных финансовых бюджетов организации	15	14	4	1	4		6	14
4	Операционные бюджеты	12	12	4	1	4	1	6	14
5	Трансфертное ценообразование	12	12	4	1	4		8	14
6	Консолидация операционных бюджетов в финансовые бюджеты	14	12	4		4	1	8	14
7	Финансовый контроль как составная часть бюджетирования	12	12	4	1	4		8	14
8	Состав и функционирование системы бюджетирования в коммерческой организации	14	12	4	1	4	1	8	14
9	Бюджетирование как элемент антикризисного управления	14	14	4		4	1	8	14
10	Применение информац-ых технологий в системах коммерческого	12	12	4	1	4	1	4	10
11	Всего по дисциплине	140	140					68	126
12	Дифференциров.зачет	4	4					4	4
13	Итого	144	144	36	8	36	6	72	130

4.2 Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам)

Тема 1. Бюджетирование как вид финансового планирования. Его содержание, значение и формы

Понятие бюджетирования. Зарубежные и отечественные подходы к определению состава, целей и задач бюджетирования.

Задача создания эффективной системы бюджетного управления.

Принципы функционирования финансовой системы в коммерческой организации.

Участники системы бюджетирования.

Тема 2. Методические основы коммерческого бюджетирования

Понятие распределенного бюджетирования. Центры финансовой ответственности (ЦФО). Виды ЦФО. Подходы к выделению ЦФО в финансовой структуре.

Затраты. Классификация затрат. Взаимосвязь затрат и расходов.

Источники финансового обеспечения. Классификация поступлений и доходов.

Источники финансирования дефицита бюджетов.

Тема 3. Виды централизованных финансовых бюджетов организации

Бюджет доходов и расходов (БДР). Финансовый результат.

Бюджет движения денежных средств (БДДС). Кассовые разрывы и ликвидность счета организации.

Прогнозный баланс.

Тема 4. Операционные бюджеты

Понятие операционных бюджетов.

Бюджет продаж.

Бюджет производства. Бюджет производственных запасов.

Бюджет коммерческих расходов. Бюджет управленческих расходов.

Бюджет развития.

Другие виды операционных бюджетов.

Тема 5. Трансфертное ценообразование

Понятие трансфертных цен.

Использование трансфертных цен при корпоративном бюджетировании.

Использование трансфертных цен при анализе экономической эффективности ЦФО.

Недостатки трансфертного ценообразования.

Тема 6. Консолидация операционных бюджетов в финансовые бюджеты организации

Методы формирования сводных бюджетов. Концепция централизованных фондов.

Сводный бюджет доходов и расходов.

Бюджет движения денежных средств. Прогнозирование и предотвращение кассовых

разрывов. Управление дебиторской задолженностью.

Формирование прогнозного баланса на основе БДР и БДДС.

Тема 7. Финансовый контроль как составная часть бюджетирования

Понятие финансового контроля. Элементы и формы внутреннего финансового

контроля. Органы внутреннего контроля.

Понятие финансовой эффективности. Методы оценки эффективности деятельности

ЦФО.

Организация деятельности внутреннего казначейства. Порядок финансового

обеспечения делегированных полномочий.

Тема 8. Состав и функционирование системы бюджетирования в коммерческой организации

Примеры внедрения систем бюджетирования в коммерческих организациях.

Этапы построения эффективной финансовой системы.

Состав и содержание внутренних нормативных документов по функционированию

системы бюджетирования.

Тема 9. Бюджетирование как элемент антикризисного управления

Факторы, влияющие на исполнение бюджета организации.

Финансовая структура как объект управления. Понятие обратной связи и устойчивости системы при внешних воздействиях.

Методы бюджетирования при неблагоприятных изменениях. Корректировка операционных и централизованных бюджетов.

Тема 10. Применение информационных технологий в системах коммерческого бюджетирования

Задача создания автоматизированной системы бюджетирования.

Существующие платформы бюджетирования. Интеграция с системой бухгалтерского

учета.

Входные данные и выходные формы автоматизированной системы коммерческого бюджетирования.

