

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Узунов Федор Владимирович

Должность: Ректор

Дата подписания: 23.05.2026 16:23:47

Уникальный программный ключ:

fd935d10451b860e912264c0378f8448452bfdb603f94388008e29877a6bcbf5

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
«ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ»
«УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ»
Факультет экономики, управления и юриспруденции
Кафедра «Управление и бизнес-информатика»**



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебно-методической работе

Г.П. Узунова

«02» февраля 2026 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

Направление подготовки

19.03.04 Технология продукции и организация общественного питания

Профиль

Руководитель предприятия питания

Квалификация выпускника

Бакалавр

Для всех

форм обучения

Симферополь, 2026 г.

1. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

Средства оценивания в ходе текущего контроля:

- устные опросы в ходе семинарских занятий;
- рефераты;
- тестирование;
- практические задания, выполняемые в ходе семинарского занятия или рекомендуемые для самостоятельной работы.

Компетенция ПК-3 – Способен проводить оперативный анализ и прогнозирование товарных рынков и рынков факторов производства в области пищевой и перерабатывающей промышленности на основе эксплуатации маркетинговой информационной системы.		
ПК – 3.1. Знает	ПК - 3.2. Умеет	ПК - 3.3. Владеет
программы маркетинговых исследований товарных рынков и рынков факторов производства	Осуществлять анализ и прогнозирование товарных рынков и рынков факторов маркетинговой макро- и микросред в области пищевой и перерабатывающей промышленности	Владеет навыками руководства реализацией бизнес-процессов с учетом оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности и возможных рисков
1.1. №1-60,1.3-№1-30	1.2. №1-47	1.4 №1-22

1.1 Вопросы к текущему контролю

1. Дайте определение понятия «затраты». В чём их отличие от «расходов» и «издержек»?
2. Назовите основные цели и задачи управления затратами на предприятии.
3. Перечислите основные признаки классификации затрат и приведите примеры по каждому признаку.
4. Что такое прямые и косвенные затраты? Приведите примеры.
5. Дайте определение переменных и постоянных затрат. Как они ведут себя при изменении объёма производства?
6. Что такое смешанные (полупеременные) затраты? Приведите примеры.
7. В чём суть классификации затрат на основные и накладные?
8. Объясните разницу между релевантными и нерелевантными затратами.
9. Что такое безвозвратные затраты и почему они не учитываются при принятии управленческих решений?
10. Дайте определение альтернативных затрат (*opportunity costs*). Приведите пример.
11. Что такое калькулирование себестоимости продукции? Назовите его основные этапы.
12. В чём отличие калькулирования по заказам от калькулирования по процессам (поперечного метода)?
13. Опишите суть нормативного метода учёта затрат и калькулирования себестоимости.
14. Что такое «стандарт-кост» (*standard cost*)? Как он используется в управлении затратами?
15. Объясните понятие «директ-костинг» (*direct costing*). Какая информация используется для принятия решений?
16. Что такое точка безубыточности? Как она рассчитывается?
17. Объясните экономический смысл маржинального дохода.

18. Что такое запас финансовой прочности? Как его определить?
19. Опишите структуру отчёта о прибылях и убытках при системе «директ-костинг».
20. Что такое бюджетирование? Какова его роль в управлении затратами?
21. Назовите основные виды бюджетов на предприятии (операционные, финансовые).
22. Что такое гибкий бюджет? Чем он отличается от статичного бюджета?
23. Как осуществляется анализ отклонений в системе бюджетирования?
24. Что такое центр ответственности? Назовите основные виды центров ответственности.
25. В чём особенности управления затратами в центрах затрат, центрах прибыли и центрах инвестиций?
26. Что такое трансфертная цена? Как она влияет на оценку деятельности центров ответственности?
27. Опишите основные этапы процесса учёта и анализа затрат на предприятии.
28. Какие методы распределения косвенных затрат вы знаете? В чём их преимущества и недостатки?
29. Какую роль играет управление затратами в ценообразовании продукции?
30. Назовите современные методы управления затратами (например, *ABC-метод*, *JIT*, *Target Costing*).

1.2 Темы рефератов

1. Современные методы управления затратами на предприятии.
2. Классификация затрат и её значение для управленческого учёта.
3. Анализ безубыточности и его роль в принятии управленческих решений.
4. Система «директ-костинг»: преимущества, недостатки и практика применения.
5. Нормативный метод учёта затрат и калькулирования себестоимости продукции.
6. Бюджетирование как инструмент планирования и контроля затрат.
7. Управление затратами в системе *Just-in-Time (JIT)*.
8. Методы распределения косвенных затрат: сравнительный анализ.
9. Учёт и анализ отклонений в системе управления затратами.
10. Роль управления затратами в ценообразовании продукции.
11. Особенности управления затратами в различных отраслях промышленности.
12. Центры ответственности и трансфертное ценообразование.
13. Применение *ABC-метода (Activity-Based Costing)* для управления затратами.
14. Управление затратами на качество продукции.
15. Влияние цифровых технологий на управление затратами предприятия.
16. Стратегическое управление затратами для повышения конкурентоспособности.
17. Контроллинг затрат: задачи, функции и инструменты.
18. Управление затратами на основе концепции *Target Costing*.
19. Анализ и оптимизация логистических затрат предприятия.
20. Пути снижения себестоимости продукции на российских предприятиях.

