

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце: **АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
«ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ»  
«УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ»**  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 01.09.2024 15:43:55  
Уникальный программный ключ: **Факультет экономики, управления и юриспруденции  
Кафедра «Управление и бизнес-информатика»**



**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по организации  
учебного процесса  
/ Н.С. Узунова  
« 01 » февраля 2024 г.

Рабочая программа дисциплины

**Производственный менеджмент**

Направление подготовки  
**38.03.01 Экономика**

Профиль  
**Специалист по экономике предприятий (организаций)**

Квалификация выпускника  
*Бакалавр*

Для всех  
форм обучения

Симферополь 2024

<b>АННОТАЦИЯ</b>	
Индекс дисциплины по учебному плану	Наименование дисциплины
<b>Б1.О.32</b>	<b>ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ</b>
Цель изучения дисциплины	формирование у обучающихся системных знаний о концептуальных основах управления современными организациями на основе интеграции, координирования и направления деятельности производственных служб и подразделений организации на достижение оперативных и стратегических целей.
Место дисциплины в структуре ОПОП	Дисциплина относится к обязательной части блока 1. «Дисциплины (модули)» программы бакалавриата
Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины	ОПК-4
Содержание дисциплины	<p><b>Раздел 1. Концептуальные положения производственного менеджмента</b></p> <p>Тема 1. Производственный менеджмент как учебная дисциплина (2 часа)</p> <p>Тема 2. Принципы, функции и методы производственного менеджмента (2 часа)</p> <p>Тема 3. Производственный менеджмент как вид функционального менеджмента (2 часа)</p> <p>Тема 4. Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента (4 часа)</p> <p>Тема 5. Планирование как составляющая производственного менеджмента (4 часа)</p> <p>Тема 6. Типы и методы организации производственных процессов (2 часа)</p> <p><b>Раздел 2. Инструменты эффективного производственного менеджмента</b></p> <p>Тема 7. Система и организационная структура управления персоналом (2 часа)</p> <p>Тема 8. Современная технология построения эффективной команды (4 часа)</p> <p>Тема 9. Критерии и инструменты эффективного производственного менеджмента(2 часа)</p> <p>Тема 10. Логистика - как инструмент эффективного производственного менеджмента(2 часа)</p> <p><b>Раздел 3. Производственный менеджмент в контексте экономической безопасности страны</b></p> <p>Тема 11. Экономическая безопасность как основа эффективного развития производственного менеджмента РФ (4 часа)</p> <p>Тема 12. Основные направления государственного регулирования экономики (4 часа)</p>
Общая трудоемкость дисциплины	Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц (180 час.)

Форма промежуточной аттестации	Экзамен
--------------------------------	---------

## Содержание

1. Цель и перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы бакалавриата	5
2. Место дисциплины в структуре ОПОП бакалавриата	5
3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся	5
4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий	7
5. Контроль качества освоения дисциплины	12
6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины	12
7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	13
8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....	13
9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	14
10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)	15
11. Описание материально-технического обеспечения, необходимого для осуществления образовательного процесса по дисциплине	16
Приложение к РПД	17

## 1. Цель и перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы бакалавриата

Целью изучения дисциплины «Производственный менеджмент» является формирование у обучающихся представлений об особенностях, механизме развития и саморегулирования, современных тенденциях и проблемах функционирования рынка труда на микро- и макроуровнях.

В результате освоения ОПОП бакалавриата обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине:

Коды компетенции	Результаты освоения ОПОП	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
<b>ОПК-4</b>	Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности;	ОПК-4.1. <b>Знает</b> основные технологии разработки организационно-управленческих решений на уровне предприятия или организации; ОПК-4.2. <b>Умеет</b> экономически и финансово обосновывать предлагаемые организационно-управленческие решения на уровне предприятия или организации; ОПК-4.3. <b>Владеет</b> навыками экономического обоснования проектов с целью разработки организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП бакалавриата

Дисциплина Б1.О.32 «Производственный менеджмент» относится к обязательной части блока 1, формируемой участниками образовательных отношений учебного плана ОПОП бакалавриата по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», профиль «Специалист по экономика предприятий (организаций)». Дисциплина «Производственный менеджмент» изучается обучающимися очной формы обучения в 6 семестре, очно-заочной формы обучения – в 8 семестре.