4.3. Темы практических занятий

№ п/п	Вид учебных занятий	Темы и учебные вопросы
1	Занятие 1	<p>Тема. Общие принципы финансового планирования.</p> <p>1. Сущность финансового планирования;</p> <p>2. Основные принципы финансового планирования.</p>

- 2 Занятие 2 **Тема.** Общие принципы финансового планирования.
1. Основные условия финансового планирования
2. Основные положения ситуационного анализа
- 3 Занятие 3 **Тема.** Система управления предприятием на принципах бюджетирования.
1. Сущность и назначение бюджетирования;
2. Основные функции бюджетирования;
- 4 Занятие 4 **Тема.** Система управления предприятием на принципах бюджетирования.
1. Компоненты бюджетирования.
2. Архитектура бюджетной системы
- 5 Занятие 5 **Тема.** Система целей и бюджетирование.
1. Организация процесса бюджетирования;
2. Взаимосвязь бюджетирования с финансовыми целями предприятия.
- 6 Занятие 6 **Тема.** Система целей и бюджетирование.
1. Цель бюджетирования
2. Принципы бюджетирования
- 7 Занятие 7 **Тема.** Модели бюджетирования.
1. Финансовая модель бюджетирования;
2. Бюджетная структура предприятия.
- 8 Занятие 8 **Тема.** Модели бюджетирования.
1. Формирование денежного потока за период
2. Схема формирования валовой прибыли
- 9 Занятие 9 **Тема.** Методики бюджетирования.
1. Методические подходы к бюджетированию;
2. Основные принципы методики бюджетирования
- 10 Занятие 10 **Тема.** Методики бюджетирования.
1. Бюджетирование через приращение
2. Бюджетирование с «нуля»

- 11 Занятие 11 **Тема.** Классификация доходов и расходов в бюджетировании.
1. Основные группы доходов на предприятии;
2. Влияние некоторых факторов на затраты
3. Классификация затрат в зависимости от задач руководства.
4. Классификация затрат по степени регулируемости
- 12 Занятие 12 **Тема.** Учетная политика предприятия как фундамент для бюджета.
1. Учетная политика и основные ее элементы.
2. Методы калькулирования себестоимости;
3. Распределение накладных расходов.
- 13 Занятие 13 **Тема.** Основные организационные этапы постановки и внедрения бюджетирования.
1. Технология построения и разработка финансовой структуры предприятия;
2. Управление бюджетами на предприятии;
3. Этапы постановки бюджетирования на предприятии.
- 14 Занятие 14 **Тема.** Формирование бизнес-прогнозов для расчета сводного бюджета предприятия.
1. Индексы изменения цен;
2. Курсы валют и инфляция;
3. Расчеты с покупателями
4. Анализ положения предприятия на рынке;
- 15 Занятие 15 **Тема.** Формирование бизнес-прогнозов для расчета сводного бюджета предприятия.
1. Снабженческо-сбытовая политика
2. Планирование сбытовой деятельности
3. Складские запасы и незавершенное производство
4. Нормирование материалов

- 16 Занятие 16 **Тема.** Построение основного бюджета
1. Характеристика предприятия и стратегия на планируемый период;
2. Бюджет доходов и коммерческих расходов.
3. Календарный план поступлений и платежей.
- 17 Занятие 17 **Тема.** Построение основного бюджета
Бюджеты расходов;
2. Бюджет производственной себестоимости;
3. Бюджет капитальных вложений
- 18 Занятие 18 **Тема.** Построение других бюджетов предприятия.
Построение бюджетов расходов, себестоимости, капитальных вложений предприятия.
2. Бюджет доходов и расходов;
3. Бюджет движения денежных средств.
4. Бюджетный контроль и анализ отклонений.

5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Тема (разделы)	Содержание заданий, выносимых на СРС	Кол-во часов ДФО	Кол-во часов ЗФО	Учебно-методическое обеспечение
1	Бюджетирование как вид финансового планирования. Его содержание, значение и формы	6	4	Учебно-методическое обеспечение
2	Методические основы коммерческого бюджетирования	6	14	Учебно-методическое обеспечение
3	Виды централизованных финансовых бюджетов организации	6	14	Учебно-методическое обеспечение
4	Операционные бюджеты	6	14	Учебно-методическое обеспечение
5	Трансфертное ценообразование	8	14	Учебно-методическое обеспечение
6	Консолидация операционных бюджетов в финансовые бюджеты	8	14	Учебно-методическое обеспечение

7	Финансовый контроль как составная часть бюджетирования	8	14	Учебно-методическое обеспечение
8	Состав и функционирование системы бюджетирования в коммерческой организации	8	14	Учебно-методическое обеспечение
9	Бюджетирование как элемент антикризисного управления	8	14	Учебно-методическое обеспечение
10	Применение информационных технологий в системах коммерческого	8	14	Учебно-методическое обеспечение

Для самостоятельной работы обучающихся разработаны следующие учебно-методические материалы: методические рекомендации по изучению дисциплины для студентов; методические указания для студентов.