1.3 Тестовые задания

1. Материальный поток составляют

- А) Автотранспортные средства, железнодорожные составы, морские и речные суда, авиатранспортные средства, трубопроводы
- Б) Материальные ресурсы (сырьё, основные и вспомогательные материалы, полуфабрикаты, комплектующие, сборочные единицы, топливо, запасные части и т.д.), незавершенное производство и готовая продукция
- В) Автомобильные дороги, железнодорожные пути сообщения. Порты и пристани водного транспорта, аэропорты, сеть трубопроводов с перекачивающими станциями

2. Цель логистики заключается в

- А) Минимизации затрат на прохождение продукта в каждом звене логистической цепи
- Б) Оптимизация затрат в звеньях логистической цепи с целью уменьшения общих издержек
- В) Увеличение количества товара, проходящего по логистической цепи

3. Кольцевой маршрут - это:

- А) Последовательный развоз продукции без возврата на склад
- Б) Последовательный объезд пунктов по замкнутому кругу
- В) Многократный повтор пробега а/м между двумя конечными пунктами

4. Выберите вид несуществующего маятникового маршрута:

- А) С обратным холостым пробегом
- Б) С обратным полностью груженым пробегом
- В) Без обратного пробега

5. Виды логистических моделей:

- А. Изоморфные, гомоморфные.
- Б. Естественные, виртуальные.
- В. Информационные, материальные.

6. Транспортные терминалы могут быть:

- А. Универсальные, специализированные.
- Б. Открытые, закрытые.
- В. Торговые, производственные.

7. Распределительная логистика:

- А. Обеспечивает производственную систему необходимыми сырьем и материалами.
- Б. Направлена на установление внешнеэкономических связей с контрагентами.
- В. Повышает эффективность материальных потоков на этапе движения от продавца к покупателю.

8. Информационная система состоит из:

- А. Обеспечивающей и интегральной подсистем.
- Б. Обеспечивающей и функциональной подсистем.
- В. Функциональной и интегральной подсистем.

9. По широте ассортимента хранимого груза склады делят на:

- А. Индивидуальные и общие.
- Б. Специальные и унифицированные.
- В. Специализированные и универсальные.

10. Участников логистического процесса в рамках производственной логистики связывают:

- А. Товарные и денежные отношения.
- Б. Финансовые и внутрипроизводственные отношения.
- В. Внутрипроизводственные отношения.

11. Вставьте нужное слово: Логистическая система, в которой движение материальных потоков от поставщиков сырья к производителю, а от него — к потребителю осуществляется либо непосредственно, через посредников, — это система: _____

12. Вставьте нужные слова: В качестве основы для анализа логистической системы используется показатель: _____.

13. Вставьте нужное слово: Логистическая система на микроуровне — это:

_____.

14. Вставьте нужное слово: Распределение, размещается и продается в тех торговых точках, владельцы которых дали согласие на продажу, — это распределение: _____.

15. Вставьте нужное слово: Издержки по хранению запасов при увеличении партии поставки: _____.

16. Подберите каждому термину его определение

1. Внешний материальный поток
2. Внутренний материальный поток.
3. Входной материальный поток
4. Выходной материальный поток

а) материальный поток, который поступает из логистической системы во внешнюю среду.

б) материальный поток, который поступает в логистическую систему из внешней среды.

в) поток, образующийся в результате осуществления логистических операций с грузом внутри логистической системы.

г) движение материальных средств во внешней для предприятия среде, включающее не любые грузы, а лишь те, к организации которых предприятие имеет отношение.

17. Подберите каждому термину его определение

1. Информационная логистика.
2. Информационный поток
3. Материальный поток
4. Логистическая функция

а) укрупненная группа логистических операций, направленных на реализацию целей логистической системы

б) грузы в процессе приложения к ним различных логистических операций, отнесенные к временному интервалу.

в) совокупность циркулирующих в логистической системе, между логистической системой и внешней средой сообщений, необходимых для управления и контроля логистических операций. Может существовать в виде бумажных и электронных документов.

г) организация информационных потоков внутри предприятия, а также обмен информацией между различными участниками логистического процесса, находящимися на значительном расстоянии друг от друга.

18. Подберите каждому термину его определение

1. Логистическая система
2. Логистические операции
3. Логистический канал
4. Логистическая цепь

а) линейно упорядоченное множество участников логистического процесса, осуществляющих логистические операции по доведению внешнего материального потока от одной логистической системы до другой.

б) частично употребляемое множество различных посредников, осуществляющих доведение материального потока от конкретного производителя до его потребителей.

в) совокупность определенных действий, направленных на преобразование материального потока.

г) адаптивная система с обратной связью, выполняющая те или иные логистические функции, как правило, состоит из нескольких подсистем и имеет развитые связи с внешней средой.

19. Подберите каждому термину его определение

1. Материальный запас.
2. Норма запаса.
3. Непроизводственное потребление.
4. Производственное потребление.

а) текущее использование общественного продукта на производственные нужды в качестве средств труда и предметов труда.

б) текущее использование общественного продукта на личное потребление и потребление населения в учреждениях и предприятиях непроизводственной сферы.

в) расчетное минимальное количество предметов труда, которое должно находиться у производственных или торговых предприятий для обеспечения бесперебойного снабжения производства продукции или реализации товаров.

г) продукция производственно-технического назначения, изделия народного потребления и другие товары, находящиеся на разных стадиях производства и обращения и ожидающие вступления в процесс производственного или личного потребления

20. Подберите каждому термину его определение

1. Толкающая система.
2. Тянущая система.
3. Экспертные логистические системы.
4. Логистическая система.

а) адаптивная система с обратной связью, выполняющая те или иные логистические функции, как правило, состоит из нескольких подсистем и имеет развитые связи с внешней средой.

б) специальные компьютерные программы, помогающие специалистам принять решения, связанные с управлением материальным потоком.

в) система управления запасами в каналах сферы обращения с децентрализованным процессом принятия решений о пополнении запасов.