При изучении данной дисциплины обучающийся использует знания, умения и навыки, которые сформированы в процессе изучения предшествующих дисциплин: «Финансы», «Маркетинг», «Предпринимательское право», «Деньги, кредит, банки».

Знания, умения и навыки, полученные при изучении дисциплины «Производственный менеджмент», будут необходимы для углубленного и осмысленного восприятия дисциплин: «Контроллинг», «Экономика и социология труда», «Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации)»

## 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 5 зачетных единицы (з.е.), 180 академических часов.

### 3.1. Объём дисциплины по видам учебных занятий (в часах)

#### Для очной формы обучения

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 5 зачётных единиц 180 часов

Объём дисциплины	Всего часов
Общая трудоёмкость дисциплины	180
Контактная работа	52
Аудиторная работа (всего):	52
Лекции	34
Семинары, практические занятия	18
Самостоятельная работа обучающихся (всего)	92
Курсовая работа	-
Зачет	-
Экзамен	36

#### Для очно-заочной формы обучения

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 5 зачётных единицы 180 часов

Объём дисциплины	Всего часов
Общая трудоёмкость дисциплины	180
Контактная работа	42
Аудиторная работа (всего):	42
Лекции	28
Семинары, практические занятия	14
Самостоятельная работа обучающихся (всего)	102
Курсовая работа	-
Зачет	-
Экзамен	36

### 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

#### 4.1. Разделы дисциплины и трудоёмкость по видам учебных занятий (в академических часах)

№ темы	Наименование темы	Всего		Количество часов					
		ОФО	ОЗФО	Контактная работа				Внеаудит. работа	
				Лекции		Практические		Самост. работа	
				ОФО	ОЗФО	ОФО	ОЗФО	ОФО	ОЗФО
Раздел 1.	Концептуальные	74	72	16	12	10	6	48	54

<b>положения производственного менеджмента</b>									
1.	Тема 1. Производственный менеджмент как учебная дисциплина (2 часа)	10	11	2	2	-	-	8	9
2.	Тема 2. Принципы, функции и методы производственного менеджмента (2 часа)	12	13	2	2	2	2	8	9
3.	Тема 3. Производственный менеджмент как вид функционального менеджмента (2 часа)	12	11	2	2	2		8	9
4.	Тема 4. Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента (4 часа)	14	13	4	2	2	2	8	9
5.	Тема 5. Планирование как составляющая производственного менеджмента (4 часа)	14	13	4	2	2	2	8	9
6.	Тема 6. Типы и методы организации производственных процессов (2 часа)	12	11	2	2	2	-	8	9
<b>Раздел 2. Инструменты эффективного производственного менеджмента</b>		<b>50</b>	<b>51</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>36</b>	<b>39</b>
8	Тема 7. Система и организационная структура управления персоналом (2 часа)	13	13	2	2	2	2	9	9
9.	Тема 8. Современная технология построения эффективной команды (4 часа)	13	12	4	2	-	-	9	10
10.	Тема 9. Критерии и инструменты эффективного производственного менеджмента (2 часа)	13	14	2	2	2	2	9	10
11.	Тема 10. Логистика - как инструмент эффективного производственного менеджмента (2 часа)	11	12	2	2	-	-	9	10
<b>Раздел 3. Производственный менеджмент в контексте экономической безопасности страны</b>		<b>20</b>	<b>21</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>9</b>
12.	Тема 11. Экономическая безопасность как основа эффективного развития производственного менеджмента РФ (4 часа)	14	15	4	4	2	2	8	9

13.	Тема 12. Основные направления государственного регулирования экономики (4 часа)	6	6	4	4	2	2	-	-
	Всего по дисциплине	144	144	34	28	18	14	92	102
	Контроль	36	36						
	<b>Итого</b>	<b>180</b>	<b>180</b>	<b>34</b>	<b>28</b>	<b>18</b>	<b>14</b>	<b>128</b>	<b>138</b>

#### 4.2. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам)

### РАЗДЕЛ 1. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА

#### Тема 1. Производственный менеджмент как учебная дисциплина

Основные цели, задачи дисциплины. Связь с другими науками. Основные понятия производственного менеджмента. Производство как материальный процесс и как устойчивые социально-трудовые и экономические отношения. Материальные элементы, предметы и орудия труда. Элементы организации производства. Производственный процесс как процесс последовательных действий по преобразованию ресурсов в продукции/услугу. Предприятие как объект производственного менеджмента. Производительность труда в РФ.

