

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Узунов Федор Владимирович

Должность: Ректор

Дата подписания: 07.09.2026 14:56:38

Уникальный программный ключ:

fd935d10451b860e912264c0378f8448452b603f94388008e29877a6bcbf5

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**

**Автономная некоммерческая организация
«Образовательная организация высшего образования»
«Университет экономики и управления»**

Факультет экономики, управления и юриспруденции

Кафедра финансов, учета и аудита

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебно-
методической работе

_____ Г.П. Узунова

«02» февраля 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Б1.В.05 Финансовый менеджмент в секторе государственного управления

Направление подготовки

38.04.08 Финансы и кредит

Образовательная программа

Специалист по финансовому консультированию

Квалификация выпускника: магистр

Для всех

форм обучения

г. Симферополь, 2026

Индекс дисциплины по учебному плану	Наименование дисциплины
Б1.В.05	Финансовый менеджмент в секторе государственного управления
Цель изучения дисциплины	формирование у обучающихся необходимых теоретических знаний в области фундаментальной экономической теории финансового менеджмента, практических навыков сбора и обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализа результатов расчетов и обоснования полученных выводов, сбора и анализа исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей.
Место дисциплины в структуре ОПОП	Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 программы магистратуры
Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины	ПК-2
Содержание дисциплины	Тема 1. Понятие и функции государственного управления Тема 2. Сущность финансового менеджмента в секторе государственного управления Тема 3. Общие принципы финансового менеджмента в секторе государственного управления Тема 4. Цели и задачи финансового менеджмента в секторе государственного управления Тема 5. Особенности системы оценки качества финансового менеджмента государственного сектора Тема 6. Финансовый менеджмент на этапе планирования (составления) бюджета Тема 7. Особенности системы финансового менеджмента в секторе государственного управления Тема 8. Региональная политика государства Тема 9. Дефицит регионального бюджета Тема 10. Выравнивание бюджетных диспропорций
Общая трудоемкость дисциплины	Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц (108 часов)
Форма промежуточной аттестации	Зачет

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цель и перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы	5
2. Место дисциплины в структуре ОПОП магистратуры	5
3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся	6
4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий	6
5. Контроль качества освоения дисциплины	10
6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины	10
7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	10
8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	11
9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	11
10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)	12
11. Описание материально-технического обеспечения, необходимого для осуществления образовательного процесса по дисциплине	12
Приложение к РПД	

1. ЦЕЛЬ И ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения ОПОП магистра обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине

Коды компетенции	Результаты освоения ОПОП	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
ПК-2	Способен обосновывать и принимать финансово-экономические и организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ПК-2.1. Знает нормативно-правовую базу, современные модели, формы, методы финансового управления, контроля, планирования финансов. ПК-2.2. Умеет организовывать разработку предложений и мероприятий по организационно-управленческой деятельности, стратегии и тактики развития. ПК-2.3. Владеет практическими навыками создания и развития организационных структур по финансовому консультированию.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина Б1.В.05 Финансовый менеджмент в секторе государственного управления относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит.

Дисциплина Б1.В.05 Финансовый менеджмент в секторе государственного управления изучается обучающимися очной формы обучения в 3 семестре, заочной формы обучения – в 3 семестре.

При изучении данной дисциплины обучающийся использует знания, умения и навыки, которые сформированы в процессе изучения предшествующих дисциплин: Налоговый менеджмент, Актуальные проблемы финансов, Финансовые и денежно-кредитные методы регулирования экономики.

Для успешного освоения дисциплины, обучающийся должен обладать следующими знаниями, умениями и навыками, приобретенными в результате освоения предшествующих дисциплин:

- знаниями основ, закономерностей, формы и механизмы функционирования субъектов на микро- и макроэкономическом уровне;
- знаниями о принципах и законах социально-экономического развития;
- знаниями о теоретических основах функционирования рыночной экономики;
- умениями анализировать экономическую информацию и делать аргументированные выводы;
- умениями применять экономическую терминологию, лексику и основные экономические категории; выявлять тенденции в развитии экономических процессов и явлений, выявлять причинно-следственные связи;
- умениями использовать на практике современные компьютерные технологии.

Знания, умения и навыки, полученные при изучении дисциплины Б1.В.05 Финансовый менеджмент в секторе государственного управления, будут необходимы для углубленного и осмысленного восприятия дисциплин: Операции с ценными бумагами, Финансовые рынки и финансово-кредитные институты.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 3 зачетных единиц (ЗЕ), 108 академических часов.