г) система управления запасами в каналах сферы обращения, в которой решение и пополнение запасов на периферийных складах принимается централизованно.

21. Укажите правильную последовательность этапов выбора поставщика?

- А. анализ потенциальных поставщиков
- Б. оценка результатов работы с поставщиками
- В. формирование перечня конкретных поставщиков
- Г. поиск потенциальных поставщиков

1	2	3	4

22. Укажите правильную последовательность этапов управления транспортной логистикой на уровне фирмы

- а) оптимизация параметров транспортного процесса
- б) выбор перевозчика и логистических партнеров по транспортировке
- в) выбор транспортного средства

- г) выбор вида транспорта
- д) выбор способа транспортировки

1	2	3	4	5

23. Установите правильную последовательность этапов складского технологического процесса:

- а) отпуск товаров;
- б) подготовка, комплектование, упаковка товаров;
- в) хранение товаров;
- г) размещение товаров на хранение (укладка);
- д) помещение товаров в зону хранения
- е) приемка товаров
- ж) поступление и разгрузка товаров

1	2	3	4	5	6	7

24. Установите правильное соответствие формул по показателям логистического процесса на складе:

Формула	Коэффициент
$D = \text{Сл} / O * 100$, где Сл – затраты на логистику за период, O – товарооборот за период	Средний запас на складе
$\Gamma = K / T$, где K – количество тонн на складе за период, T – продолжительность периода времени	Доля запасов в обороте
$D = Z_{\text{ср}} / O * 100\%$, где $Z_{\text{ср}}$ – средний запас, O – товарооборот за период	Грузооборот склада
$Z = (Z_{\text{н}} + Z_{\text{к}}) / 2$, где $Z_{\text{н}}$ – запас на начало периода, $Z_{\text{к}}$ – запас на конец периода	Затраты на логистику, приходящиеся на единицу товарооборота

25. Установите правильное соответствие содержания функциональным областям логистики:

Вид дисциплины труда	Содержание
Обеспечение рационализации процесса физического продвижения продукции к потребителю и формирование системы эффективного логистического сервиса	Закупочная логистика
Обеспечение качественного, своевременного и комплектного производства продукции в соответствии с хозяйственными договорами, сокращение производственного цикла и оптимизация затрат на производство	Распределительная логистика
Управление материальными потоками в процессе обеспечения предприятия материальными ресурсами	Производственная логистика

26. Соотнесите перечисленные в таблице функции логистики по группам:

Базовые функции логистики	производство
	управление закупками
	складирование
Ключевые функции логистики	ценообразование
	сбыт
	грузопереработка
Поддерживающие функции логистики	снабжение
	управление процедурами заказов

27. Установите соответствие типов каналов распределения по их характеристикам:

Форма кооперации труда	Характеристика
Между производителем и потребителем имеются два посредника	Канал нулевого уровня
Товар поставляется от производителя конечному пользователю напрямую без участия посредников	Канал первого уровня
Между производителем и конечным пользователем есть один посредник	Канал второго уровня

28. Соотнесите перечисленные в таблице виды логистических производственных систем по группам:

Толкающая система	DRP
	SCRP
	«Just-in-time»
Тянущая система	KANBAN
	MRP-модули

29. Установите правильную последовательность функционального цикла снабжения:

- а) получение и проверка товаров
- б) контроль выполнения и экспедирование заказа
- в) размещение и отсылка заказа
- г) выбор источников ресурсов
- д) определение потребности в ресурсах

1	2	3	4	5

30. Соотнесите определения предпринимателя и их авторов.

Планирование, организация и контроль всех видов деятельности по перемещению и складированию, которые обеспечивают прохождение материального и связанного с ним информационного потоков от пункта закупки сырья до пункта конечного потребления	Федоров Л.С.
Наука о планировании, организации, управления, контроль и регулирование движения материальных и информационных потоков в пространстве и во времени от их первичного источника	Аникин А.Б.

до конечного потребителя	
Совершенствование управления движением материальных потоков от первичного источника сырья до конечного потребителя готовой продукции и связанных с ними информационных и финансовых потоков на основе системного подхода и экономических компромиссов с целью достижения синергического эффекта	Гаджинский А.М.

1.4 Практические задания

Задача 1. Принять решение по выбору поставщика ТМЦ, если их поставляют на предприятие три фирмы (А, Б и С), производящие одинаковую продукцию, одинакового качества.

Характеристики фирм следующие:

- удаленность от предприятия: А – 236 км, Б – 195 км, С – 221 км;
- разгрузка: А и С – механизированная, Б – ручная;
- время выгрузки: при механизированной разгрузке – 1 час 30 мин., при ручной – 4 часа 30 мин.;
- транспортный тариф: до 200 км – 0,9 тыс.руб./км, от 200 до 300 км – 0,8 тыс.руб./км;
- часовая тарифная ставка рабочего, осуществляющего разгрузку – 450 руб./час.

Задача 2. Рассчитайте размер заказа мазута в системе с установленной периодичностью пополнения запаса до постоянного уровня при следующих условиях. Максимальный желательный запас мазута 340 т; ожидаемое потребление за время поставки – 50 т; пороговый уровень – 100 т. Поставки осуществляются 1 раз в неделю. 5 июля был выдан заказ на поставку, 8 июля текущий запас составил 100 т.

Задача 3. Рассчитайте размер заказа уголков в системе с установленной периодичностью пополнения запаса до постоянного уровня при следующих условиях. Максимальный желательный запас уголков 190 т.; ожидаемое потребление за время поставки – 20 т; пороговый уровень – 50 т. Поставки осуществляются 1 раз в месяц. Предыдущий заказ был 10 мая. По состоянию на 10 июня текущий запас равен 80 т.