#### Тема 2. Принципы, функции и методы производственного менеджмента (2 часа)

Содержание производственного менеджмента. Взаимосвязь производственного менеджмента с другими дисциплинами. Понятие производственного менеджмента. Научные подходы производственного менеджмента (системный, динамический, маркетинговый, воспроизводственный, ситуационный). Цель и задачи производственного менеджмента. Функции методы производственного менеджмента. Принципы производственного менеджмента.

#### Тема 3. Производственный менеджмент как вид функционального менеджмента

Сущность и значение производственного (операционного) менеджмента. Понятие производства и производственной системы. Уровни производственного менеджмента. Содержание и сферы производственного менеджмента. Принципы принятия решений в производственном менеджменте. Показатели производительности. Общие понятия о системе и принципах ее функционирования. Классификация производственных систем. Современные подходы к построению производственных систем. Описание жизненного цикла производственной системы. Сущность производственной системы и типы производства.

#### Тема 4. Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента

Роль и место производственного менеджмента в системе управления. Понятие о системе в производственном менеджменте. Место производственного менеджмента в системе организации. Предметные области производственного менеджмента. Взаимосвязь общих функций менеджмента с функциями производственного менеджмента. Целевые установки производственного менеджмента.



Сущность, цели и задачи производственного процесса. Современные подходы к построению производственных систем.

Историческое развитие производственного менеджмента.

#### **Тема 5. Планирование как составляющая производственного менеджмента (4 часа)**

Сущность операционной стратегии. Виды планов в производственном менеджменте. Стратегический план, среднесрочный, тактический, операционно-производственный план. Взаимосвязь планов.

Основные понятия оперативного планирования. Календарное планирование – сущность, сроки, значение. Развитие стратегии производственного менеджмента. Основные понятия оперативно-производственного планирования. Функции оперативного планирования производства. Сущность календарного планирования. Агрегатное планирование. Методы агрегатного планирования. Стратегии агрегатного планирования. Сетевой график. Элементы и правила построения сетевого графика. Основные показатели сетевого графика и их расчет. Оптимизация сетевого графика.

#### **Тема 6. Типы и методы организации производственных процессов**

Основные типы производства. Индивидуальное (единичное) производство. Серийное производство. Подтипы серийного производства: мелко-, средне- и крупносерийное. Массовое производство.

Влияние типа производства на производственную структуру предприятия. Производственная структура предприятия. Производственные подразделения: основные; вспомогательные; обслуживающие. Принципы специализации. Технологическая структура; предметная структура; предметно-замкнутая структура; смешанная структура.

Методы организации производственных процессов. Единичный метод организации производства. Партионный метод организации производства. Поточный метод.

## **РАЗДЕЛ 2. ИНСТРУМЕНТЫ ЭФФЕКТИВНОГО ПРОИЗВОДСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА**

#### **Тема 7. Система и организационная структура управления персоналом**

Система управления персоналом и функциональное разделение труда. Система работы с персоналом как совокупность концепций управления персоналом, системы и технологии этой деятельности и вытекающая отсюда кадровая политика организации. Производственный персонал. Основной персонал. Вспомогательный персонал.

Понятие структуры управления персонала и ее виды. Функциональная структура. Ролевая структура. Социальная структура. Штатная структура.

Сущность и типы организационных структур. Требования к организационной структуре управления персоналом.

#### **Тема 8. Современная технология построения эффективной команды**

Реинжиниринг рабочих бизнес-процессов. Реинжиниринг как перестройка рабочих бизнес-процессов. Инновационный подход к эффективному управлению – построение команды. Работа, ведущая к созданию стоимости. Работа, не ведущая к созданию стоимости. Пустопорожняя работа.

Сущность и признаки, характеризующие эффективную команду. Классификация и структура команды. Коммуникативный центр команды. Синергетический эффект.

Командные процессы и приемы построения команд. Характеристика команды: композиция, структура, командные процессы. Процессы выработки и реализации командных норм. Разделенное командное лидерство и принцип Парето. Значение дисциплины труда работников.