3.1. Объём дисциплины по видам учебных занятий (в часах)

Для очной формы обучения

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зачётных единицы 108 часов

Объём дисциплины	Всего часов
Общая трудоемкость дисциплины	108
Контактная работа	38
Аудиторная работа (всего):	38
Лекции	26
Семинары, практические занятия	12
Самостоятельная работа обучающихся (всего)	70
Зачет	+

Для заочной формы обучения

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зачётных единицы 108 часов

Объём дисциплины	Всего часов
Общая трудоемкость дисциплины	108
Контактная работа	8
Аудиторная работа (всего):	8
Лекции	6
Семинары, практические занятия	2
Самостоятельная работа обучающихся (всего)	96
Зачет	4

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ

4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)

№ темы	Наименование темы	Всего		Количество часов					
		ОФО	ЗФО	Контактная работа				Внеаудит. работа	
				Лекции		Практические		Самост. работа	
				ОФО	ЗФО	ОФО	ЗФО	ОФО	ЗФО
1	Понятие и функции государственного управления	10	8	2	-	1	-	7	8
2	Сущность финансового менеджмента в секторе государственного управления	10	8	2	-	1	-	7	8

3	Общие принципы финансового менеджмента в секторе государственного управления	12	12	4	1	1	1	7	10
4	Цели и задачи финансового менеджмента в секторе государственного управления	10	11	2	1	1	-	7	10
5	Особенности системы оценки качества финансового менеджмента государственного сектора	10	10	2	-	1	-	7	10
6	Финансовый менеджмент на этапе планирования (составления) бюджета	11	11	2	1	2	-	7	10
7	Особенности системы финансового менеджмента в секторе государственного управления	10	11	2	1	1	-	7	10
8	Региональная политика государства	10	10	2	-	1	-	7	10
9	Дефицит регионального бюджета	12	12	4	1	1	1	7	10
10	Выравнивание бюджетных диспропорций	13	11	4	1	2	-	7	10
	Всего по дисциплине	108	104	26	6	12	2	70	96
	Контроль	-	4						
	Итого	108	108						

4.2. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам)

Тема 1. Понятие и функции государственного управления

Государственное управление: понятие, принципы, цели. Исполнительная власть: понятие и признаки. Цели, функции и уровни исполнительной власти

Тема 2. Сущность финансового менеджмента в секторе государственного управления

Особенности финансового менеджмента в секторе государственного управления. Принципы финансового менеджмента в секторе государственного управления

Тема 3. Общие принципы финансового менеджмента в секторе государственного управления

Развитие финансового менеджмента в государственных ведомствах. Современная система финансового менеджмента в секторе государственного управления

Тема 4. Цели и задачи финансового менеджмента в секторе государственного управления

Цели и задачи финансового менеджмента в секторе государственного управления. Дорожное картирование в системе государственного управления

Тема 5. Особенности системы оценки качества финансового менеджмента государственного сектора

Мониторинг качества государственного финансового менеджмента. Оценка качества финансового менеджмента

Тема 6. Финансовый менеджмент на этапе планирования (составления) бюджета

Бюджетное планирование в системе управления финансами. Организация бюджетного планирования в условиях рынка. Совершенствование бюджетного планирования в современных условиях

Тема 7. Особенности системы финансового менеджмента в секторе государственного управления

Выполнение задач системы финансового менеджмента в секторе государственного управления. Условия реализации государственного финансового менеджмента

Тема 8. Региональная политика государства

Региональная политика государства: цели, инструменты. Функции региональной политики государства

Тема 9. Дефицит регионального бюджета

Пути решения проблемы дефицита регионального бюджета. Совершенствование финансово-бюджетных отношений в регионе

Тема 10. Выравнивание бюджетных диспропорций

Возможности выравнивания пространственных диспропорций. Пути поддержки депрессивных регионов

4.3. Содержание практических занятий (очная форма обучения)