Задача 4. Грузооборот склада равен 2000 тонн в месяц. 15 процентов грузов проходит через участок приемки. Через приемочную экспедицию за месяц проходит 500 тонн грузов. Сколько тонн в месяц проходит напрямую из участка разгрузки на участок хранения? Принять во внимание, что из приемочной экспедиции на участок приемки поступает 100 тонн грузов.

Задача 5. Определить средний запас на складе, если затраты предприятия на логистические операции составили 850 тыс. руб., товароборот предприятия – 6300 тыс. руб.

Задача 6. Определить долю запасов материалов в обороте, если количество материалов на складе в месяц составили 14 т.

Задача 7. Определить грузооборот склада, если средний запас составляет 630 тыс. руб., общий товарооборот равен 12300 тыс. руб.

Задача 8. Грузооборот склада равен 18000 т в месяц. Через участок приемки проходит 33% грузов. Через приемочную экспедицию за месяц проходит 5300 т грузов. Из приемочной экспедиции на участок приемки поступает 1900 т грузов. Определить количество грузов, проходящих напрямую из участка разгрузки на участок хранения.

Задача 9. Грузооборот склада равен 15000 т в месяц. Через участок приемки проходит 28% грузов. Через приемочную экспедицию за месяц проходит 4600 т грузов. Из приемочной экспедиции на участок приемки поступает 1300 т грузов. Определить количество грузов, проходящих напрямую из участка разгрузки на участок хранения.

Задача 10. Количество перерабатываемого за месяц груза равно 555000 т. Через участок приемки каждый месяц проходит 40% грузов. Через приемочную экспедицию за месяц проходит 80000 т грузов. Из приемочной экспедиции на участок приемки поступает 68000 т грузов. Рассчитать количество грузов, поступающих в месяц на участок хранения напрямую из участка разгрузки..

Задача 11. Количество перерабатываемого за месяц груза равно 180000 т. Через участок комплектования проходит 30% грузов. Через отправочную экспедицию за месяц проходит 55000 т грузов. Из участка комплектования в отправочную экспедицию поступает 18000 т грузов. Рассчитать количество грузов, поступающих в месяц на участок погрузки из участка хранения.

Задача 12. Количество перерабатываемого за месяц груза равно 59000 т. Через участок приемки проходит 35% грузов. Общая стоимость переработки грузов равна 920 тыс. рублей в месяц. Рассчитать, как изменится (в процентах) общая стоимость переработки груза на складе в случае увеличения стоимости работ на участке приемки на 17 рублей за 1 тонну.

Задача 13. Ежедневно на складе работает 13 единиц погрузочно-разгрузочных механизмов. Списочное число машин и механизмов 17 единиц. Время работы механизма 8 часов.

Определить коэффициент экстенсивной загрузки механизмов при следующих условиях:

- при существующих показателях,
- при увеличении числа выпуска погрузочно-разгрузочных механизмов в эксплуатацию на 23%.

Задача 14. По данным учета затрат известно, что стоимость подачи одного заказа составляет 350 руб., годовая потребность в комплектующем изделии – 1400 шт., цена единицы комплектующего изделия – 780 руб., стоимость содержания комплектующего изделия на складе равна 20 % его цены. Определить оптимальный размер заказа.

Задача 15. Известно, что стоимость доставки одного заказа составляет 750 руб., годовая потребность в комплектующем изделии – 2500 шт., цена единицы комплектующего изделия – 75 руб., стоимость содержания комплектующего изделия на складе равна 20 % его цены. Определить оптимальный размер заказа.

Задача 16. Известно, что стоимость доставки одного заказа составляет 900 руб., годовая потребность в комплектующем изделии – 6000 шт., цена единицы комплектующего

изделия – 100 руб., стоимость содержания комплектующего изделия на складе равна 30 % его цены. Определить оптимальный размер заказа.

Задача 17. Транспортно-экспедиционная компания приняла решение об организации нового склада. Необходимо сделать выбор между двумя вариантами расположения склада (А, В) по данным таблицы 17.1.

Таблица 17.1 – Исходные данные для решения задачи

Фактор	Вес фактора	Рейтинг по 100-бальной шкале А	Рейтинг по 100-бальной шкале Б	Итого А	Итого Б
Близость к терминалу	0,1	100	60	?	?
Поток транспорта	0,05	80	80	?	?
Аренда	0,4	70	90	?	?
Размер склада	0,1	86	92	?	?
Планировка склада	0,2	40	70	?	?
Эксплуатационные расходы	0,15	80	90	?	?
Итого	1,0	-	-	?	?

Задача 18. Используя рейтинг факторов в таблице 18.1 определить лучший вариант расположения распределительного центра.

Таблица 18.1 – Исходные данные для решения задачи

Фактор	Вес фактора	Рейтинг по 100-бальной шкале А	Рейтинг по 100-бальной шкале Б	Итого А	Итого Б
Удобство расположения	0,15	80	75	?	?
Парковка	0,2	73	76	?	?
Выставочная площадь	0,18	88	91	?	?
Поток покупателей	0,27	93	88	?	?
Планировка	0,1	98	90	?	?
Эксплуатационные расходы	0,1	96	85	?	?
Итого	1,0	-	-	?	?

Задача 19. Транспортно-экспедиционной компанией принято решение о приобретении склада для расширения автотранспортных услуг. Предполагается, что годовой грузооборот склада составит 28000 т при среднем сроке хранения запасов 28 дней. Определить необходимую емкость склада.