**Тема 9. Критерии и инструменты эффективного производственного менеджмента (4 часа)**

Основные черты организации в условиях рынка. Внешняя и внутренняя среда организации. Процесс целеполагания в эффективном управлении организацией. Инструменты контроллинга в оперативном и стратегическом управлении фирмой.

Характеристика, цели и задачи современного производственного менеджмента. Принципы В. Парето и Д. Эйзенхауэра (ABC-анализ). Анализ величин в точке безубыточности. Управление запасами материалов.

**Тема 10. Логистика - как инструмент эффективного производственного менеджмента**

Сущность, цели и задачи логистики, виды логистики. История логистики. Причины развития логистики в экономике. Канал материального потока. Логистика как наука об управлении материальными, информационными, финансовыми и потоками. Шесть правил логистики. Виды и структура логистики. Макро- и микро-логистика.

Этапы развития логистики, объекты логистики и логистические операции. Основные объекты логистического управления.

Понятие и свойства логистической системы. Целостность и членимость. Интегративные качества. Связи. Организация. Сложность системы. Автономность.

**РАЗДЕЛ 3. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В КОНТЕКСТЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ**

**Тема 11. Экономическая безопасность как основа эффективного развития производственного менеджмента РФ**

Сущность экономической безопасности.

Технико-производственная, технологическая и продовольственная составляющие экономической безопасности.

Энергетическая, управленческая и информационная составляющие экономической безопасности.

Основные субъекты управления экономической безопасностью страны. Проблемы и перспективы экономической безопасности РФ.

**Тема 12. Основные направления государственного регулирования экономики**

Гибкое государственное регулирование экономики. Поддержка малого предпринимательства и государственная инновационная политика.

Изменение структуры экономики, борьба с теневой экономикой, национальная идея РФ.

Методы оценки экономической безопасности.

Механизм обеспечения экономической безопасности страны.

**4.3. Содержание практических занятий (очная форма обучения)**

<b>РАЗДЕЛ 1. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА</b>
<p><b>Тема 2. Принципы, функции и методы производственного менеджмента</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Содержание производственного менеджмента</li> <li>2. Функции производственного менеджмента</li> <li>3. Методы и принципы производственного менеджмента</li> </ol>
<p><b>Тема 3. Производственный менеджмент как вид функционального менеджмента</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сущность и значение производственного (операционного) менеджмента</li> <li>2. Содержание и сферы производственного менеджмента</li> <li>3. Сущность производственной системы и типы производства</li> </ol>
<p><b>Тема 4. Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Роль и место производственного менеджмента в системе управления.</li> <li>2. Понятие о системе в производственном менеджменте</li> <li>3. Сущность, цели и задачи производственного процесса. Современные подходы к построению производственных систем. История развития производственного менеджмента</li> </ol>
<p><b>Тема 5. Планирование как составляющая производственного менеджмента</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сущность операционной стратегии. Виды планов в производственном менеджменте</li> <li>2. Основные понятия оперативного планирования</li> <li>3. Календарное и агрегатное планирование. Сетевое планирование. Оптимизация сетевого графика</li> </ol>
<p><b>Тема 6. Типы и методы организации производственных процессов</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организационные типы производства</li> <li>2. Влияние типа производства на производственную структуру предприятия</li> <li>3. Методы организации производственных процессов.</li> </ol>
<b>РАЗДЕЛ 2. ИНСТРУМЕНТЫ ЭФФЕКТИВНОГО ПРОИЗВОДСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА</b>
<p><b>Тема 8. Современная технология построения эффективной команды</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Реинжиниринг рабочих бизнес-процессов</li> <li>2. Сущность и признаки, характеризующие эффективную команду. Классификация и структура команды</li> <li>3. Командные процессы и приемы построения команд. Разделенное командное лидерство и принцип Парето. Значение дисциплины труда работников. Особенности организации заработной платы АУП</li> </ol>
<p><b>Тема 10. Логистика - как инструмент эффективного производственного менеджмента</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сущность, цели и задачи логистики, виды логистики.</li> <li>2. Этапы развития логистики, объекты логистики и логистические операции.</li> <li>3. Понятие и свойства логистической системы.</li> </ol>
<b>РАЗДЕЛ 3. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В КОНТЕКСТЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ</b>
<p><b>Тема 11. Экономическая безопасность как основа эффективного развития производственного менеджмента РФ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сущность экономической безопасности</li> <li>2. Техничко-производственная, технологическая и продовольственная составляющие</li> </ol>