6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

6.1. Паспорт фонда оценочных средств по дисциплине

Компетенция ПК-2

способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели		
Этапы формирования компетенции		
Знает	Умеет	Владеет
необходимые типовые методики и действующую нормативно-правовую базу, расчет экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов 6.2.1.(1-15)	осуществлять необходимые типовые методики и действующую нормативно-правовую базу, расчет экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов 6.2.2. (1-10)	способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели 6.2.3.(1-35)
Показатели и критерии оценивания компетенции на различных этапах ее формирования, шкала оценивания		
Знает, если выполнил 6.2.1.(1-15) Умеет, если выполнил 6.2.2. (1-10) Владеет, если выполнил 6.2.3.(1-35)		

Компетенция ПК-21

способностью составлять финансовые планы организации, обеспечивать осуществление финансовых взаимоотношений с организациями, органами государственной власти и местного самоуправления		
Этапы формирования компетенции		
Знает	Умеет	Владеет
методы составления финансовых планов организации, обеспечивать осуществление финансовых взаимоотношений с организациями, органами государственной власти и местного самоуправления 6.2.1.(16-25)	составлять финансовые планы организации, обеспечивать осуществление финансовых взаимоотношений с организациями, органами государственной власти и местного самоуправления 6.2.2.(11--20)	способностью составлять финансовые планы организации, обеспечивать осуществление финансовых взаимоотношений с организациями, органами государственной власти и местного самоуправления 6.2.1.(36-70)
Показатели и критерии оценивания компетенции на различных этапах ее формирования, шкала оценивания		
Знает, если выполнил 6.2.1.(16-25) Умеет, если выполнил 6.2.2.(11-20) Владеет, если выполнил 6.2.3.(36-70)		

6.2. Типовые контрольные задания или иные материалы

6.2.1 Темы рефератов

1. Финансовый и инвестиционный циклы в промышленности и отраслевые особенности бюджетного процесса.
- 2 Структура сводного бюджета промышленного предприятия.
- 3 Текущее и стратегическое бюджетирование в промышленности.
- 4 Общая технология составления сводного бюджета промышленного предприятия.
- 5 Организационная структура промышленного предприятия и процесс бюджетирования.
- 6 Директ-костинг как информационная база бюджетного процесса.
- 7 Мониторинг исполнения сводного бюджета.
- 8 Центры ответственности как объекты системы внутреннего контроля.
- 9 Оперативное управление производством и запасами.
- 10 Контроль исполнения бюджета службами аппарата управления.
- 11 Горизонтальный факторный анализ исполнения операционного бюджета.
- 12 Вертикальный факторный анализ исполнения операционного бюджета
- 13 Принципы построения системы материального стимулирования на предприятии.
- 14 Информационные технологии в бюджетировании.
- 15 Анализ внешних воздействий на предприятие в процессе бюджетирования.
- 16 Участники процесса бюджетного управления на предприятии.
- 17 Бюджетная структура предприятия и бюджетное управление.
- 18 Планирование и прогнозирование деятельности предприятия.
- 19 Прогнозирование и бизнес-модель деятельности предприятия.

- 20 Критерии эффективности системы управления предприятием.
- 21 Способы и методики проведения финансово-экономического анализа.
- 22 Управленческий учет и бюджетное управление
- 23 Система согласованных показателей функционирования предприятия.
- 24 Прогнозирование доходов, расходов и денежного потока предприятия.
- 25 Поведенческие аспекты бюджетирования.