Задача 20. Транспортно-экспедиционной компанией принято решение о приобретении склада для расширения автотранспортных услуг. Предполагается, что годовой грузооборот склада составит 54000 т при среднем сроке хранения запасов 20 дней. Определить необходимую емкость склада.

Задача 21. Рассчитайте интервал времени между заказами, если потребность в сахаре в 2022 г. составляет 800 кг, а оптимальный размер заказа 60 кг.

Задача 22. Рассчитайте интервал времени между заказами, если потребность в трубах в 2022г. составляет 2500 шт., а оптимальный размер заказа 140 шт.

Задача 23. Затраты на поставку единицы продукции $C1 = 15$ денежных единиц, годовые потребления $S = 1200$ единиц, годовые затраты на хранение продукции $C2 = 0,1$ денежных единиц/единицу, годовое производство $P = 1500$ единиц. Определить оптимальный размер производимой партии.

Задача 24. Рассчитать интервал времени между заказами, если потребность в трубах за 2005 г. Составляет 2500 т, а оптимальный размер заказа 140 т.

Задача 25. Рассчитайте оптимальный размер заказа каустической соды, если издержки выполнения заказа составляют 400 руб./т; потребность в каустической соде 2400 т; затраты на хранение составляют 250 руб./т.

Задача 26. Рассчитайте интервал времени между заказами, если потребность составляет 3000 м², количество рабочих дней в году 250, а оптимальный размер заказа - 110 м².

Задача 27. Определить полезную площадь склада, если длина оборудования для хранения материальных запасов равна 4 м. ширина – 3 м, количество однотипного оборудования 5 ед..

Задача 28. Определите размер приемочной площади, если годовое потребление материального ресурса равно – 75 т, коэффициент неравномерности поступления груза на склад – 1,3, количество дней нахождения материала на приемочной площадке – 2, нагрузка на м² площади пола – 0,25 т.

Задача 29. Рассчитайте необходимое количество кранов, если за сутки необходимо переработать 600 т груза, производительность кранов составляет 20 т/ч, коэффициент неравномерности поступления груза $k = 1,2$, продолжительность смены 8 час.

Задача 30. Рассчитайте оборот склада за месяц работы при следующих условиях: через склад прошло 10000 т груза, причем 3000 т хранилось 2 дня; 2000 т груза - 8, а 5000 т хранилось 7 дней.

2. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

Вид контроля	Наименование работы	Наименование оценочных средств	Шкала оценивания
Текущий контроль	Вопросы для обсуждения на занятиях; Устные опросы по ранее изученному материалу; Письменные работы: рефераты, тестовые задания; Практические задания; Рефераты и доклады по темам (вопросам), вынесенным на самостоятельную работу.	Оценка выступлений на практическом (семинарском) занятии, проверка заданий, устный опрос, оценивание докладов, рефератов	отлично хорошо удовлетворительно неудовлетворительно

Критерии оценивания устных ответов обучающихся

Шкала оценивания	Характеристика оценивания
отлично	оценивается ответ, который показывает прочные знания основных процессов изучаемой предметной области, отличается глубиной и полнотой раскрытия темы; владение терминологическим аппаратом; умение объяснять сущность, явлений, процессов, событий, делать выводы и обобщения, давать аргументированные ответы, приводить примеры; свободное владение монологической речью, логичность и последовательность ответа.
хорошо	оценивается ответ, обнаруживающий прочные знания основных процессов изучаемой предметной области, отличается глубиной и полнотой раскрытия темы; владение терминологическим аппаратом; умение объяснять сущность, явлений, процессов, событий, делать выводы и обобщения, давать аргументированные ответы, приводить примеры; свободное владение монологической речью, логичность и последовательность ответа. Однако допускается одна - две неточности в ответе.
удовлетворительно	оценивается ответ, свидетельствующий в основном о знании процессов изучаемой предметной области, отличающийся недостаточной глубиной и полнотой раскрытия темы; знанием основных вопросов теории; слабо сформированными навыками анализа явлений, процессов, недостаточным умением давать аргументированные ответы и приводить примеры; недостаточно свободным владением монологической речью, логичностью и последовательностью ответа. Допускается несколько ошибок в содержании ответа.
неудовлетворительно	оценивается ответ, обнаруживающий незнание процессов изучаемой предметной области, отличающийся неглубоким раскрытием темы; незнанием основных вопросов теории, несформированными навыками анализа явлений, процессов; неумением давать аргументированные ответы, слабым владением монологической речью, отсутствием логичности и последовательности. Допускаются серьезные ошибки в содержании ответа.

Критерии оценивания работы обучающихся на семинарских занятиях

Шкала оценивания	Показатели	Критерии
Отлично	1. Полнота выполнения практического и тестового задания (полнота ответа); 2. Своевременность выполнения задания; 3. Последовательность и рациональность выполнения практического задания	Задание решено самостоятельно. При этом составлен правильный алгоритм решения задания, в логических рассуждениях, в выборе формул и решении нет ошибок, получен верный ответ, задание решено рациональным способом. Дан правильный и исчерпывающий ответ на поставленные теоретические и тестовые вопросы, в которых обучающийся показал всестороннее системное знание программного материала, усвоение основной и дополнительной литературы, четкое владение понятийным аппаратом.
Хорошо	(логичность и четкость ответа); 4. Правильность	Задание решено с помощью преподавателя. При этом составлен правильный алгоритм решения задания, в логическом рассуждении и решении нет существенных ошибок; правильно сделан выбор формул для решения; есть объяснение решения, но