Разделы, темы, дидактические единицы
Тема 1. Понятие и функции государственного управления 1. Государственное управление: сущность и значение 2. Понятие государственного управления 3. Принципы государственного управления 4. Цели государственного управления
Тема 2. Сущность финансового менеджмента в секторе государственного управления 1. Особенности финансового менеджмента в секторе государственного управления 2. Мониторинг качества финансового менеджмента 3. Принципы финансового менеджмента в секторе государственного управления
Тема 3. Общие принципы финансового менеджмента в секторе государственного управления 1. Инструменты и процедуры реализации финансового менеджмента в секторе государственного управления 2. Нормативно-правовое регулирование финансового менеджмента в секторе государственного управления
Тема 4. Цели и задачи финансового менеджмента в секторе государственного управления 1. Основные цели государственного финансового менеджмента в условиях рынка 2. Современная система финансового менеджмента России в секторе государственного управления
Тема 5. Особенности системы оценки качества финансового менеджмента государственного сектора 1. Дорожное картирование в системе государственного управления 2. Мониторинг качества государственного финансового менеджмента 3. Оценка качества финансового менеджмента
Тема 6. Финансовый менеджмент на этапе планирования (составления) бюджета 1. Бюджетное планирование в системе управления финансами 2. Бюджетное планирование на государственном уровне 3. Бюджетное планирование на федеральном уровне
Тема 7. Особенности системы финансового менеджмента в секторе государственного управления 1. Сводный финансовый баланс в секторе государственного управления 2. Прогнозирование социально-экономического развития при составлении бюджета 3. Составление проекта бюджета

Тема 8. Региональная политика государства
1. Задачи реформирования бюджетного процесса
2. Организация бюджетного планирования в условиях рынка
3. Совершенствование бюджетного планирования в современных условиях
Тема 9. Дефицит регионального бюджета
1. Совершенствование финансово-бюджетных отношений в регионе
Тема 10. Выравнивание бюджетных диспропорций
1. Возможности выравнивания пространственных диспропорций

4.4. Содержание самостоятельной работы

Разделы, темы, дидактические единицы
Тема 1. Понятие и функции государственного управления
1. Исполнительная власть: понятие и сущность
2. Признаки исполнительной власти
3. Цели исполнительной власти
4. Функции исполнительной власти
5. Уровни исполнительной власти
Тема 2. Сущность финансового менеджмента в секторе государственного управления
1. Главная цель финансового менеджмента в бюджетной сфере
2. Элементы финансового менеджмента в государственном секторе
3. Стратегическое планирование и информационное обеспечение секторе государственного управления
4. Мониторинг и анализ секторе государственного управления
Тема 3. Общие принципы финансового менеджмента в секторе государственного управления
1. Стимулирование и контроль секторе государственного управления
2. Инструменты и процедуры финансового менеджмента в секторе государственного управления
3. Условия реализации финансового менеджмента в секторе государственного управления
Тема 4. Цели и задачи финансового менеджмента в секторе государственного управления
1. Дорожные карты финансового менеджмента в секторе государственного управления выполняют следующие функции
2. Развитие финансового менеджмента в государственных ведомствах
3. Цели и задачи финансового менеджмента в секторе государственного управления
Тема 5. Особенности системы оценки качества финансового менеджмента государственного сектора
1. Значение системы оценки качества финансового менеджмента, осуществляемого главными распорядителями бюджетных средств
2. Направления мониторинга качества финансового менеджмента, осуществляемого Министерством финансов РФ
Тема 6. Финансовый менеджмент на этапе планирования (составления) бюджета
1. Целями финансового планирования на всех уровнях власти являются
2. Система финансовых планов бюджетного планирования
3. Целью разработки перспективного финансового плана в секторе государственного управления
Тема 7. Особенности системы финансового менеджмента в секторе государственного управления
1. Исполнение бюджета

2. Отчет об исполнении бюджета
3. Государственный и муниципальный финансовый контроль
Тема 8. Региональная политика государства
1. Выполнение задач системы финансового менеджмента в секторе государственного управления
2. Условия реализации государственного финансового менеджмента
Тема 9. Дефицит регионального бюджета
1. Региональная политика государства: цели, инструменты
2. Функции региональной политики государства
3. Пути решения проблемы дефицита регионального бюджета
Тема 10. Выравнивание бюджетных диспропорций
1. Пути поддержки депрессивных регионов

5. КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Текущий контроль и промежуточная аттестация осуществляются в соответствии с «Положением о текущей и промежуточной аттестации обучающихся в Автономной некоммерческой организации «Образовательная организация высшего образования» «Университет экономики и управления».

Вид промежуточной аттестации – зачёт. Форма проведения промежуточной аттестации – письменный зачёт.

Фонд оценочных средств по дисциплине приведен в приложении к РПД.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Конспект лекций по дисциплине «Финансовый менеджмент в секторе государственного управления» / С.В. Чимирис. – Симферополь: АНО «ООВО» «Университет экономики и управления», 2019. – 106 с.