6.2.2. Тестовые вопросы (являются закрытыми и предполагают один правильный вариант ответа из предложенного списка)

1. Какие доходы от местных налогов зачисляются в бюджеты поселений:

- а) земельный налог
- б) НДС
- в) налог на имущество физических лиц
- г) транспортный налог

2. Кто определяет назначения и структуру кодов бюджетной классификации РФ:

- а) Государственная Дума РФ
- б) Министерство финансов РФ
- в) Совет Министров РФ
- г) Совет Федерации РФ

3. По каким нормативам распределяются между бюджетами РФ акцизы на алкогольную продукцию:

- а) 75%
- б) 100%
- в) 60%

4. В каком году в России был составлен первый бюджет:

- а) 1551
- б) 1641
- в) 1861

5. Классификация расходов бюджетов РФ- это:

- а) группировка социальных программ, финансируемых бюджетами всех уровней
- б) группировка объектов, финансируемых бюджетами всех уровней
- в) группировка расходов бюджетов всех уровне бюджетной системы РФ

6. Основным принципом бюджетных полномочий государственных органов власти субъектов РФ и органы местного самоуправления — это:

- а) самостоятельность
- б) подотчетность
- в) бессрочность

7. Бюджет выполняет следующую главную задачу:

- а) Предоставление международного кредита
- б) Перераспределение ВВП +

8. К безвозмездным поступлениям относятся:

- а) иные межбюджетные трансферты из других бюджетов бюджетной системы РФ
- б) дотации из других бюджетов бюджетной системы РФ +
- в) субвенции из федерального бюджета или из бюджетов субъектов РФ +
- г) доходы в виде прибыли, приходящейся на доли в уставных капиталах обществ
- д) прибыли государственных и муниципальных унитарных предприятий

9. Средства резервных фондов исполнительных органов государственной власти направляются:

- а) на финансирование обеспечения непредвиденных расходов
- б) на финансирование учебных заведений
- в) на финансирование капитального строительства

10. Размер резервных фондов исполнительных органов государственной власти не может превышать:

- а) 3% утвержденного общего объема расходов, установленных законами о соответствующих бюджетах
- б) 10 % утвержденного общего объема расходов, установленных законами о соответствующих бюджетах
- в) 5 % утвержденного общего объема расходов, установленных законами о соответствующих бюджетах

11. Бюджетная классификация РФ- это:

- а) группировка источников финансирования дефицитов бюджета бюджетной системы РФ
- б) группировка бюджетов бюджетной системы РФ
- в) группировка доходов, расходов и источников финансирования дефицита бюджета бюджетной системы РФ

12. Какая особенность расходов бюджетов государственных внебюджетных фондов:

- а) свободное инвестирование средств
- б) расходование в соответствии с текущими потребностями исполнительных

органов
в) строгое целевое назначение расходов

13. Средства обязательного социального страхования являются:

- а) федеральной государственной собственностью
- б) смешанной собственностью
- в) собственностью страховщика

14. Какой федеральный орган осуществляет внешнюю проверку годового отчета об исполнении федерального бюджета:

- а) Счетная палата РФ
- б) Министерство финансов РФ
- в) Федеральное казначейство

15. С каким понятием связан механизм перераспределения бюджетных ассигнований:

- а) бюджетным федерализмом
- б) возвратности
- в) Открытости.

16. Какие доходы подлежат зачислению в бюджет:

- а) межбюджетные трансферты
- б) налоговые доходы
- в) неналоговые доходы

17. Не позднее скольких дней до дня внесения проекта закона о федеральном бюджете в ГД РФ вносится закон в правительство РФ:

- а) 20
- б) 15
- в) 30

18. Для изъятия избыточной денежной массы из экономики были созданы:

- а) фонд поддержки экономики
- б) резервный фонд
- в) фонд национального благосостояния
- г) фонд финансирования дорожного строительства

19. Цель создания федерального фонда финансовой поддержки субъектов РФ:

- а) выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов РФ +
- б) повышение благосостояния населения субъекта РФ
- в) повышение инвестиционной привлекательности субъекта РФ

20. Страховые взносы на обязательное пенсионное страхование — это:

- а) индивидуально безвозмездные обязательные платежи, которые выплачиваются в бюджет Пенсионного Фонда РФ

- б) индивидуально возмездные обязательные платежи, которые выплачиваются в бюджет Пенсионного Фонда РФ
- в) индивидуально безвозмездные не обязательные платежи, которые

21. К механизмам финансовой стабильности относят:

- а) оперативный, ликвидный и перспективный;
- б) стратегический, тактический и оперативный;
- в) финансовый и производственный.