Шкала оценивания	Показатели	Критерии
	ответов на вопросы; 5. Самостоятельность решения (владение дополнительным материалом); 6. Знание нормативно-законодательной базы и терминологии курса	задание решено нерациональным способом или допущено не более двух несущественных ошибок, получен верный ответ. На поставленные теоретические и тестовые вопросы, при которых обучающийся показал достаточный уровень знаний основного программного материала: освоение информации лекционного курса и учебных пособий, овладение понятийным аппаратом, методикой исследований при попытке анализа различных ситуаций.
Удовлетворительно		Задание решено с подсказками преподавателя. Задание решено в общем виде. Обучающийся показал средний уровень знаний основного программного материала, но не мог убедительно аргументировать свой ответ, ошибся в использовании понятийного аппарата, показал недостаточные знания литературных источников.
Неудовлетворительно		Задание не решено. Обучающийся продемонстрировал значительные пробелы в знаниях основного программного материала, не аргументировал свой ответ, показал неудовлетворительные знания понятийного аппарата и специальной литературы.

Критерии оценивания рефератов

Средство контроля	Критерии оценивания	Шкала оценивания
Реферат	Выполнены все требования к написанию и защите реферата: обозначена проблема и обоснована её актуальность, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём, соблюдены требования к внешнему оформлению, даны правильные ответы на дополнительные вопросы. Реферат раскрывает поднятую проблематику в полном объеме.	отлично
	Основные требования к реферату и его защите выполнены, но при этом допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём реферата; имеются упущения в оформлении; на дополнительные вопросы при защите даны неполные ответы. В реферате имеются неточности и предметная область выступления раскрыта не в полной мере.	хорошо
	Имеются существенные отступления от требований к реферированию. В частности: тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании реферата или при ответе на дополнительные вопросы; во время защиты отсутствует вывод. В реферате не в полной степени раскрыт понятийный аппарат, имеются существенные неточности в процессе формирования	удовлетворительно

	ВЫВОДОВ. Тема реферата не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание проблемы. Тема реферата не раскрыта или выполнена не по существу ранее поставленного вопроса. Реферат не сдан / доклад не сделан.	неудовлетворительно
--	---	---------------------

Критерии оценивания тестов

Средство контроля	Критерии оценивания – процент положительных ответов	Шкала оценивания
Тестирование	90-100	отлично
	70-89	хорошо
	40-69	удовлетворительно
	< 39	неудовлетворительно

3. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Средства оценивания в ходе промежуточной аттестации:

- вопросы для зачета с оценкой;
- практические задания зачета с оценкой.

Компетенция ПК-3 – Способен проводить оперативный анализ и прогнозирование товарных рынков и рынков факторов производства в области пищевой и перерабатывающей промышленности на основе эксплуатации маркетинговой информационной системы.		
ПК - 3.1. Знает	ПК - 3.2. Умеет	ПК - 3.3. Владеет
программы маркетинговых исследований товарных рынков и рынков факторов производства	Осуществлять анализ и прогнозирование товарных рынков и рынков факторов маркетинговой макро- и микросред в области пищевой и перерабатывающей промышленности	Владеет навыками руководства реализацией бизнес-процессов с учетом оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности и возможных рисков
3.1. №1- 60	3.2. №1-30	3.2 №1-30

3.1 Вопросы к зачету с оценкой

1. Сущность, цели и задачи управления затратами на предприятии.
2. Понятие «затраты», «расходы» и «издержки»: сходства и различия.
3. Классификация затрат для целей управления: основные признаки.
4. Прямые и косвенные затраты: понятие, примеры, методы распределения.
5. Переменные и постоянные затраты: поведение, анализ и использование.
6. Смешанные (полупеременные) затраты: методы разделения на постоянную и переменную части.

7. Релевантные и нерелевантные затраты в процессе принятия управленческих решений.
8. Безвозвратные и вменённые (альтернативные) затраты: сущность и значение.
9. Понятие себестоимости продукции, её виды (производственная, полная).
10. Калькулирование себестоимости: понятие, объекты и задачи.
11. Позаказный метод калькулирования: сфера применения, преимущества и недостатки.
12. Попроцессный (попередельный) метод калькулирования: особенности и примеры использования.
13. Нормативный метод учёта затрат и калькулирования себестоимости.
14. Система «стандарт-кост»: сущность, порядок учёта отклонений.
15. Система «директ-костинг»: сущность, преимущества, порядок расчёта прибыли.
16. CVP-анализ (*Cost-Volume-Profit*): цели, задачи и основные допущения.
17. Точка безубыточности (*break-even point*): методы расчёта и экономический смысл.
18. Маржинальный доход: понятие, расчёт и использование в управлении.
19. Операционный рычаг (*operating leverage*): понятие, расчёт и оценка уровня риска.
20. Запас финансовой прочности: понятие, расчёт и анализ.
21. Бюджетирование как инструмент управления затратами: цели и задачи.
22. Виды бюджетов на предприятии: операционные, финансовые, статичные и гибкие бюджеты.
23. Центры ответственности: понятие, виды (центр затрат, центр прибыли, центр инвестиций).
24. Контроль и анализ исполнения бюджетов: выявление и анализ отклонений.
25. Трансфертное ценообразование: цели, методы и влияние на деятельность центров ответственности.
26. *ABC-метод* (*Activity-Based Costing*): сущность, этапы внедрения и преимущества перед традиционными методами.
27. Стратегическое управление затратами для обеспечения конкурентоспособности предприятия.
28. Современные концепции управления затратами: *Target Costing*, *Kaizen Costing*, *Life Cycle Costing*.
29. Роль информационных систем и цифровых технологий в управлении затратами.
30. Пути снижения затрат и оптимизации себестоимости продукции на предприятии.