экономической безопасности.
3. Энергетическая, управленческая и информационная составляющие экономической безопасности. Основные субъекты управления экономической безопасностью страны. Проблемы и перспективы экономической безопасности РФ
Тема 12. Основные направления государственного регулирования экономики
1. Гибкое государственное регулирование экономики. Поддержка малого предпринимательства и государственная инновационная политика
2. Изменение структуры экономики, борьба с теневой экономикой, национальная идея РФ
3. Методы оценки экономической безопасности. Механизм обеспечения экономической безопасности страны

#### 4.4. Содержание самостоятельной работы

<b>РАЗДЕЛ 1. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА</b>
<b>Тема 1. Производственный менеджмент как учебная дисциплина</b>
1. Функции производственного менеджмента и их взаимосвязь.
2. Принципы современного производственного менеджмента.
3. Производственный менеджер как субъект управления.
4. Сравнительная характеристика производственных предприятий и организаций сферы обслуживания
<b>Тема 2. Принципы, функции и методы производственного менеджмента</b>
1. Целевые установки и формирование стратегии развития предприятия отрасли (производства).
2. Производственная организация как система управления.
3. Внешняя среда и ее влияние на производственную организацию.
<b>Тема 3. Производственный менеджмент как вид функционального менеджмента</b>
1. Эволюция научной мысли в сфере производственного менеджмента.
2. Предприятие отрасли (производство) как хозяйствующий субъект экономики.
3. Система целей и задач производственного менеджмента.
<b>Тема 4. Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента</b>
1. Внутренняя среда производственной организации (производственного менеджмента).
2. Предприятие как объект организации производства
3. Что изучает производственный менеджмент
<b>Тема 5. Планирование как составляющая производственного менеджмента</b>
1. Продолжительность и структура производственного цикла изготовления изделия
2. Типы производства и их технико-экономические характеристики.
3. Производственный цикл изготовления изделий
<b>Тема 6. Типы и методы организации производственных процессов (2 часа)</b>
1. Современные классификации типов производства.
2. Виды специализации производственных процессов и производственных подразделений.
3. Организация конструкторской подготовки производства
<b>РАЗДЕЛ 2. ИНСТРУМЕНТЫ ЭФФЕКТИВНОГО ПРОИЗВОДСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА</b>
<b>Тема 8. Современная технология построения эффективной команды</b>
1. Синергетический эффект в команде

2. Повышение дисциплины труда в команде 3. Командные результаты труда
<b>Тема 10. Логистика - как инструмент эффективного производственного менеджмента</b> 1. Развитие макрологистических систем 2. Развитие микрологистических систем 3. Развитие мезологистических систем
<b>РАЗДЕЛ 3. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В КОНТЕКСТЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ</b>
<b>Тема 11. Экономическая безопасность как основа эффективного развития производственного менеджмента РФ</b> 1. Развитие реального сектора экономики 2. Развитие НИОКР и выпуск инновационной продукции в РФ 3. Развитие технологий и научно-технических кадров в РФ
<b>Тема 12. Основные направления государственного регулирования экономики</b> 1. Обеспечение экономической безопасности в РФ 2. Экономически безопасная интеграция России в мировую экономику 3. Развитие эффективных методов государственного регулирования экономики

### 5. Контроль качества освоения дисциплины

Текущий контроль и промежуточная аттестация осуществляются в соответствии с «Положением о текущей и промежуточной аттестации обучающихся в Автономной некоммерческой организации «Образовательная организация высшего образования» «Университет экономики и управления».

Вид промежуточной аттестации – экзамен. Форма проведения промежуточной аттестации – письменный экзамен.

Фонд оценочных средств по дисциплине приведен в приложении к РПД.

### 1. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

Буренина Н.Б. Менеджмент: методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов / Н.Б. Буренина – Симферополь: АНО «ООВО» «Университет экономики и управления», 2022. – 18 с.