22. К коэффициентам финансовой устойчивости относят:

- а) коэффициенты капитализации;
- б) коэффициенты ликвидности;
- в) коэффициенты платежеспособности.

23. Коэффициент автономии характеризует:

- а) уровень расходов на единицу капитала;
- б) уровень доходов на единицу капитала;
- в) долю собственных средств предприятия (собственного капитала) в общей сумме средств.

24. Абсолютная финансовая устойчивость предполагает:

- а) что все запасы и затраты предприятия покрываются собственными оборотными средствами и предприятие не зависит от кредиторов;
- б) что все затраты финансируются только за счет кредитов банка;
- в) что предприятие не имеет средств для финансирования запасов и осуществления затрат.

25. В отчете о финансовых результатах отражается информация о:

- а) составе и структуре активов и пассивов предприятия;
- б) составе и структуре денежных потоков по всем видам деятельности предприятия;
- в) составе и структуре доходов и расходов предприятия.

26. Прибыль предприятия – это:

- а) дополнительная стоимость, которая создается в процессе производства сверх стоимостей производственных употребленных ресурсов и рабочей силы;
- б) часть чистого дохода, созданного в процессе производства и реализованного в сфере обращения, которое непосредственно получают предприятия;
- в) разница между доходами и расходами предприятия в процессе осуществления деятельности;
- г) все ответы верны.

27. Рентабельность – это показатель, который отражает:

- а) деловую репутацию предприятия;
- б) состояние и использование капитала;
- в) уровень использования всех финансовых ресурсов;
- г) уровень эффективности хозяйствования предприятия.

28. Деловая активность – это:

- а) характеристика предприятия, которая отражает сопоставление размеров вложенных ресурсов с промежуточными и конечными результатами их использования;
- б) показатель комплексной оценки эффективности использования производственных и финансовых ресурсов;
- в) показатель расчета уровня рентабельности производства и реализации продукции.

29. Целью анализа деловой активности является:

- а) исследование достигнутого уровня эффективности производственно-хозяйственной деятельности и определения потенциальных возможностей его повышения;
- б) исследование состава и структуры затрат предприятия;
- в) исследование механизма формирования финансовых результатов.

30. Какие критерии применяются для анализа деловой активности предприятия на качественном уровне:

- а) широта рынков сбыта продукции, наличие продукции, которая экспортируется и репутация предприятия;
- б) степень выполнения плана на основе показателей, которые обеспечивают заданные темпы их роста;
- в) состояние материальных и трудовых ресурсов.

КЛЮЧ К ТЕСТАМ:

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
а	б	в	б	в	а	б	а	а	а	в	в	а	а	а	в	б	б	а	б

21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
б	а	в	а	в	в	г	б	а	а

6.2.3. Темы рефератов

1. Место бюджетирования в управлении финансами хозяйствующих субъектов.
2. Центры финансовой ответственности: сущность и основные функции.
3. Бюджетирование по центрам финансовой ответственности: показатели вклада отдельных центров ответственности в процесс создания стоимости продукта.
4. Бюджетное управление по центрам ответственности как активизирующая функция финансового менеджмента.
5. Инвестиционный бюджет предприятия: сущность, предназначение, методика формирования.
6. Составные элементы системы бюджетирования.
7. Методологическое обеспечение и методический инструментарий