3.2. Практические задания к зачету с оценкой

Задача 1. Принять решение по выбору поставщика ТМЦ, если их поставляют на предприятие три фирмы (А, Б и С), производящие одинаковую продукцию, одинакового качества.

Характеристики фирм следующие:

- удаленность от предприятия: А – 180 км, Б – 205 км, С – 216 км;
- разгрузка: А и С – механизированная, Б – ручная;
- время выгрузки: при механизированной разгрузке – 1 час 15 мин., при ручной – 3 часа 10 мин.;
- транспортный тариф: до 200 км – 0,85 тыс.руб./км, от 200 до 300 км – 0,75 тыс.руб./км;
- часовая тарифная ставка рабочего, осуществляющего разгрузку – 390 руб./час.

Задача 2. Рассчитайте размер заказа топлива в системе с установленной периодичностью пополнения запаса до постоянного уровня при следующих условиях. Максимальный желательный запас топлива 180 т; ожидаемое потребление за время поставки – 45 т; пороговый уровень – 90 т. Поставки осуществляются 1 раз в неделю. 8 июня был выдан заказ на поставку, 12 июля текущий запас составил 90 т.

Задача 3. Рассчитайте размер заказа майонеза в системе с установленной периодичностью пополнения запаса до постоянного уровня при следующих условиях. Максимальный желательный запас майонеза 60 л.; ожидаемое потребление за время поставки – 20 л; пороговый уровень – 40 л. Поставки осуществляются 1 раз в месяц. Предыдущий заказ был 20 апреля. По состоянию на 10 мая текущий запас равен 50 л.

Задача 4. Грузооборот склада равен 1500 тонн в месяц. 10 процентов грузов проходит через участок приемки. Через приемочную экспедицию за месяц проходит 400 тонн грузов. Сколько тонн в месяц проходит напрямую из участка разгрузки на участок хранения? Принять во внимание, что из приемочной экспедиции на участок приемки поступает 100 тонн грузов.

Задача 5. Определить средний запас на складе, если затраты предприятия на логистические операции составили 940 тыс. руб., товарооборот предприятия – 8400 тыс. руб.

Задача 6. Определить долю запасов материалов в обороте, если количество материалов на складе в августе составили 12,5 т.

Задача 7. Определить грузооборот склада, если средний запас составляет 750 тыс. руб., общий товарооборот равен 14500 тыс. руб.

Задача 8. Грузооборот склада равен 19500 т в месяц. Через участок приемки проходит 32% грузов. Через приемочную экспедицию за месяц проходит 6400 т грузов. Из приемочной экспедиции на участок приемки поступает 2100 т грузов. Определить количество грузов, проходящих напрямую из участка разгрузки на участок хранения.

Задача 9. Грузооборот склада равен 12400 т в месяц. Через участок приемки проходит 36% грузов. Через приемочную экспедицию за месяц проходит 6100 т грузов. Из приемочной экспедиции на участок приемки поступает 1400 т грузов. Определить количество грузов, проходящих напрямую из участка разгрузки на участок хранения.

Задача 10. Количество перерабатываемого за месяц груза равно 444000 т. Через участок приемки каждый месяц проходит 35% грузов. Через приемочную экспедицию за месяц проходит 75000 т грузов. Из приемочной экспедиции на участок приемки поступает 55000 т грузов. Рассчитать количество грузов, поступающих в месяц на участок хранения напрямую из участка разгрузки.

Задача 11. Количество перерабатываемого за месяц груза равно 222000 т. Через участок комплектования проходит 32% грузов. Через отправочную экспедицию за месяц проходит 66000 т грузов. Из участка комплектования в отправочную экспедицию поступает 33000 т грузов. Рассчитать количество грузов, поступающих в месяц на участок погрузки из участка хранения.

Задача 12. Количество перерабатываемого за месяц груза равно 61000 т. Через участок приемки проходит 33% грузов. Общая стоимость переработки грузов равна 870 тыс. рублей в месяц. Рассчитать, как изменится (в процентах) общая стоимость переработки

груза на складе в случае увеличения стоимости работ на участке приемки на 19 рублей за 1 тонну.

Задача 13. Ежедневно на складе работает 18 единиц погрузочно-разгрузочных механизмов. Списочное число машин и механизмов 23 единиц. Время работы механизма 8 часов.

Определить коэффициент экстенсивной загрузки механизмов при следующих условиях:

- при существующих показателях,
- при увеличении числа выпуска погрузочно-разгрузочных механизмов в эксплуатацию на 25%.

Задача 14. По данным учета затрат известно, что стоимость подачи одного заказа составляет 550 руб., годовая потребность в комплектующем изделии – 2200 шт., цена единицы комплектующего изделия – 990 руб., стоимость содержания комплектующего изделия на складе равна 20 % его цены. Определить оптимальный размер заказа.

Задача 15. Известно, что стоимость доставки одного заказа составляет 550 руб., годовая потребность в комплектующем изделии – 1600 шт., цена единицы комплектующего изделия – 45 руб., стоимость содержания комплектующего изделия на складе равна 25 % его цены. Определить оптимальный размер заказа.

Задача 16. Известно, что стоимость доставки одного заказа составляет 1100 руб., годовая потребность в комплектующем изделии – 7000 шт., цена единицы комплектующего изделия – 120 руб., стоимость содержания комплектующего изделия на складе равна 25 % его цены. Определить оптимальный размер заказа.

Задача 17. Транспортно-экспедиционная компания приняла решение об организации нового склада. Необходимо сделать выбор между двумя вариантами расположения склада (А, В) по данным таблицы 17.1.