### 7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

#### а) основная литература:

1. Гришина С.А. Современные концепции менеджмента: стратегический менеджмент : учебно-методическое пособие / Гришина С.А.. — Тула : Тульский государственный педагогический университет имени Л.Н. Толстого, 2021. — 71 с. — ISBN 978-5-6045160-9-6. — Текст : электронный // IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/119707.html> (дата обращения: 24.09.2024). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

2. Васылева-Керян, О. В. Менеджмент и маркетинг : учебное пособие / О. В. Васылева-Керян. — Макеевка : Донбасская национальная академия строительства и архитектуры, ЭБС АСВ, 2023. — 511 с. — Текст : электронный // Цифровой

образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/135137.html> (дата обращения: 27.01.2024). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

3. Бгашев, М. В. Менеджмент. Нестандартные экскурсии по теории менеджмента : учебное пособие / М. В. Бгашев. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2023. — 408 с. — ISBN 978-5-4497-2231-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/131643.html> (дата обращения: 07.07.2023). — Режим доступа: для авторизир. пользователей. - DOI: <https://doi.org/10.23682/131643>

***б) дополнительная литература:***

4. Командный менеджмент как ресурс управления в образовательных системах : учебное пособие / О.А. Шклярова [и др.]. — Москва : Московский педагогический государственный университет, 2021. — 384 с. — ISBN 978-5-4263-0975-3. — Текст : электронный // IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/115555.html> (дата обращения: 24.09.2024). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

5. Информационный менеджмент : учебное пособие / Е.В. Ильина [и др.]. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 98 с. — ISBN 978-5-4497-1381-0. — Текст : электронный // IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/116446.html> (дата обращения: 24.09.2024). — Режим доступа: для авторизир. пользователей. - DOI: <https://doi.org/10.23682/116446>

6. Генералова, С. В. Методы и модели разработки и принятия управленческих решений : учебное пособие / С. В. Генералова. — 2-е изд. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2024. — 87 с. — ISBN 978-5-4497-2523-3. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/134689.html> (дата обращения: 01.12.2024). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

**8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. Официальный интернет-портал правовой информации РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.gov.ru/>

2. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ (Росстат) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/>

3. Официальный сайт территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Республике Крым (Крымстат) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://crimea.gks.ru/>

4. Информационно-правовой портал «Гарант»: официальный сайт. – URL: <http://www.garant.ru> – Текст: электронный.

5. Цифровой образовательный ресурс «IPRsmart»: официальный сайт. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/> – Текст: электронный.

**9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

При проведении лекций, семинарских (практических) занятий, самостоятельной работе обучающихся применяются интерактивные формы проведения занятий с целью погружения обучающихся в реальную атмосферу профессионального сотрудничества по

разрешению проблем, оптимальной выработки навыков и качеств будущего специалиста. Интерактивные формы проведения занятий предполагают обучение в сотрудничестве. Все участники образовательного процесса (преподаватель и обучающиеся) взаимодействуют друг с другом, обмениваются информацией, совместно решают проблемы, моделируют ситуацию.

В учебном процессе используются интерактивные формы занятий:

- творческое задание. Выполнение творческих заданий требует от обучающегося воспроизведение полученной ранее информации в форме, определяемой преподавателем, и требующей творческого подхода;

- групповое обсуждение. Групповое обсуждение кого-либо вопроса направлено на достижение лучшего взаимопонимания и способствует лучшему усвоению изучаемого материала.

В ходе освоения дисциплины при проведении контактных занятий используются следующие формы обучения, способствующие формированию компетенций: лекции-дискуссии; кейс-метод; решение задач; ситуационный анализ; обсуждение рефератов и докладов; разработка групповых проектов; встречи с представителями государственных и общественных организаций.

#### **10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

В процессе лекционных и практических занятий используется следующее программное обеспечение:

- \*программы, обеспечивающие доступ в сеть «Интернет» (например, «Google chrome»);

- \*программы, демонстрации видео материалов (например, проигрыватель «Windows Media Player»);

- \*программы для демонстрации и создания презентаций (например, «Microsoft PowerPoint»).

#### **11. Описание материально-технического обеспечения, необходимого для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Для преподавания дисциплины не требуется специальных материально-технических средств (лабораторного оборудования, компьютерных классов и т.п.). Однако во время лекционных занятий, которые проводятся в большой аудитории, использовать проектор для демонстрации слайдов, схем, таблиц и прочего материала, мультимедийные проекторы Epson, Benq ViewSonic; экраны для проекторов; ноутбуки Asus, Lenovo, микрофоны.