8. процесса бюджетирования.
9. Методы бюджетирования: метод «снизу вверх» и «сверху вниз»: сущность и сравнительная характеристика.
10. Комплексный метод бюджетирования: сущность и механизм реализации.
11. Виды бюджетов организации и их классификационные группы
12. Характеристика группировки бюджетов по критерию «горизонт» бюджетирования.
13. Характеристика группировки бюджетов по функциональному назначению.
14. Характеристика группировки бюджетов по времени их исполнения.
15. критическая оценка.
16. Финансовая архитектура организации: сущность и ее компоненты.
17. Матрица взаимодействия центров финансовой ответственности
18. и мест возникновения затрат как инструмент построения финансовой архитектуры организации.
19. Основные этапы разработки проекта, основанного на описании бизнес-процессов предприятия «как есть».
20. Бизнес-функции и бизнес-операции как элементы бюджетного процесса: сущность и принципы разграничения.
21. Механизм распределения функций и сфер ответственности между структурными подразделениями организации на различных уровнях управления.
22. Финансовая архитектура и организационная структура предприятия: механизм реализации функций целях обеспечения непрерывности бизнес-процессов.
23. Бизнес-функции и бизнес-операции: методы моделирования для достижения заданных параметров бюджета.
24. Методика выявления «узких мест» и дублирующих функций в реальной модели взаимосвязанных бизнес-процессов.
25. Финансовая архитектура и организационная структура предприятия: принципы гармонизации и оптимизации.
26. Основные этапы разработки проекта, основанного на описании бизнес-процессов предприятия «как должно быть».
27. Методические подходы к оценке эффективности оптимизации
28. финансовой архитектуры и организационной структуры предприятия.
29. Показатели пирамиды уровней управления бизнес-процессами затрат: содержание, предназначение, методика исчисления.
30. Бюджетирование, как инструмент обеспечения конкурентоспособности предприятия: сущность и механизм реализации.
31. Бюджет предприятия: сущность, предназначение, порядок разработки.
32. Логическая последовательность формирования операционного
33. бюджета предприятия.
34. Логическая последовательность формирования финансового бюджета предприятия.

35. Методика разработки показателей бюджета прямых материальных затрат предприятия.
36. Методика разработки показателей бюджета прямых затрат на оплату труда предприятия.
37. Методика разработки показателей бюджета закупок предприятия.
38. Методика разработки показателей бюджета продаж предприятия.
39. Методика разработки показателей производственного бюджета предприятия.
40. Методика разработки показателей бюджета о движении денежных средств предприятия.
41. Методика разработки показателей операционного бюджета предприятия.
42. Методика разработки показателей частных бюджетов предприятия.
43. Методика разработки показателей основного и вспомогательных бюджетов предприятия.
44. Методика разработки показателей бюджета о доходах и расходах предприятия.
45. Методика разработки показателей бюджета по балансовому листу предприятия на основе операционного и инвестиционного бюджетов.
46. ABC-метод (ABCost) калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг предприятия: сущность и практическое использование
47. для решения профессиональных задач.
48. Генеральный бюджет предприятия: структура и порядок его формирования.
49. Формирование документооборота системы бюджетирования на базе модели бизнес-функций «как должно быть».
50. Внутрифирменные документы предприятия, регламентирующие
51. Цикл планирования: порядок составления, согласования и утверждения.
52. Внутрифирменные документы предприятия, регламентирующие цикл учета и контроля: порядок составления, согласования и утверждения.
53. Управленческий и финансовый виды учета как источники
54. формирования адекватной и достоверной информационной базы процесса бюджетирования.
55. Принципы формирования и порядок разработки внутрифирменных стандартов предприятия.
56. Принципы формирования и порядок разработки Положения о бюджетировании предприятия.
57. Принципы автоматизации процесса бюджетирования на предприятии.
58. Компьютерная логика формирования информации, обеспечивающей непрерывность бизнес-процесса.
59. Требования к программному обеспечению процесса бюджетирования.
60. Отечественные системы автоматизации процесса управления
61. ресурсами предприятия: локальные и интегрированные системы.

62. Зарубежные системы автоматизации процесса управления ресурсами предприятия: локальные и интегрированные системы.
63. Перспективы развития программно-аналитических систем,
64. обеспечивающих высокую эффективность процесса бюджетирования.
65. Проблемы внедрения системы бюджетирования в практику управления отечественными организациями: сущность, классификационные группы, причины возникновения.
66. Характеристика внутренних системных проблем внедрения
67. Системы бюджетирования на предприятии.
68. Характеристика внешних системных проблем внедрения системы бюджетирования на предприятии.
69. Роль позиции топ-менеджмента в решении проблемы внедрения
70. Системы бюджетирования на предприятии