Таблица 17.1 – Исходные данные для решения задачи

Фактор	Вес фактора	Рейтинг по 100-бальной шкале А	Рейтинг по 100-бальной шкале Б	Итого А	Итого Б
Близость терминалу	0,1	110	80	?	?
Поток транспорта	0,05	95	92	?	?
Аренда	0,4	60	90	?	?
Размер склада	0,1	91	100	?	?
Планировка склада	0,2	50	60	?	?
Эксплуатационные расходы	0,15	90	80	?	?
Итого	1,0	-	-	?	?

Задача 18. Используя рейтинг факторов в таблице 18.1 определить лучший вариант расположения распределительного центра.

Таблица 18.1 – Исходные данные для решения задачи

Фактор	Вес фактора	Рейтинг по 100-бальной шкале А	Рейтинг по 100-бальной шкале Б	Итого А	Итого Б
Удобство расположения	0,15	65	70	?	?
Парковка	0,2	68	66	?	?
Выставочная	0,18	90	96	?	?

площадь					
Поток покупателей	0,27	86	81	?	?
Планировка	0,1	79	83	?	?
Эксплуатационные расходы	0,1	76	79	?	?
Итого	1,0	-	-	?	?

Задача 19. Транспортно-экспедиционной компанией принято решение о приобретении склада для расширения автотранспортных услуг. Предполагается, что годовой грузооборот склада составит 33000 т при среднем сроке хранения запасов 27 дней. Определить необходимую емкость склада.

Задача 20. Транспортно-экспедиционной компанией принято решение о приобретении склада для расширения автотранспортных услуг. Предполагается, что годовой грузооборот склада составит 45000 т при среднем сроке хранения запасов 24 дня. Определить необходимую емкость склада.

Задача 21. Рассчитайте интервал времени между заказами, если потребность в муке в 2022 г. составляет 900 кг, а оптимальный размер заказа 70 кг.

Задача 22. Рассчитайте интервал времени между заказами, если потребность в тетрадях в 2022г. составляет 1800 шт., а оптимальный размер заказа 210 шт.

Задача 23. Затраты на поставку единицы продукции $C_1 = 17$ денежных единиц, годовые потребления $S = 1300$ единиц, годовые затраты на хранение продукции $C_2 = 0,15$ денежных единиц/единицу, годовое производство $P = 1600$ единиц. Определить оптимальный размер производимой партии.

Задача 24. Рассчитать интервал времени между заказами, если потребность в рисе за 2022 г. Составляет 1900 т, а оптимальный размер заказа 110 т.

Задача 25. Рассчитайте оптимальный размер заказа пищевой соды, если издержки выполнения заказа составляют 200 руб./т; потребность в пищевой соде 800 т; затраты на хранение составляют 150 руб./т.

Задача 26. Рассчитайте интервал времени между заказами, если потребность составляет 4000 м^2 , количество рабочих дней в году 248, а оптимальный размер заказа - 210 м^2 .

Задача 27. Определить полезную площадь склада, если длина оборудования для хранения материальных запасов равна 5 м. ширина – 4 м, количество однотипного оборудования 6 ед.

Задача 28. Определите размер приемочной площади, если годовое потребление материального ресурса равно – 68 т, коэффициент неравномерности поступления груза на склад – 1,2, количество дней нахождения материала на приемочной площадке – 1,8, нагрузка на м^2 площади пола – 0,2 т.

Задача 29. Рассчитайте необходимое количество кранов, если за сутки необходимо переработать 500 т груза, производительность кранов составляет 15 т/ч, коэффициент неравномерности поступления груза $k = 1,25$, продолжительность смены 7,44 час.

Задача 30. Рассчитайте оборот склада за месяц работы при следующих условиях: через склад прошло 9000 т груза, причем 2500 т хранилось 3 дня; 1500 т груза - 4, а 5000 т хранилось 6 дней.

4. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Шкала оценивания уровня сформированности компетенций (по пятибалльной системе) зачет с оценкой

Формируемые уровни освоения компетенций	Критерии оценивания	Шкала оценивания
Высокий уровень	Изложено правильное понимание вопроса, четко и самостоятельно дан исчерпывающий ответ, содержание раскрыто полно, профессионально, грамотно. Обучающимся усвоена взаимосвязь основных понятий дисциплины в их значении для приобретаемой профессии. Отражает успешное и систематическое применение навыков и умений по данной дисциплине в соответствии с ФГОС.	отлично
Базовый уровень	Изложено правильное понимание вопроса, дано достаточно подробное описание предмета ответа, приведены и раскрыты в тезисной форме основные понятия, относящиеся к предмету ответа. Ответ отражает полное знание учебно-программного материала, систематический характер знаний по дисциплине, а также наличие базового уровня овладения практическими умениями и навыками по данной дисциплине в соответствии с ФГОС	хорошо
Пороговый уровень	Ответ отражает теоретические знания основного учебно-программного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по профессии. Данная оценка может быть выставлена обучающемуся, допустившему неточности в ответе, но обладающими необходимыми знаниями для их устранения под руководством преподавателя, отмечен начальный уровень овладения практическими умениями и навыками по данной дисциплине в соответствии с ФГОС	удовлетворительно
Неудовлетворительный	При ответе обучающегося обнаружено	неудовлетвори

уровень	отсутствие знаний, умений и навыков и/или фрагментарные знания основного учебно-программного материала.	тельно
---------	---	--------

Текущий контроль и промежуточная аттестация осуществляются в соответствии с «Положением о текущей и промежуточной аттестации обучающихся в Автономной некоммерческой организации «Образовательная организация высшего образования» «Университет экономики и управления».

Вид промежуточной аттестации – зачет с оценкой.

Форма проведения промежуточной аттестации – письменный зачет с оценкой