7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

а) основная литература:

1. Косоруков, А. А. Цифровое государственное управление : учебное пособие / А. А. Косоруков. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 226 с. — ISBN 978-5-4497-1472-5. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/117051.html> (дата обращения: 19.01.2026). — Режим доступа: для авторизир. пользователей. - DOI: <https://doi.org/10.23682/117051>;

2. Макарова, Н. В. Финансовый менеджмент : практикум для СПО / Н. В. Макарова. — Саратов : Профобразование, 2022. — 134 с. — ISBN 978-5-4488-1430-3. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/116313.html> (дата обращения: 19.01.2026). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей.

б) дополнительная литература

1. Алексеев, М. А. Финансовый менеджмент : практикум / М. А. Алексеев, И. Н. Доме, Н. К. Уланова. — Новосибирск : Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», 2020. — 223 с. — ISBN 978-5-7014-0959-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/106162.html> (дата обращения: 04.04.2026). — Режим доступа: для авторизир. пользователей. - DOI: <https://doi.org/10.23682/106162>;

2. Сейсекенова, М. Б. Финансовый менеджмент как основа управления устойчивостью коммерческого банка : учебное пособие / М. Б. Сейсекенова. — Алматы, Москва : EDP Hub (Идипи Хаб), Ай Пи Ар Медиа, 2024. — 124 с. — ISBN 978-5-4497-3609-3. — Текст :

электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/143337.html> (дата обращения: 04.04.2026). — Режим доступа: для авторизир. пользователей. - DOI: <https://doi.org/10.23682/143337>

8. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Электронная библиотечная система «IPRsmart» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.iprbooksshop.ru>.
2. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000. – URL: <https://elibrary.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный.
3. Официальный сайт правительства Российской Федерации. – URL: <http://www.government.ru>.
4. Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации. – URL: <http://www.minfin.ru>.
5. Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации. – URL: <http://www.economy.gov.ru>.
6. Официальный сайт Центрального банка России. – URL: <http://www.cbr.ru>.
7. Официальный сайт Федеральной налоговой службы РФ – URL: <http://www.nalog.ru>.
8. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. – URL: <http://www.gks.ru>.
9. Официальный сайт Федеральной службы по финансовому мониторингу. – URL: <http://www.fedsfm.ru>.
10. Официальный сайт территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Республике Крым (Крымстат) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://crimea.gks.ru/>.

9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

При проведении лекций, семинарских (практических) занятий, самостоятельной работе обучающихся применяются интерактивные формы проведения занятий с целью погружения обучающихся в реальную атмосферу профессионального сотрудничества по разрешению проблем, оптимальной выработки навыков и качеств будущего специалиста. Интерактивные формы проведения занятий предполагают обучение в сотрудничестве. Все участники образовательного процесса (преподаватель и обучающиеся) взаимодействуют друг с другом, обмениваются информацией, совместно решают проблемы, моделируют ситуацию.

В учебном процессе используются интерактивные формы занятий:

- творческое задание. Выполнение творческих заданий требует от обучающегося воспроизведение полученной ранее информации в форме, определяемой преподавателем, и требующей творческого подхода;
- групповое обсуждение. Групповое обсуждение кого-либо вопроса направлено на достижение лучшего взаимопонимания и способствует лучшему усвоению изучаемого материала.

В ходе освоения дисциплины при проведении контактных занятий используются следующие формы обучения, способствующие формированию компетенций: лекции-дискуссии; кейс-метод; решение задач; ситуационный анализ; обсуждение рефератов и докладов; разработка групповых проектов; встречи с представителями государственных и общественных организаций.

10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ (ПРИ НЕОБХОДИМОСТИ)

В процессе лекционных и практических занятий используется следующее программное обеспечение:

- 1) программы, обеспечивающие доступ в сеть «Интернет» (например, «Google chrome»);
- 2) программы, демонстрации видео материалов (например, проигрыватель «Windows Media Player»);
- 3) программы для демонстрации и создания презентаций (например, «Microsoft PowerPoint»).

11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, НЕОБХОДИМОГО ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Для преподавания дисциплины не требуется специальных материально-технических средств (лабораторного оборудования, компьютерных классов и т.п.). Однако во время лекционных занятий, которые проводятся в большой аудитории, использовать проектор для демонстрации слайдов, схем, таблиц и прочего материала, мультимедийные проекторы Epson, Benq ViewSonic; экраны для проекторов; ноутбуки Asus, Lenovo, микрофоны.