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

а) основная литература

1. Виткалова, А. П. Внутрифирменное бюджетирование: учебное пособие для бакалавров / А. П. Виткалова. — Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 128 с. — ISBN 978-5-394-02203-6. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/83131.html> (дата обращения: 11.02.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей
2. Бюджетирование и программно-целевое проектирование развития экономических систем: теория и практика: монография / В. Г. Севка, С. В. Захаров, В. Н. Гончаров [и др.]. — Новочеркасск: Лик, 2019. — 203 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92327.html> (дата обращения: 11.02.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

б) дополнительная учебная литература:

1. Методологические проблемы цивилистических исследований. Ежегодник. Вып.3. 2018: сборник научных статей / А. В. Габов, О. А. Кузнецова, И. В. Ершова [и др.] ; под редакцией А. В. Габова, В. Г. Голубцова, О. А. Кузнецовой. — Москва : Статут, 2018. — 381 с. — ISBN 978-5-907139-22-0. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/88256.html> (дата обращения: 11.02.2020). — Режим доступа: для авторизир. пользователей
2. Экономика и финансы организации: методические указания по написанию курсовой работы для бакалавров, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика / составители Е. И. Строгонова. — Краснодар, Саратов : Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2017. — 34 с. — ISBN 2227-

8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/62652.html> (дата обращения: 10.02.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

3. Курс по финансам организаций. — Новосибирск: Сибирское университетское издательство, Норматика, 2016. — 186 с. — ISBN 978-5-379-01547-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/65256.html> (дата обращения: 10.02.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

4. Финансы организаций: учебное пособие / Л. Г. Колпина, В. М. Марочкина, В. В. Позняков, В. К. Ханкевич; под редакцией В. В. Позняков. — Минск : Республиканский институт профессионального образования (РИПО), 2016. — 332 с. — ISBN 978-985-503-567-2. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/67782.html> (дата обращения: 10.02.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

5. Поляк, Г. Б. Финансы бюджетных организаций: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям, специальности «Финансы и кредит» / Г. Б. Поляк, Л. Д. Андросова, О. И. Базилевич; под редакцией Г. Б. Поляк. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 463 с. — ISBN 978-5-238-02088-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/52059.html> (дата обращения: 10.02.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

6. Балихина, Н. В. Финансы и налогообложение организаций : учебник для магистров, обучающихся по направлениям «Финансы и кредит» и «Экономика» / Н. В. Балихина, М. Е. Косов, Т. Н. Оканова. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 623 с. — ISBN 978-5-238-02389-2. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/81587.html> (дата обращения: 10.02.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины

1. Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации.// <http://www.economy.gov.ru>;
 2. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики // <http://www.gks.ru>;
 3. Финам.ru.// <http://www.finam.ru>;
 4. Коммерсантъ.// <http://www.kommersant.ru>;
 5. Главбух.// <http://www.glavbykh.ru>;
- Финансовый директор.// <http://www.fd.ru>

9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

При проведении лекций, лабораторных занятий, самостоятельной работе студентов применяются интерактивные формы проведения занятий с целью погружения студентов в реальную атмосферу профессионального сотрудничества по разрешению проблем, оптимальной выработки навыков и качеств будущего специалиста. Интерактивные формы проведения занятий предполагают обучение в сотрудничестве. Все участники образовательного процесса (преподаватель и студенты) взаимодействуют друг с другом, обмениваются информацией, совместно решают проблемы, моделируют ситуацию.

В учебном процессе используются интерактивные формы занятий:

1. Творческое задание. Выполнение творческих заданий требуют от студента воспроизведение полученной ранее информации в форме, определяемой преподавателем, и требующей творческого подхода.

2. Групповое обсуждение. Групповое обсуждение кого-либо вопроса направлено на достижение лучшего взаимопонимания и способствует лучшему усвоению изучаемого материала.

10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

В процессе лекционных и практических занятий используется следующее программное обеспечение:

- программы, обеспечивающие доступ в сеть Интернет (например, «Google chrome»);
- программы, демонстрации видео материалов (например, проигрыватель «Windows Media Player»);
- программы для демонстрации и создания презентаций (например, «Microsoft PowerPoint»).

11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Для преподавания дисциплины не требуется специальных материально-технических средств (лабораторного оборудования, компьютерных классов и т.п.). Однако во время лекционных занятий, которые проводятся в большой аудитории, использовать проектор для демонстрации слайдов, схем, таблиц и прочего материала.